

الجامعة الاردنية  
كلية الاقتصاد والتجارة  
قسم الاقتصاد والاحصاء

سياسة احلال المستوردات الصناعية في الاردن

٢٠١٧٦٢٦

اعداد الطالبة

بشينة محمد علي المحتسب



اشراف

الاستاذ الدكتور محمد أحمد صقر

قدمت هذه الدراسة استكمالاً لمتطلبات درجة الماجستير في الاقتصاد بكلية  
الاقتصاد والتجارة سنة ١٤٠٢هـ / ١٩٨٢م .

٢٠٦  
٦

## شكر وتقدير

هناك الكثيرون ممن أدين لهم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان وعلى رأس هؤلاء  
جميعاً استاذي الفاضل الاستاذ الدكتور محمد احمد صقر، لتفضله بقبول الاشراف  
على هذه الدراسة، ولما قدمه من توجيهات وارشادات قيمة.

كما أتقدم بالشكر والرفقان لأساتذة قسم الاقتصاد والاحصاء في هذه الكلية،  
وأخص منهم بالذكر الدكتور أحمد قطناني والدكتور أسامة الدباغ والدكتور محمود شخار  
كما أشكر الدكتور عبد الهادي علاوين من صندوق التقاعد . فقد كان لملاحظا تههم  
واقتراحاتهم دور كبير في تحسين هذه الدراسة .

ولا يفوتني أن أتوجه بالشكر ايضاً للموظفين المختصين في الدوائر الاقتصادية  
الرسمية، ولأمانة المكتبات، لمساعدتهم الجلييلة التي يسرت لي الحصول على المعلومات  
والبيانات المطلوبة .

وأتوجه بالامتنان الى كل من ساعدني في استكمال متطلبات هذه الدراسة  
من الزملاء والزميلات. اخص منهم زميلتي منور ياسين التي ساهمت في مراجعة الجداول  
وما يتعلق بها من حسابات، وصدقتني مني عبد الحق لما بذلته من مساعدة وعون .  
كما اشكر من قام بطباعة هذه الرسالة .

ولمائلتي الكريمة التي مهدت لي سبيل التلميم والبحث وشجعتني عليه كل  
تقديري واحترامي وشكري .

والله من وراء القصد

بشينة محمد علي المحتسب

شوال / ١٤٠٢ هـ

تموز / ٢٠٢١ م

فهرس المحتويات

الصفحة

ح	شكر وتقدير	٢٧-٢٨
د	محتويات الدراسة	٢٧-٢٨
و-ز	قائمة الجداول	٢٧-٢٨
٢-١	مقدمة	٢٧-٢٨
٢٧-٣	<u>الفصل الاول : نظرة عامة على سياسة إحلال المستوردات الصناعية</u>	٢٧-٢٨
٣	أولا : مفهوم سياسة إحلال المستوردات	٢٧-٢٨
٧	ثانيا : مقاييس إحلال المستوردات	٢٧-٢٨
١١	ثالثا : مراحل التصنيع الاحلالي	٢٧-٢٨
١٤	رابعا : أهداف سياسة إحلال المستوردات	٢٧-٢٨
١٧	خامسا : أدوات سياسة إحلال المستوردات	٢٧-٢٨
٢٥	سادسا : الآثار الجانبية لسياسة إحلال المستوردات	٢٧-٢٨
٣٧-٢٨	<u>الفصل الثاني : أهداف سياسة إحلال المستوردات الصناعية في الاردن</u>	٣٧-٢٨
٣٥	١- أحداث النمو الاقتصادي والتفسير الهيكلي	٣٥
٣٢	٢- تحسين مركز ميزان المدفوعات والميزان التجاري	٣٢
٣٤	٣- تحقيق قدر من الاستقلال الاقتصادي	٣٤
٣٦	٤- توفير فرص العمالة	٣٦
٨٥-٣٨	<u>الفصل الثالث : أدوات سياسة إحلال المستوردات الصناعية في الاردن</u>	٨٥-٣٨
٤٥	السياسات التجارية (الحماية)	٤٥
٥٥	أولا : أدوات الحماية	٤٥
٦٨	ثانيا : نظم الحماية	٥٥
٧٦	ثالثا : هيكل الحماية	٦٨
٧٦	رابعا : الآثار الجانبية للحماية	٧٦
١٥٥-٨٦	<u>الفصل الرابع : أدوات سياسة إحلال المستوردات الصناعية في الاردن</u>	١٥٥-٨٦
٨٦	السياسات التمويلية وتشجيع الاستثمار	٨٦
٨٧	أولا : السياسات التمويلية	٨٦
٨٩	١- المشاركة الحكومية	٨٧
٩١	٢- بنك الانماء الصناعي	٨٩
٩١	٣- البنوك التجارية	٩١

## تابع / فهرس المحتويات

## الصفحة

٩٤	ثانياً : السياسات الضريبية والجمركية (تشجيع الاستثمار) .....
٩٤	١- الإعفاءات الضريبية .....
٩٨	٢- الإعفاءات الجمركية .....
١٥١	٣- اجراءات اضافية لتشجيع الاستثمار الاجنبي .....
١٧١-١٥٦	<u>الفصل الخامس : تقييم سياسة احلال المستوردات الصناعية في الاردن . . .</u>
١٥٦	أولاً : قياس الاحلال .....
١٥٧	١- مقياس الاحلال المستخدم .....
١١٢	٢- النتائج الاجمالية لقياس الاحلال .....
١١٧	٣- النتائج التفصيلية لقياس الاحلال .....
١٢٩	٤- تحليل الدور الحالي والمستقبلي للانتاج الصناعي المحلي والمستوردات في تحقيق الاحلال .....
١٣٥	١- الدور الحالي للانتاج الصناعي والمستوردات .....
١٣٣	٢- نظرة مستقبلية .....
١٣٣	أ) الانتاج المحلي والمستوردات .....
١٣٤	ب) مراحل التصنيع الاحلالي ودور الصادرات الصناعية .....
١٣٥	ج) اهمية التامل الاقتصادي .....
١٣٨	ثانياً : مدى تحقق الاهداف .....
١٣٨	١- النمو في الناتج الصناعي والتغير الهيكلي في الصناعة والاقتصاد .....
١٣٨	أ) النمو في الناتج .....
١٤٢	ب) هيكل الاقتصاد الاردني .....
١٤٦	ج) مستوى التصنيع في الاردن .....
١٥٠	د) هيكل الصناعة التحويلية .....
١٥٤	٢- تحقيق الوفرة في العملة الاجنبية وتخفيض المجسز في الميزان التجاري .....
١٦٢	٣- تحقيق قدر من الاستقلال الاقتصادي .....
١٧٢-١٧٧	<u>الفصل السادس : النتائج والتوصيات .....</u>
١٧٨-١٧١	<u>الملاحق .....</u>
	<u>المراجع :</u>
١٩٨-١٩٢	١- المراجع العربية .....
٢٠٨-١٩٢	٢- المراجع الاجنبية .....
٢٠٩	ملخص الرسالة باللغة الانجليزية .....

قائمة الجداول

الصفحة	محتوى الجدول	رقم الجدول
٦٩	معدلات الحماية الاسمية والفعلية للصناعات التحويلية في الاردن لعامي ١٩٧٤، ١٩٧٩	١-٣
٧٣	معدلات الحماية الفعلية لمدد من الصناعات التحويلية في الاردن والباكستان واليونان	٢-٣
١١٣	النتائج الاجمالية لدرجة احلال المستوردات في الصناعة التحويلية الأردنية، والوفر المتحقق في القطع الأجنبي	١-٥
١١٨	درجة وقيمة احلال المستوردات المتحقق في الصناعة التحويلية الاردنية خلال الفترة (١٩٥٩-١٩٦٦)	٢-٥
١٢٢	درجة وقيمة احلال المستوردات المتحقق في الصناعة التحويلية الاردنية خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٧٤)	٣-٥
١٢٤	درجة وقيمة احلال المستوردات المتحقق في الصناعة التحويلية الاردنية خلال الفترة (١٩٧٤-١٩٧٩)	٤-٥
١٤٥	المصدر الصداقي للانتاج المحلي الاجمالي في الاردن للسنوات (١٩٦٨-١٩٨٠)	٥-٥
١٤٣	الرقم القياسي لانتاج أهم الصناعات التحويلية في الاردن خلال السنوات (١٩٧٦-١٩٨٠)	٦-٥
١٤٤	الرقم القياسي لكميات الانتاج لأهم الصناعات التحويلية في الاردن خلال السنوات (١٩٦٨-١٩٨٠)	٧-٥
١٤٥	توزيع الناتج الصافي (بالاسمار الجارية) بين القطاعات الاقتصادية	٨-٥
١٤٧	مساهمة الصداقة التحويلية الاردنية في عدد من المتغيرات الاجمالية خلال السنوات ١٩٦٨-١٩٨٠	٩-٥
١٥١	هيكل النشاط الاقتصادي الاردني ضمن الصناعات التحويلية حسب نوع السلع المنتجة لسنوات متفرقة	١٠-٥

تابع/قائمة الجداول

<u>الصفحة</u>	<u>محتوى الجدول</u>	<u>رقم الجدول</u>
١٥٧	المساهمة النسبية لبنود الميزان التجاري الاردني في مجمل الناتج المحلي ، ومعدلات نمو هذه البنود لفترات مختلفة . . .	١١-٥
١٦٣	بعض مؤشرات الاستقلال الاقتصادي للأردن خلال الفترة ( ١٩٥٠-١٩٨٠ ) . . . . .	١٢-٥
١٦٩	توزيع المستوردات الأردنية حسب الاستخدام النهائي وبيان معدلات النمو فيها لفترات مختلفة . . . . .	١٣-٥

قائمة الملاحق

<u>الصفحة</u>	<u>محتوى الملحق</u>	<u>رقم الملحق</u>
١٧٨	العرض الكلي ومعامل المستوردات ومعامل الترجيح للصناعة التحويلية الاردنية لسنة ١٩٥٩.....	١
١٨٠	العرض الكلي ومعامل المستوردات ومعامل الترجيح للصناعة التحويلية الاردنية لسنة ١٩٦٦.....	٢
١٨٢	العرض الكلي ومعامل المستوردات ومعامل الترجيح للصناعة التحويلية الاردنية لسنة ١٩٦٨.....	٣
١٨٤	العرض الكلي ومعامل المستوردات ومعامل الترجيح للصناعة التحويلية الاردنية لسنة ١٩٧٤.....	٤
١٨٦	العرض الكلي ومعامل المستوردات ومعامل الترجيح للصناعة التحويلية الاردنية لسنة ١٩٧٩.....	٥
١٨٨	بنود الميزان التجاري الاردني، نسبتها الى مجمل الناتج المحلي، معدلات النمو فيها للسنوات ١٩٥٤-١٩٨٠.....	٦
١٩٠	التركيب السلمي للتجارة الخارجية الاردنية حسب الأغراض الاقتصادية للسنوات ١٩٥٤-١٩٨٠.....	٧

## المقدمة

ان احداث النمو المرتبط بتفسيرات بعيدة المدى في الهيكل الاقتصادي والاجتماعي ، وتحسين التوازن في الميزان الخارجي هما من الاهداف الأساسية التي سمت الخطط التنموية الاقتصادية في الأردن لبلوغها . ومن المعلوم أن تدفق الصون الخارجي بصورة المختلفة وازدياد قيمة الصادرات من السلع الأولية يمكن أن يساعدا على تحقيق هذه الاهداف، الا أنه نظرا للصعوبات والمخاطر التي تكثفها فان الاردن اتجه ايضا الى الاعتماد على الحلول المحلية . ويمثل هذا الاعتماد في اتباع استراتيجية للتنمية مبنية في الاساس على التوجه نحو الداخل أي على استراتيجية احلال المستوردات وبالذات الصناعية .

واتبع الاردن هذه الاستراتيجية لأكثر من عقدين من الزمن ، واعتمدت عليها الحكومة كسياسة تنموية . وقد تزايد اهتمام المسؤولين بالتنمية الصناعية في السنوات الأخيرة بصورة واضحة ، فوجهوا الى قطاع الصناعة نسبة كبيرة من الاستثمارات الكلية . ومن الملاحظ ان تطبيق هذه الاستراتيجية في عدد من الدول النامية قد نجم عنه بعض السلبيات ما اضطر هذه الدول الى تغيير مسار التنمية الصناعية فيها . ومن هذا المنطلق ، فان هذه الدراسة تهدف الى التعرف على موقع هذه الاستراتيجية في التنمية الصناعية الاردنية ، والتعرف على مدى استفاد السوق المحلية وقدرته الاقتصادية الاردنية على استيعاب المزيد من الصناعات الاحلالية . ومن ثم اقتراح الاستمرار في هذه السياسة او ايجاد البديل او العكس لها ، كسياسة تشجيع الصادرات الصناعية مثلا .

ان معظم ما كتب حول هذه السياسة ، بالرغم من جودته ، عبارة عن اجراءات من أبحاث ودراسات عن مواضيع أخرى تتعلق بالاقتصاد او بالصناعة عموما ، ولا يوجد الا المنزلة اليسير من الابحاث او المقالات التي تتعرض لهذا الموضوع بصورة مباشرة . وعلى ذلك ، فانه من المعول ان تكون هذه الدراسة اضافة الى ما هو متناثر حول هذا الموضوع . كما أنه من الممكن ان تطور هذه الدراسة في المستقبل ، وذلك بتوسيعها عن طريق اضافة سياسة تشجيع الصادرات الصناعية ، وتحسينها ، اذا توفرت متطلبات التحسين لا سيما فيما يتعلق بالبيانات المتاحة لقياس الاحلال .

وتقع هذه الدراسة في ستة فصول . الفصل الأول ، يعتبر مدخلا نظريا للدراسة ، ان يتعرف لمختلف جوانب سياسة الاحلال بصورة سريعة من خلال التعرف على مفهومها وأهدافها وأدواتها ومقاييسها ومخاطباتها .

أما الفصول التالية ، فهي تحليل لتجربة الاردن في هذا المضمار . وكأي سياسة ، تستوجب البحث في الأهداف والأدوات ثم في التقييم . بالنسبة للأهداف ، فيتم تتبعها من خلال الخطط الاقتصادية المختلفة وذلك في الفصل الثاني ، بينما يبحث



الفصل الثالث في أهم الأدوات المستخدمة لتنفيذ هذه السياسة ألا وهي الحماية، في حين يركز الفصل الرابع على بقية الأدوات، وعي المتعلقة بالتمويل وتشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي .

ويتعرف الفصل الخامس لتقييم تجربة الاردن، وذلك من زاويتين الأولى، قياس الاحلال الذي تم في الصناعة التحويلية الاردنية خلال عدة فترات تمتد عبر عشرين عاما . والمزاوية الثانية، التصرف على مدى مساعمة هذا الاحلال في تحقيق الاهداف المتبقاة منه . وهذا يتضمن تحليلا لوضع الصناعة التحويلية وللتجارة الخارجية أيضا .

ونخلص في الفصل السادس والاخير، الى عدد من التوصيات، وذلك على ضوء تحليل الجوانب المختلفة لهذه السياسة .

وقد استلزمت هذه الدراسة الاعتماد في البداية على أسلوب التحليل المنظري، كما تطلبت فيما بعد استخدام أسلوب التحليل الكمي وذلك عند قياس الاحلال بالإضافة الى استخدام الطريقة الاحصائية وذلك في جمع الأرقام والبيانات والتعرف على تطورها وايجاد النسب لها وتحليلها .

## الفصل الاول نظرة عامة على سياسة احلال المستوردات الصناعية

### اولا ، مفهوم سياسة الاحلال :

هناك اتفاق كبير على ان اصطلاح " احلال المستوردات Import-Substitution هو " الانتاج المحلي لذلك الذي لولم ينتج فسوف يستورد " (١) . ويعتبر البعض ان احلال المستوردات الصناعية كتحريف واساسا يكون مماثلا تقريبا للتنمية الصناعية (٢) ، وكتحريف ضيق فانه يشمل فقط الانتاج الابتدائي الذي يحل محل المستوردات بينما يكون التوسع التالي ناجما عن نمو الطلب المحلي المرافق بتوسع امكانيات العرض (٣) .

ان تحريف سياسة احلال المستوردات على مستوى الناتج أمر بسيط، ان يعود الاحلال في هذه الحالة الى السياسة التي تقلل أو تلغي تماما الاستيراد من سلطنة ما جاعلة السوق المحلية مقصورة على المنتجين المحليين (٤) ، وقد عرف تشينري Chenery ، الرائد في هذا المجال، هذا الاحلال بأنه " زيادة صياغة الانتاج المحلي في العرض الكلي " (٥) . كما أن لويس وسوليفو Lewis and Soligo يعتمدان على نفس المبدأ في التحريف مع بعض التمديد، فيحددان التحريف بأنه يختص بنسبة المستوردات الى العرض الكلي . فاذا زاد الانتاج المحلي بنسبة اكبر من زيادة المستوردات فان احلال المستوردات يتم، في حين اذا زادت المستوردات بنسبة

(١) Gordon C. Winston, "Notes on the Concept of Import Substitution," Pakistan Development Review, (Spring, 1967), p. 107.

(٢) باستثناء تمنيع المنتجات الموجهة للتصدير اذا لم تكن هذه المنتجات تستورد قبل ذلك.

(٣) Donald B. Keesing, "Trade Policy for Developing Countries," World Bank Staff Working Paper No. 353 (Washington: D.C., 1979), p. 16.

(٤) Henry J. Bruton, "The Import Substitution Strategy of Economic Development," Pakistan Development Review, (٤) (Summer, 1970), p. 127.

(٥) Hollis B. Chenery, "Patterns of Industrial Growth," American Economic Review, Vol. 50 (September, 1960), p. 641.

اكبر من زيادة الناتج فان عكس احلال المستوردات يحدث أى انه يتم احلال واردات سالب (١).

أما تعريف الاحلال على المستوى التجميعي او الكلي بانه "تناقص مساهمة المستوردات في مجمل الناتج القومي"، فانه يشير مشككتين: الاولى ان نقص نسبة المستوردات الكلية الى مجمل الناتج القومي لا يصح تعريفه بانه احلال للمستوردات فقد يكون دليلاً على نفس الصادرات او زيادة الاحتياطي، ان انه في الأجل الطويل تميل المستوردات الى التساوى مع الصادرات مضافا اليها تدفقات رأس المال. وعلى ذلك، فان التفسيرات في المستوردات الاجمالية يكون لها أسباب عديدة. النقطة الثانية، أن بعض الدراسات تشير الى عدم وجود تفسير هام في نسبة المستوردات الكلية الى مجمل الناتج القومي بالرغم من وجود تفسير حقيقي في النسب المعادلة غير التجميعية للصناعات او القطاعات. ان نقص نسبة المستوردات الى الناتج، لسلع صناعية معينة، مع بقاء النسبة التجميعية ثابتة يعني اما زيادة نسب المستوردات من سلع اخرى، او استيراد سلع جديدة (٢).

ويتصل بمفهوم احلال المستوردات التمييز بين نوعين من الاستراتيجيات: الاولى، طبيعية Natural، والثانية اجبارية Forced. فأما الطبيعية، فهي التي يمكن ان تحدث طبيعياً نتيجة لنجاح التصدير والنمو الاقتصادي الكلي. وأما الثانية، فهي عملية مقصودة مصممة للاسراع بالنمو عن طريق التحويل الاجباري لطاقة البلد الانتاجية (٣).

---

(١) Stephen R. Lewis and Ronald Seligo, "Growth and Structural Change in Pakistan Manufacturing Industry, 1954-1964," The Pakistan Development Review, (Spring, 1965), p.103.

Gordon C. Winston, op.cit., p.111. (٢)

(٣) انظر في ذلك؛

F.B. Clark, Planning Import Substitution (Amsterdam: North-Holland Publishing Company, 1970), p.15. and Donald B. Keasing, op.cit., p.11. Gordon C. Winston op.cit., p.108.

ومن الدراسات الشهيرة حول احلال المستوردات كفضلية طبيعية دراسية (تشينري) Chenery (١) لأنماط النمو الصناعي، والتي اعتمد فيها على مقطع عرضي لحوالي خمسين دولة بين متقدمة ونامية. وقد بين فيها أن الصنب الأساسي للنمو الصناعي هو تفسير ظروف العرض. فهذه الظروف في نظره أكثر أهمية من تفسير ظروف الطلب. انه يرى ان تركيب الطلب يتجه نحو السلع الصناعية نتيجة لارتفاع الدخل ولكن الا هم من ذلك ان زيادة الدخل تؤدي أيضا الى تفسير ظروف العرض، ذلك أن هذه الزيادة تشمل على زيادة التكوين الرأسمالي وزيادة التعلم وتحسن المهارات. وحيث أن نسب مزج العمل ورأس المال والمهارات تختلف من قطاع انتاجي لآخر فان التفسير في عرض العوامل الانتاجية يسبب تفسيرا في الميزة النسبية التسيي تؤدي الى زيادة الانتاج الصناعي واحلاله محل المستوردات، أي ان هذا الاحلال هو نتيجة للتخصيري الميزة النسبية الناجمة عن تغير الدخل. وقد أظهرت النتائج الرياضية لهذه الدراسة أن احلال المستوردات كان أكثر أهمية من الطلب في أحداث النمو.

ان أثر احلال المستوردات الذي يحدث نتيجة للتغيرات الهيكلية طويلة الأجل ربما يختلف عن أثر احلال المستوردات الاجباري الذي يمكن ان ينجم عن سياسة تفرض القيود على المستوردات في ظل أسعار صرف غير متوازنة (٢). الا أنه يجدر بنا أن نؤكد على أنه وان كانت التجارب الاقتصادية لبعض الدول، كاليابان مثلا خلال أواخر القرن التاسع عشر واول القرن العشرين، قد تم النمو فيها كجربة طبيعية لاحلال المستوردات، الا أن دولاً أخرى أصبحت الان متقدمة، كالولايات المتحدة الأمريكية او جمهورية ألمانيا الاتحادية قد ننا اقتصادهما من خلال الصناعة المحمية (٣).

Hollis B. Chenery, op.cit., pp. 625-644. (١)

Gordon C. Winston, op.cit., p. 108. (٢)

Shu-Chin Yang, "National Policies and Import Substitution and Export-Promotion," in United Nations, Planning the External Sector: Techniques, Problems and Policies, Report on the Final International Seminar on Development Planning, Ankara, Turkey, 6-14 September 1965; (U.N. Doc. No. ST/TAQ/SER. c/91; New York: United Nations Publications, 1967), p. 139. (٣)

وحيث ان الوضع بالنسبة للمغالبية المنظم من الدول النامية لا يتيح لها تحقيق النمو المضطرب من خلال التصدير وحده، أو من خلال انتظار تحقيق احلال للمستوردات بصورة طبيعية، فانه لا بد من اعتماد السياسات التومية التي تكفل تحقيق توسع الصادرات واخلال للمستوردات، خصوصا في ظل التشابك الدولي الراهن، حيث تسود التكتلات العالمية والاحتكارات الكبيرة التي تسيطر على الاسواق الدولية والتي تؤثر بدرجة كبيرة على شروط التبادل التجاري.

ولكن لماذا تتبع الدول النامية سياسة لاخلال المستوردات الصناعية أملا؟ لماذا تعتبر أن هذا هو الاسلوب الامثل للتنمية الصناعية؟ ان هذه الاستراتيجية تعني أننا نقبل بوجود طلب محلي على المنتجات المستوردة، وهذه المنتجات التي وجدت في الأساس لاشباع رغبات معينة في دول تختلف عنا في فلسفتها وفكرها ووضعها الحضاري وأنماط استهلاكها ونمو الدخل فيها، وان استبدالنا المنتجات المستوردة بمنتجات محلية يسني أننا نقبل ان تؤثر العوامل الخارجية السابقة على الطلب المحلي لدينا بحيث توجد طلبا على سلع ربما لا تكون هي السلع التي تحقق مصلحة الاقتصاد الوطني ومصلحة غالبية الناس. ان هذه الاستراتيجية تنوم على استبدال ما كنا نستورده، أو ما يمكن ان ننوم باستيراده بانتاج محلي. أي نقوم بالاشياء صناعات بديلة منفردة تتوزع هنا وهناك بناء على توفر ظروف انتاجها من طلب وعرض دون ان تكون عملية التصنيع عملية بنسبة أساس صناعي متكامل يظهر فيه الترابط والتشابك بين فروع الصناعات المختلفة وكذلك مع القطاعات الاقتصادية الاخرى.

ان تخصيص الموارد الاقتصادية بين القطاعات المختلفة تبعا لمعايير السوق وحسابات التكلفة - الماورد الاقتصادي فقط أمر غير مقبول عند اعتبار مقتضيات التنمية الشاملة، التي تستوجب التأكيد على مجموعة من المعايير الاجتماعية والاقتصادية - المتربطة. وهذا يهتم على الدول النامية ان تحدد أولا أهدافها من عملية التصنيع، ثم تحدد نمط التصنيع المطلوب ووسائل تنفيذه وذلك اعتمادا على المصليات والامكانات الذاتية لهذه الدول.

لقد اقتنع الكثيرون ان الدول النامية عليها الاستفادة من تجارب الدول الصناعية المتقدمة، والتي أخذت حضارتها الصناعية تفرز الكثير من السلبيات والثغرات، وبالتالي يجب على الدول النامية ألا تقوم بتطبيق ما ثبت فشله، ثم تكشف بعد فوات الأوان خطأها. فما جدوى حياة تسيطر فيها النزعات المادية على السلوك الانساني سيطرة لا انفكاك منها يصبح فيها الفرد أسيرا لهدن واحد هو تحقيق مزيد من الاستهلاك، ويبقى يلهث دوما وراء الجديد؟ وما نفع التقدم الصناعي والتكنولوجي في ظل جو مشبع بالتلوث والضوضاء؟ وما أهمية الصناعات الكبيرة التي لا يشعشع الانسان أذنا تأديت عمله بانسانيته، وانما يشعر بأنه مجرد جزء صغير في جهاز آلي

ضخم يسيره دونما اعتبار لقيمة الجمالية أو ذوقه أو امكانيات ابداعه أو أحاسيسه ورغباته؟

على الدول النامية ان تستنبط نمط وأسلوب التصنيع الذي يناسبها او بدرجته  
أدق يناسب قيمها وافكارها واهدافها ، لاسيما وأن لدى الكثير منها من الموارد والامكانيات  
ما يمكنها من بلوغ ذلك . ولكن الى اى مدى تستطيع ذلك ؟ ما مدى قدرة دولة او  
مجموعة من الدول على اتخاذ قرار بهذا الشأن في ظل الاوضاع الدولية الزاهنة ؟

لا شك ان الدول النامية ، او مجموعة منها كالدول الاسلامية او الدول العربية  
يمكنها ان تعمل شيئاً ولا بد من—مع الزمن ان يتطور غذا العمل ويتطور ويصبح لهذه  
الدول دور في تغيير مسار النمو الاقتصادي العالمي وفي بناء الحضارة الانسانية  
المثلى (١).

#### ثانياً - مقاييس احلال المستوردات:

يوجد نوعان من مقاييس احلال المستوردات ، الاول ، يقيس احلال المستوردات  
الفعلي اعتماداً على البيانات المشاهدة للمستوردات والانتاج المحلي . والثاني ، يقيس  
احلال المستوردات الأمثل الذي يعود الى مقدار الاحلال الذي يمكن ان يحدث

(١) من الاستراتيجيات الاخرى للتنمية الصناعية استراتيجية توسع الصادرات  
Export Expansion ، وتعتبر هذه الاستراتيجية على الغالب مكلمة  
لاستراتيجية احلال المستوردات . ذلك ان التصنيع من خلال استمرار التوجه نحو  
الداخل لا يمكن ان يستمر الى مالا نهاية ، ولا اعتبارات اخرى ، يتوجب توجيه الصناعات  
التحويلية نحو اسواق التصدير Export-Oriented Industries .  
ويبدأ هذا التوجه اعتماداً على مرحلة التنمية الصناعية التي يمر بها البلد وعلى  
حجم سوقه المحلية ايضاً .

وتشير تجارب كثير من الدول النامية الى ان الاستراتيجيتين السابقتين يمكن  
ان تؤدي دوراً هاماً في تحقيق النمو ، الا انهما ايضاً تواجهان بعض المصاعب . وحيث  
ان الاتجاهات الاخيرة في التجارة الخارجية العالمية تشير الى تصاعد اجراءات  
الحماية من جانب الدول الصناعية المتقدمة ضد المستوردات الصناعية من الدول  
النامية ، فان عملية النمو القائمة على ديناميكية حركة الصادرات مضطربة الى الاندماج  
في شبكة الشركات الدولية العابرة للقارات أو الاندماج الاقليمي والصل على مستوى  
المجموعة . اى تبرز ثانية ضرورة محاولة استنباط أسلوب التصنيع المناسب للدول النامية  
من خلال النظر الى امكانياتها واطرافها ، انظر :

United Nation, UNIDO, The Background to the Development  
of Export-Oriented Industries, Based on the Proceedings  
of Industrial Symposium, Athens, Nov. 1967, pp.5-12.

لواثبتت سياسات مثلى (١) . وللمفهوم الأمل عدة مقاييس الا ان لها محاذيسـ هديدة (٢) لذا عدل واحد منها واستخدم كأساس للمقاييس الفعلية ، وأصبحت المقاييس الاخرى تستخدم بصورة غمنية في التخطيط .

ومعظم المقاييس الفعلية المستخدمة لقياس احلال المستوردات عبارة عن تعديل وتطوير للمقياس الذي استخدمه تشينرى Chenery والذي يبين فيه ان احلال مستوردات موجب يتم بزيادة نسبة الناتج المحلي الى العرض الكلي ، وقـ استخدم متطابقة رياضية (٣) ، قسم فيها النمو في الناتج الى جزئين ؛ الجزء الاول يقيس مساهمة احلال المستوردات ، والجزء الثاني يقيس مساهمة توسع الطلب . وعادة ما يعبر عن هذه الاجزاء كنسبة من النمو الكلي للناتج .

وقد استخدم (لويس وسوليغو) Lewis and Soligo (٥) متطابقة مشابهة لحساب مصادر النمو في الصناعة الباكستانية ، وقاما بتقسيم مساهمة الطلب الى الطلب على الصادرات بالاضافة الى الطلب المحلي النهائي والطلب الوسيط . وفي

---

(١) Padma Desai, "Alternative Measures of Import Substitution," Oxford Economic Papers, (November, 1969), p.312.

(٢) من هذه المحاذير ان يبين المقياس أن احلال المستوردات يساوى صفرا ، مما يظهر - حسب هذا المقياس - تحقق الوضع الا مثل ، بينما في الواقع يكون الوضع الفعلي هو أثل من الاثل . انظر : Ibid. pp.316-317.

(٣) هذه المتطابقة هي تطابق العرض الكلي مع الطلب الكلي . اما العرض الكلي فيساوى الانتاج المحلي مضافا اليه المستوردات ، واما الطلب الكلي فيساوى مجموع الطلب النهائي والطلب الوسيط . انظر :

Hollis B. Chenery, op.cit., pp.625, 644.

(٤) على افتراض ان نسبة الانتاج المحلي الى العرض الكلي تبقى ثابتة .  
Lewis and Soligo, op.cit., P. 103. (٥)

سهيل معرفة مساهمة الصناعات كمجموعات حسب الاستخدام اى مجموعات السلع الرأسمالية والوسيطه والاستهلاكية . فان مقياسهما لاجلال المستوردات لمجموعة الصناعات هو مجموع اجلال المستوردات داخل كل صناعة في المجموعة .

وقد اشار (ديساي) Desai (١) الى انه بالامكان حساب اجلال المستوردات في مجموعة ما بان نجسب اولاً المستوردات والانتاج المحلي لصناعات هذه المجموعة ثم نطبق مقياس (تشيترى) للاجلال ، وقد قام (ديساي) بتطبيق هذا المقياس مع مقياس اخرى على الاقتصاد الهندي خلال الفترة (١٩٥١-١٩٦٣) (٢) ، فكان هناك اختلاف في النتائج ، كما ان ترتيب مختلف المجموعات حسب درجة تحقق الاجلال فيها كان ينعكس حسب المقياس المستخدم مما اظهر ترتيبها غير متناسق Inconsistent ناشئاً عن حساسية الترتيب للمقياس المستخدمة ، ولكن اى طريقة نختار؟ بين ديساي ان الاختيار يكون تحكيميا Arbitrary

لقد عومل توسع الطلب المحلي الوسيط لنتاج صناعة ما في المقياس السابقة، كمتغير للتصوفى-النتاج الاجمالي لهذه الصناعة . الا أن (مورلي وسميث) Morely and Smith (٣) اتبعوا وسيلة مختلفة اعتماداً على انه حتى يتم اجلال المستوردات فان الانتاج يجب ان يزداد في صناعة العمليات النهائية للسلع، وكذلك في الصناعات التي تزودها بالمدخلات. ومع ذلك فان مقياسهما كقياس تشيترى يمكن ان يوردي الى نتائج غير متناسقة . اى يكون هناك اجلال مستوردات موجب في كل صناعة ومع ذلك يتحقق اجلال مستوردات سالب لكل الصناعات كمجموعة (٤).

Padma Desai, op.cit. , pp. 314,318,323. (١)

Ibid., p. 321. (٢)

Samuel A. Morely and Gordon W. Smith, "On the Measurement of Import Substitution," American Economic Review, Vol. LX (1970), p. 730. (٣)

George Fane, "Consistent Measures of Import Substitution," Oxford Economic Papers, (July, 1973), p.254. (٤)



لذا فقد حاول ( فان ) Fane (١) ان يطور المقاييس القطاعية بحيث تكون متسقة مع الاجمالية اعتمادا على مقياس تشينري نفسه ، وذلك بان جعل احد --- لال المستوردات في صناعة ما يقاس بجريدين ؛ الاحلال داخل الصناعة ، ومساهمة النمو الاضافية في هذه الصناعة في احلال المستوردات لكل الصناعات .

وقد بين جيلومنت Guillaumont (٢) ان هذا المقياس للاحلال منسجم Coherent الا انه يستخدم طريقة مشكوكا فيها . اذ انه يتخذ مقياسا لـ ~~احلال~~ المستوردات هو معامل المستوردات الكلي . والصحيح ان احلال المستوردات ~~تكون~~ ذا معنى اكثر على المستوى القطاعي او مستوى الناتج ، ثم تتم فيها بعد محاولة التحري عن كيفية التجميع لمقاييس المنتجات المختلفة ، اي المفروض اهمال معامل المستوردات المتوسط Average Import Coefficient على المستوى الكلي كمقياس لـ احلال المستوردات ( اي ذلك المسمى مقياس تشينري ) ، وعليه حيث ان احلال المستوردات يتم بان نستبدل المستوردات بالناتج محلي لهذا الناتج او القطاع فان معنى احلال المستوردات يكون واضحا ونقول بوجوده اذا كان معامل المستوردات لهذا الناتج متناقصا . اما للاقتصاد ككل فان اهمية التغير في معامل المستوردات الكلي ليست واضحة ، اذ يمكن ان ينتج التغير عن تغير هيكل الطلب بالاضافة الى احلال المستوردات .

وعكذا ، فان جيلومنت (٣) اوجد مقياسا آخر بحيث يكون القياس الكلي منسجما مع القطاعي . والمبدأ فيه التفرقة بين ما يعود لـ احلال المستوردات وما يعود للتغير --- ر في هيكل الطلب .

وقد اعتبر ( بيكون ) Bacon (٤) تعديل جيلومنت اضافة تيمة للأدب الاقتصادي في هذا الخصوص لأنه اظهر كيفية ادخال المستوردات المطلوبة كسلع وسيط --- ة التي ينجم الطلب عليها عن تغيير أولي في مستوى المستوردات ، في المقاييس عن آثار احلال هذه المستوردات . وقد اعتمد بيكون على هذا المقياس ، موسمًا اياه

Ibid. p.255.

(١) Patrick Guillaumont, "More on Consistent Measures of Import Substitution," Oxford Economic Papers, Vol.51, No 2, July, 1979, pp. 324, 325.

Ibid., pp. 326-329.

(٢) Robert W. Bacon, "An Extended Measure of Import Substitution," Oxford Economic Papers, Vol.31, No.2 (July, 1979), p. 330.

لقياس الاحلال مستخدما جداول المدخلات والمخرجات،

وسنقوم بقياس الاحلال في الصناعة الاردنية اعتمادا على المقياس الذي وضعه (جبلومنت) *Guillaumont*، ولذلك سرنجى\* الشرح التفصيلي له الى الفصل الخاص من هذه الدراسة حيث نقوم بتقييم سياسة احلال المستوردات الصناعية.

### ثالثا - مراحل التصنيع الاحلالي :

قسم تشينري *Chenery* (١) الناتج الصناعي الى ثلاث مجموعات مصنفة حسب طبيعة الطلب عليها وهي السلع الانتاجية والوسيطه والاستهلاكية. وقد لاحظ أنسه في حالات المستويات المنخفضة للدخل والتي تكون عادة مصاحبة بانخفاض الناتج الصناعي يكون الجزء الاكبر من المصنوعات سلما استهلاكية، ولا تمثل السلع الوسيطه والانتاجية الا جزءا بسيطا.

كما ان (بروتن) *Bruton* (٢) وجد ان احلال المستوردات يتم عادة عبر اكثر من مرحلة. المرحلة الاولى يتم فيها احلال المستوردات الصناعية الاستهلاكية عن طريق ايجاد مظلة الحماية لها. أما المرحلة الثانية، فتسير فيها عملية التصنيع في خطين متوازيين :

الخط الاول ، هو انتقال صناعات احلال المستوردات في المرحلة الاولى نحو مجال التصدير، اما الخط الثاني ، فهو السير بقاعدة احلال المستوردات نحو فروع الصناعات الوسيطه والاستثمارية.

وينظر كثير من الاقتصاديين الى هذا النمط من مراحل التصنيع على أنه الأنسب لاعتبارات عديدة، أهمها ان صناعات السلع الاستهلاكية لا تتطلب استثمارا رأسماليا عاليا ، بل تستخدم ما هو متوفر من العمل الكيف المنخفض المهارة. كما أن الاسواق الموجودة في البداية هي أساسا للسلع الاستهلاكية ، بالإضافة الى أن الحجم الكفوء للتشغيل في هذه الصناعات يكون منخفضا نسبيا . ويضيف البعض ان هدف زيادة الايرادات للخزينة العامة وكذلك توفير القطع الاجنبي يختم فوه الرسوم الجمركية على السلع الاستهلاكية لا الانتاجية وبالتالي تشجيع الانتاج المحلي

Hollis B. Chenery, *op. cit.*, p.637.

(١)

Henry J. Bruton, *op. cit.*, p. 129.

(٢)

البديل لها (١) ، وقد كان هذا هو النقط الذي تمت بموجبه تجارب معظم الدول النامية (٢) .

ويرى البعض (٣) أنه لا توجد قاعدة تحدد متى يجب على الدولة ان تباشر مرحلة التنمية الصناعية الاكثر تعقيدا ، وأن انتاج السلع الاستثمارية يجب ألا يحكم عليه فقط بنمو الطلب ولكن أيضا بظروف العرض ، ان صناعات السلع الوسيطة والرأسمالية في الدول النامية الكبيرة نديها يمكنها ان تنتظر تطوير الموارد السكانية من الصال المهرة الى جانب الكفاءة التكنولوجية ، وأما الدول النامية الأصغر فعليها ان تستمر في استيراد جزء كبير من مطلباتها من العدد والآلات والادوات الانتاجية من الخارج .

ولكن في الجانب الاخر ، هناك مجموعة اخرى من الاقصاديين ترى ان التركيز على صناعات السلع الاستهلاكية ليس أمرا محبذا على الدوام وفي كل الظروف . وقد انتقد هذا الاسلوب لانه يودي الى زيادة الاستهلاك وتقليل المدخرات وابطاء النمو الحقيقي في الدخل ، فقد أوضحت دراسة سوليغو وسترن (٤) Soligo and Stern عن الباكستان أن الاستثمار في صناعات السلع الاستهلاكية قد أبطأ النمو الحقيقي فيها .

وهناك تصنيف آخر للسلع اعتمده تشينري وتيلر (٥) Chenery and Taylor يقوم على ديناميكية الطلب (مرونة الدخل ، النمو في الدخل ، الترابط الاممي

Ibid., p. 129.

(١)

(٢) تعتبر الهند من الدول التي اخذت بأسلوب انتاج السلع الرأسمالية والمعادن الثقيلة والكيمويات كأساس للتنمية فيها .

Shu-Chin Yang, op. cit., p. 139.

(٣)

(٤) Ronald Soligo and Joseph J. Stern, "Tariff Protection, Import Substitution and Investment Efficiency," The Pakistan Development Review, No.2 (Summer, 1965), p.251.

(٥) Hollis B. Chenery and Lance Taylor, "Development Patterns: Among Countries and Over Time," The Review of Economics and Statistics, (November, 1968), pp. 409-313.

والخلفي ) وليس على الطلب وعده ، وكذلك على حجم السوق والميزة النسبية للبلد . وهذا النمط أكثر ملائمة لتوقيت استراتيجية التصنيع . وتنقسم فيه الصناعات الى ابتدائية Early ومتوسطة Middle ومتأخرة Late . ويلاحظ ان ترتيب السلع فسي التصنيفين السابقين اي حسب الطلب ، وحسب ديناميكية الطلب يتشابه في بعض الحالات ويختلف في حالات أخرى . وبالنسبة لمنتجات الآلات والمعدات والمعادن الأساسية، وهي تعتبر سلما رأسمالية تنتج عادة في المراحل المتأخرة من التصنيع حسب التصنيف الاول ، تعتبر كذلك ضمن مجموعة الصناعات المتأخرة في التصنيف الثاني .

ان المنشآت الدولية الرسمية مثل نشرة البنك الدولي (١) قد اعتمدت فسي تصنيفها للدول حسب مراحل التصنيع فيها الى دول غير صناعية ، ودول في طور التصنيع ، وثالثة شبه صناعية ثم دول صناعية ، على التصنيف الاول الذي يعتبر الدول في أول مراحلها تنتج السلع الاستهلاكية ثم تتجه نحو السلع الوسيطة وبعد ذلك السلع الانتاجية حتى تتسع القاعدة الصناعية فيها . والواقع ان التصنيف الاول أكثر شيوعا ، وبالتالي أفضل للمقارنة بين الدول ،

وفد قطعت الدول النامية والتي طبق معظمها سياسات احلال المستوردات منذ نهاية الحرب العالمية الثانية اشواطاً مختلفة في التصنيع ، وقد وصل بعضها مراحل متقدمة نسبيا الا أن الضالبية المنظمي فيها لا تزال تعتمد على الدول الصناعية المتقدمة في حصولها على السلع الرأسمالية . وحيث ان معظم الدول النامية تتصف بصغر حجم السوق ، وضعف الكفاءة والخبرة الفنية ، ونتيجة لكون الحجم الكفء للصناعات والسلع الوسيطة والرأسمالية اكبر بكثير منه للسلع الاستهلاكية ، والفن الانتاجي اكثر تعقيدا ، فان معظم الدول النامية تواجه مشاكل في هذا الخصوص . والحقيقة أن الخطأ في استمرار اعتماد الدول النامية على الدول المتقدمة في حصولها على احتياجاتها من السلع الرأسمالية يعود الى عدم اتباع الأولى الأسس الصحيحة في التنمية وذلك لعدم التكامل الاقتصادي وبالذات بالصور المفيدة . لان التكامل الاقتصادي يؤدي الى الاسراع في التنمية من خلال ايجاد سوق ذات حجم كاف تسمح بانشاء قاعدة صناعية متنوعة . ان توفير اطار للتنمية الاقتصادية على أساس اقليمي وخصوصا بالنسبة للسلع الانتاجية التي تتطلب نفقات رأسمالية كبيرة وخبرة فنية متقدمة وسوق واسعة أمر هام .

### رابعاً - اهداف سياسة احلال المستوردات

تعتبر استراتيجية احلال المستوردات أولى الاستراتيجيات الصناعية التي اتبعتها الدول النامية . وقد هيأت بعض الظروف المحلية والدولية - كالحروب ومشاكل ميزان المدفوعات - المناخ الملائم لمثل هذه الاستراتيجية . كما أن النمو التدريجي في الدخل والسياسات التضجيمية التي اتبعتها الحكومات ساعدت على تطبيقها (١) . وكانت الاهداف الرئيسية الممتدة هي النمو الصناعي واحداث التغيير الهيكلي في الاقتصاد ، وتقليل آثار الثقلبات في عائدات العملة الأجنبية من الصادرات التقليدية على الاقتصاد المحلي ، وكذلك استغلال الاسواق المحلية المضمونة عوضاً عن المفارمة في تطوير أسواق التصدير ، بالإضافة الى توفير العملة الأجنبية وتخفيف العبء عن ميزان المدفوعات وتحقيق بعض الاستقلال الاقتصادي ، ومن الاهداف الاخرى توفير مصادر جديدة لضرائب الحكومة نتيجة تغيير وتطور هيكل الاقتصاد ، وتوفير مصادر كافية للطلب واحتصاص البطالة (٢) .

وسنركز في دراستنا لاهداف سياسة احلال المستوردات على النمو والتغيير الهيكلي وتحسين مركز ميزان المدفوعات وكذلك الاستقلال الاقتصادي .

#### ١ - النمو والتغيير الهيكلي :

تهدف عملية التصنيع الاحلالي الى احداث تغيير في هيكل الاقتصاد عن طريق زيادة الاعمية النسبية للانتاج الصناعي ، كما تهدف الى تغيير تركيب الناتج الصناعي نفسه ، وكذلك تغيير طرق الانتاج . ويحدث احلال المستوردات كعملية طبيعية نتيجة للتغيير في العيزة النسبية (٣) ، ويعتبر هذا تغييراً طويلاً الأجل في بنية الاقتصاد . اما الاحلال كسياسة فهو يعتمد اولاً الى تقييد المستوردات ، وتحدث هذه القيود في الاقتصاد فجوات تودي بدورها الى تشجيع الاستثمار في النشاطات غير التقليدية ، عادة قطاع الصناعة . وعلى ذلك ، فإن الموارد تتجه الى اقنية الاستثمار الصناعي ، أي يحدث تغيير هيكلي في بنية الاقتصاد . وهكذا يكون دور التصنيع -

(١) Albert O. Hirschman, "The Political Economy of Import Substitution Industrialization in Latin America," Quarterly Journal of Economics, No.1 (February, 1968), p.4.

F. B. Clark, op.cit., P.21. (٢)

Hollis B. Chenery, op.cit., pp. 625-641. (٣)

الاحلالي ايجاد هيكل جديد يغطي انتاجا اكبر من السابق ، او ما هو اكثر اهمية انه يسمح للنمو بان يصبح مضطربا (١).

## ٢ - تحسين مركز ميزان المدفوعات؛

يعتبر المعجز العزم في ميزان المدفوعات احد المشاكل التي تواجه الدول النامية ، ان تتزايد حاجة هذه الدول الى المستوردات من السلع الأساسية لاسيما الغذائية منها ، كما تتزايد حاجتها الى السلع غير الأساسية أيضا نتيجة لتقليد أنماط الاستهلاك في الدول الاكثر تقدما ، هذا بالإضافة الى زيادة المتطلبات من مستلزمات التنمية . ويتطلب ذلك زيادة المصروف من العملة الأجنبية ، ولكن عدم قدرة عائدات الصرف الأجنبي على تلبية الاحتياجات من المستوردات قد أضعف العديد من الاقتصاديين أن فجوة العملات الأجنبية Foreign Exchange Gap هي غالبا ما تكون البقيد الاستراتيجي الاكبر على النمو الاقتصادي ( اكثر من فجوة الادخار المحلي Domestic Saving Gap ) (٢).

وتستطيع الدول النامية ان تزيد مصروفها من العملة الأجنبية من حسابها الجاري عن طريق زيادة صادراتها من السلع والخدمات ، الا أن صادراتها محددة بالطاقة الانتاجية وطرق الانتاج في الداخل ، وكذلك بظروف الطلب الخارجي حيث ان نمو شريعا في العائدات يتطلب تمديد بنيتها حتى تنتج سلعا تصديره متنوعة منها الصادرات الصناعية اي ان تتبع هذه الدول سياسة لتوسيع وتشجيع الصادرات Export Expansion (٣) . ويمكن تخفيض المستوردات من

Henry J. Bruton, op. cit., p.127. (١)

(٢) يقال ان دولة تواجه فجوة في العملات الأجنبية اذا كان الحد الأقصى من الصادرات يعجز عن تمويل الحد الأدنى من المستوردات. انظر في هذا: Staffan B. Linder, "Trade and Trade Policy for Development," (New York: Frederick A. Praeger Publishers, 1969), p.42.

(٣) لقد أثبتت بعض الاقتصاديين ان القدرة على توفير القطع الأجنبي عن طريق الاحلال كسياسة تنموية بديلة للسياسات التي تهدف الى التصدير ليس لها نفس الاثرواثيرا اقل . انظر :

J. Bhagawati and A. Krueger, "Exchange Control, Liberalization and Economic Development," American Economic Review, Papers and Proceedings, (May 1973).

خلال عملية الانتاج المحلي البديل وتكون هذه الاستراتيجية هي الوسيلة الثانية للتأشير على ميزان المدفوعات. ومع انه غالبا ما يتزايد حجم المستوردات بدلا من انقاصها في بداية مراحل الاحلال ان يتغير تركيب الواردات من السلع النهائية الى الوسيطة الاستثمارية، الا انه من الممكن في الأجل الطويل ان تنخفض المستوردات فعلا، كما يمكن ان يساعد توجيه فائض الانتاج المحلي نحو التصدير في تحقيق التوازن الخارجي.

والواقع انه يمكن توفير العملة الاجنبية أيضا باللجوء الى حساب رأس المال، وذلك عن طريق منع تراكم الموجودات الرأسمالية في الخارج، وقبول المساعدات، والبحث عن القروض بشروط مناسبة. ان قد يساعد تدفق العمون الخارجية (بمقابل وبدون مقابل) على تخطي فجوة الصرف الاجنبي بالانغاف الى فجوة الادخار المحلية. الا أن ذلك يصاحب عادة آثار سلبية، كاضعاف حوافز الاعتماد على الذات واكتشاف واستغلال فرص الاستثمار المحلي، وكذلك مشاكل خدمة الدين الاجنبي، بالإضافة الى احتمال الهيمنة السياسية. وكل ما سبق يهبر اتباع سياسة لاحلال المستوردات.

وتكون وظيفة السوفوليين في الدول النامية اكتشاف امكانيات الحفاظ على أقصى قدر ممكن من عائدات القطع الاجنبي لاستخدامها في استيراد الضروريات، التي لا يمكن انتاجها محليا، وهذا يعني وضع القيود على السلع غير الانتاجية وغيرها الأساسية للتمكن من المحافظة على حجم الإنتاج والتشغيل.

يقصد بهدف الاستقلال الاقتصادي تقليل اعتماد الاقتصاد المحلي على مصطيات خارجة عن نطاق سيطرته، كذلك تقليل حساسيته تجاه التقلبات في هذه المصطيات بحيث يصبح أقل تعرضا للوقوع تحت رحمتها (١). ويحمل الانتاج المحلي البديل على جعل الاقتصاد اكثر اعتمادا على امكانياته الذاتية التي تعتبر مستقرة نسبيا بالمقارنة مع عائدات المادرات المتقلبة.

ان الاستقلال الاقتصادي كايديولوجية يتطلب نقضا (نسبيا او مطلقا) في المستوردات الاجمالية (٢). ولكن تحقيق النمو الاقتصادي يتطلب زيادة مماصل

Gordon C. Winston, *Op. Cit.*, p. 108.

(١)

*Ibid.*, p. 110.

(٢)

المستوردات الكلي بسبب زيادة الاعتماد على المدخلات المستوردة. إذ أنه يتم استبدال المستوردات التي تم إنتاجها محليا - غالبا السلع الاستهلاكية - بنسب متزايدة من السلع الوسيطة والرأسمالية (١). وهذا يحثنا اعتمادا أكبر على الخارج. إن اتباع سياسة متوازنة بحيث تقود إلى مزيد من النمو ومزيد من إحلال المستوردات ربما يساعد على تحقيق بعض الاستقلال.

ومع أن قياس الاستقلال الاقتصادي أمر ليس سهلا (٢) إلا أن أحداث التضخم الهيكلي في الاقتصاد الذي يؤدي إلى النمو الاقتصادي المتواثر سيقبل بلا شك مسن الاعتماد على الخارج (٣).

### خاصة أدوات سياسة إحلال المستوردات:

يتطلب تنفيذ سياسة إحلال المستوردات الصناعية اعتماد الأدوات المناسبة في ظل مناخ اقتصادي وسياسي ملائم، مما يؤدي إلى حفز الاستثمار الخاص المحلي والإجنبي في القطاع الصناعي عموما وكذلك في قطاعات محددة. وتتضمن هذه الأدوات إزالة الصقبات أمام توجه الاستثمارات نحو الصناعة وكذلك تقديم الحوافز للصناعات الجديدة ولتوسيع الصناعات القائمة.

ويعتمد اختيار الأدوات على مستوى التنمية القائم في البلد ودرجة تطور نظامه الاقتصادي وكفاءة الإدارة الحكومية فيه، كما يعتمد أيضا على الأهداف الاجتماعية والاقتصادية المتفاعة، وكذلك على علاقاتها الاقتصادية الدولية. ولتكوين مجموعة ملائمة من الأدوات يلزم اتخاذ عدد من

(١) لهذا يرى Chenery في دراسته المعروفة المشار إليها سابقا، أن المتأثر الأكبر أهمية لاستراتيجية إحلال الواردات بعد فترة من الزمن هو تضخم نعط وهيكل الطلب والواردات.

(٢) للتحرف على مؤشرات الاستقلال الاقتصادي يمكن الرجوع إلى: -  
محمد أحمد صقر، التجارة الخارجية لإسرائيل (بيروت: مؤسسة الرسالة للنسالة للطباعة والنشر، ١٩٧١)، ص ١٩٤-٢٠١.

(٣) Henry J. Bruton, op. cit., p. 128.



الخطوات هي (١) : تحديد الاهداف المرغوبة بوضوح ، واختيار أشكال الحوافز التي ستستخدم ، وقياس قوة كل اجراء ، وتحديد المشاريع التي ستستفيد من هذه الاجراءات ثم مراجعة تكاليف وكفاءة كل من الاجراءات السابقة .

ولا بد من توفر الادارة الحكومية الجيدة التي تقوم أولاً . بمنح هذه الحوافز ثم ادارة تنفيذها من مختلف الدوائر الحكومية ، ثم متابعة ادارة المشاريع التي استفادت منها ، ومن المهم توفر القرارات السريعة والكفوءة ، كما أنه من الضروري تحديد فترة زمنية للحوافز الممطاة .

ويمكن احراز نوع صناعي مضطرب كقوة اذا توفر عدد من المتطلبات أهمها :  
البنية الاساسية المناسبة للتنمية الصناعية ، مثل تسهيلات النقل والطاقة والمياه ، وبأسعار محقولة ، وكذلك توفير العمالة الماهرة وتنظيم المناطق الصناعية . كما يجب تعريف المستثمرين بفرض الاستثمار وتقديم دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع . ويمكن للحكومة ان تقوم بتعديل السياسات الاقتصادية الرئيسية بحيث تهيئ المجال للاستثمار الصناعي ، مثل تعديل السياسة التجارية بحيث تقدم الحماية للانتاج المحلي من المنافسة الخارجية ، وتعديل السياسات النقدية والائتمانية بحيث تسهل تمويل المشاريع الصناعية بشروط ميسرة ، وكذلك تعديل السياسات المالية ، وما يتصل بها من حوافز ضريبية . ويمكن للحكومة ان تستخدم أيضاً حدا أدنى من التدخل المباشر مثل سياسة الترخيص الصناعي ، ومنح الامتيازات الحكومية لبعض المشاريع الكبيرة ذات الاوضاع الاحتكارية بالاضافة الى مشتريات الحكومة من الناتج الصناعي المحلي .

وتعتبر الحماية أهم الأدوات المستخدمة لحفز التصنيع الاحلالي للمستوردات . لذلك سنتناول فيما يلي موضوع الحماية ببعض الاسباب ، ونتمتعه ببعض الوسائل الاخرى المتعلقة بالسياسات الائتمانية والمالية .

#### ١ - السياسات التجارية (الحماية) :-

ان أسلوب الحماية الذي يهدف الى منع او تقييد تدفق المستوردات الاجنبية المماثلة للمنتجات المحلية كي يفسح المجال أمام الصناعة الناشئة لتقف على قدميها يعتبر أسلوباً أساسياً في تشجيع التصنيع الاحلالي . ذلك ان السياسات الاخرى

United Nations, United Nations Industrial Development Organization, Incentive Policies for Industrial Development, Report and Proceedings of the Interregional Seminar Held in Vienna, 10-12 March, 1969; (UN.Doc. No.7D/58/ Vol.1; New York: United Nations Publication, 1970), p. 14.

تستخدم لتشجيع التصنيع بكل صورته ومن ضمنه الصناعة الاحلالية، الا انها مع ذلك تمنح هذه الصناعة الحوافز الكافية كي تنمو وتزدهر.

ويمكن التمييز بين النوعين التاليين من اجراءات الحماية (1) :

النوع الاول، الاجراءات العالية Fiscal Measures وهي اجراءات سعرية  
Price Measures أهم ما تشمله التعرفة القيمة Ad Valorem Tariffs  
والتعرفة النوعية Specific Tariffs وكذلك معدلات الصرف المتمسدة  
Multiple Exchange Rates أما النوع الثاني، الاجراءات الادارية  
Administration Measures فهي اجراءات غير سعرية Non-Price Measures  
وتشتمل على الحصص Quotas، التراخيص Licensing  
والرقابة على الصرف الاجنبي . Exchange Control .

ويمكن التعبير عن الاجراءات السعرية على شكل قيمي، مثل التعرفة  
الجمركية التي تفرض كنسبة من قيمة السلعة المستوردة. أما الرسم النوعي فيتخذ  
صورة مبلغ معين من النقود يفرض على كل وحدة من وحدات السلع المستوردة بالنظر  
الى صفاتها الطبيعية أي حسب الوزن او الكمية او غير ذلك .

وتؤثر الاجراءات السعرية على تخصيص الموارد وعلى التجارة الخارجية من  
خلال جهاز الاسعار الذي يغير العلاقة بين اسعار السلع بالداخل والخارج .  
ذلك أن فرض الرسم الجمركي على السلع المستوردة غالباً ما يؤدي الى ارتفاع  
اسعارها في السوق المحلية، مما يمكن المنتج المحلي - وهو غالباً ذو نفقة مرتفعة -  
من بيع سلته بسعر منافس، ومن تحقيق ربح اقتصادي اذا كان من ذوي النفقة  
المنخفضة. كما أن ارتفاع اسعار المنتجات المحلية المحتمل يؤدي الى دخول  
مشآت جديدة، أي يقوم بعض المستثمرين بانشاء مشاريع لم تكن ذات جدوى  
قبل الحماية، اما لأن الاسعار التي كانوا سيبيعون بها غير مناسبة او لان الحجم  
الاقتصادي لتلك المشاريع كبير. ويؤدي ارتفاع اسعار المنتجات (نتيجة للحماية)  
لدخول مشآت جديدة باحجام اقل من السابقة، وكل ذلك يؤدي الى زيادة  
الاستثمار وزيادة الاحلال .

Bela Balassa and Associates, The Structure of Protection in Developing Countries (Baltimore: The Johns Hopkins Press, 1971), p.10. (11)

أما الاجراءات غير السمرية فانها تعتمد على القرارات الادارية والتنظيم الحكومي المباشر من السلطات المسؤولة عن توجيه النشاط في التجارة الخارجية. انها تحد من كمية السلع المستوردة فتفسح المجال امام المنتج المحلي لملء فجوة العرض، خصوصا وان انقاص الكمية المسموح باستيرادها يؤدي الى رفع أسعار هذه السلع المستوردة ويصبح فرق السعر المحلي عن السعر العالمي كأنه تعرفه ضمنية Implicit Tariff (١).

ومن المستحيل تخصيص الأدوات السابقة بحيث تكون مصممة فقط لاجلال المستوردات. فمثلا القيود الكمية على المستوردات تستخدم لاغراض ميزان المدفوعات وللحماية (وان كان التركيز الاكبر على ميزان المدفوعات). كما أن سعر الصرف المتعدد أو تخفيض العملة لا يؤثر على المستوردات وحدها بل أيضا على الصادرات (٢).

ويتوقف اعتماد الحكومات على هذا الأسلوب اذ انك في تشجيع التصنيع على طبيعة الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية السائدة. وتشير الدراسات حول تجارب الدول النامية الى أن أشهر أنواع أنظمة الحماية كان مزيجا من عملة مقومة بأعلى من قيمتها مع قيود كمية على المستوردات. وفي مرحلة تالية تبتمد الدول عن هذه القيود تجاه أسعار الصرف المتعددة والتعرفة الجمركية، ومن أسعار الصرف المتعددة الى سعر صرف موحد مخفض ثم الاعتماد أكثر فأكثر على التعرفة الجمركية (٣).

ويشابه هذا النمط ما يعرف بطريقة المراحل (٤) Phases Approach المستخدمة لوصف وتصنيف أنظمة التجارة الفعلية في الدول النامية. وهي اطار تحليلي عام وضعه بجواتي وكروجر Krueger and Bhagwati ومساعد بهم كجزء من دراستهم المقارنة الحديثة للسياسات التجارية في عشرة من الدول النامية وهذا تلخيص موجز لهذه المراحل: -

المرحلة الاولى: تتمثل في فرض القيود الكمية على المستوردات بصورة مركزة، وتمتيز باتخاذ قرارات منفردة بصورة غير معقدة غالبا للتأثير على ميزان المدفوعات.

Ibid., p. 11.

Shu-Chin Yang, op. cit., p. 138.

Ibid., pp. 140, 145.

World Bank Staff Working Paper op.cit., pp. 136-140.

J.N. Bhagwati, Anatomy and Consequences of Exchange (٤)

Control Regimes, Vol. XI, Foreign Trade Regimes and

Economic Development, National Bureau of Economic

Research (New York: Ballinger Publishing Co., 1978),

pp. 56-62; 220-221.

المرحلة الثانية : استمرار الاعتماد الاساسي على القيود الكمية، ولكنها تصبح اكثر تمقيداً، وتطبق بصورة تمييزية، وتدعم هذه القيود بالاجراءات السعريية كالتمرفة الجمركية بالنسبة للمستوردات، والاجراءات السعريية على الصادرات ويكون معدل سعر الصرف الفعلي على الصادرات اقل منه على المستوردات مما يعني تحيزا في الحوافز الممنوحة ضد الصادرات.

المرحلة الثالثة : اتخاذ اجراءات لترشيد الادوات والحوافز المستخدمة بحيث يقل التباين في معدلات الحماية الممنوحة للمستوردين ( تطبيق تمرفة موحدة مفعولة ) ، وكذلك تخفيض التباين في الحوافز الممنوحة للمصدرين . ومن جهة اخرى يمكن اتخاذ اجراءات لتقليل او ازالة التحيز ضد الصادرات . أما الشكل الاكثر طموحا فهو تخفيض قيمة العملة ، مع تحرير متزايد للمستوردات.

المرحلة الرابعة : هي بلوغ الذروة الناجحة للمرحلة الثالثة - مرحلة التحرير ( بعد تخفيض العملة وتحرير المستوردات ) ويتم توحيد أكبر في الحوافز بحيث يكون سعر الصرف الفعلي للمستوردات متساو مع السعر الخاص بالصادرات مما يؤدي الى زيادة ايرادات الصرف الأجنبي بواسطة المشا ريع التي تشجع الصادرات.

المرحلة الخامسة : الغاء أية قيود كمية تنظم ميزان المدفوعات، بحيث يكون سعر الصرف في وضع توازني . وتستخدم السياسة النقدية والمالية كأدوات لاجراز التوازن في ميزان المدفوعات بدلا من الاعتماد على ميكانيكية الرقابة على الصرف.

وقد يكون معدل الحماية هو أهم الأمور فيما يتعلق بالحماية السعريية وحساب هذا المعدل يجب التفريق بين الحماية الاسمية Nominal Protection أو الحماية على الناتج وبين الحماية الفعلية Effective Protection أو الحماية على القيمة المضافة . ويعرف معدل الحماية الاسمي لسلمة ما بأنه " الزيادة النسبية في سعر السلمة المحلي على سعرها في السوق العالمية الناجمة عن تطبيق اجراءات الحماية" (١) . وازا كانت التمرفة الجمركية هي اجراء الحماية الوحيد ولم يكن هنالك حظير كامل على استيراد هذه السلمة ، فان السعر المحلي للسلع المنافسة للمستوردات سوف يساوي سعرها المستورد ( سيف ) مضافا اليه التمرفة ويكون معدل الحماية الاسمي حينئذ مساويا لمعدل التمرفة الجمركية .

اما معدل الحماية الفعلي فيختص بالحماية على القيمة المضافة ويمرّف بأنه " الزيادة النسبية في القيمة المضافة المحلية على القيمة المضافة حسب الاسعار العالمية، الناجمة عن فرض التعرفة واجراءات الحماية الاخرى على الناتج ومدخلاته" (١). وفي حالة استخدام القيود الكمية لتنظيم الاستيراد فان معدل الحماية الفعلي يمكن ان يحسب بطريقة مشابهة باستخدام المقارنة بين سعر السلعة في السوق المحلية وسعرها في السوق العالمية.

وهكذا بينما يعود معدل الحماية الاسمي الى الناتج ويؤثر في قرارات المستهلكين فان معدل الحماية الفعلي يشير الى الاثر المشترك على الناتج نفسه ومدخلاته ويؤثر على اختيار المنتجين. وحيث ان مساهمة الصناعة المباشرة في الاقتصاد تكون معثلة بقيمتها المضافة فان معدل الحماية الفعلي يمثل الحماية الحقيقية المقدمة للصناعة.

ومن الجوانب الاخرى للحماية مستوى الحماية وتوقيتها. وهناك مناقشات عديدة حول المستوى العام للحماية. والواقع أنه لا توجد طريقة مفصلة لتحديد المستوى اللائم الا انه يمكن القول ان المعيار العام " للتعرفة المثلى " ان لا يكون جدار الحماية عاليا جدا بحيث يسوّء ديالى نشوء صناعات لا تعطي اعتبارات الكفاءة الاهمية التي تستحقها، وبالتالي فان رفع مظلة الحماية عنها يؤدي الى افلاسات متتالية اذا ترك لقوى السوق ان تعمل بشكل طبيعي. والمحصلة النهائية لمشكل هذه الامور هي تكلفة عالية للاقتصاد ككل.

(١)

Ibid.

ويمكن كتابة العلاقة السابقة بصورة معادلة كالتالي :  
معدل الحماية الفعلي في صناعة ما

القيمة المضافة المحلية لوحدة الناتج في هذه الصناعة - القيمة المضافة لوحدة الناتج في السوق العالمية

القيمة المضافة لوحدة الناتج في السوق العالمية

ومن النقاط التي تعرضت للنقاش الشديد موضوع جدول الحماية الناشئة (١) Infant Industry Argument. ويدور النقاش حول المشاكل التي تواجهها الصناعة في الدول النامية في بداية نشوئها، إذ ينقصها العمالة الماهرة والخبرة الفنية والتسويقية مما يجعل تكاليفها مرتفعة فإذا ما منحت التشجيع فانها يمكن ان تتغلب على هذه المشاكل، أي ان هذه الحماية مبرره على اساس انها انتقالية لا على اساس استمرارها الى الابد، والا أدى ذلك الى سوء تخصيص الموارد الاقتصادية. وعلى ذلك فان الامر يتطلب وضع جدول زمني لانقاص التعرفة الجمركية على المفروضة على مراحل - يعلم به ذوو الملاقة - الى ان تتمكن الصناعة من الوقوف على قدميها أما معارضة الحماية فيرفضونها على أساس انها تمثل تكلفة على الاقتصاد وتؤدي الى الأضرار في نفسه.

٢ - السياسات التمويلية :

يشكل عدم توفر التمويل اللازم للمشاريع الصناعية عقبة امام التنمية الصناعية فسي معظم الدول النامية. إذ ان دخل الفرد المنخفض لا يساعد على تكوين مستوى كاف من الادخارات المحلية، وعلى ذلك فلا بد من اجتذاب ما يدخر نحو القطاعات المنتجة كالقطاع الصناعي بوسائل عدة منها تطوير سوق مالي نشط، كما يمكن للحكومة ان تساعد في توفير المصادر الكافية عن طريق المساهمة المباشرة في المشاريع الصناعية سواء بالاشتراك مع القطاع الخاص او بصورة مستقلة، كما يمكنها أيضا ان تساعد بطريق غير مباشر وذلك بايجاد مؤسسات الاقراض المتخصصة والتأشير على البنوك التجارية بحيث تقدم تسهيلات اكبر للصناعة. ومن المهم ان تقدم القروض بشروط سهلة،

(١) انظر حول ذلك في :

W.M.Corden, "Trade Policies" in UNIDO and the World Bank, Polcies for Industrial Progress in Developing Countries (New York: Oxford University Press for the World Bank, 1980), p.56.

وايضا :

H.G.Johnson, "Optimal Trade Intervention in the Presence of Domestic Distortions," in International Trade (Grait Britain: Richard Clay, Ltd., 1974), p.184.

ولكافة المؤسسات الصناعية الكبيرة والصغيرة حتى تكون حافزا قويا للاستثمار في  
الصناعة (١) . ومن امثلة ذلك ان يقوم الجهاز المصرفي (بترتيب من البنك المركزي)  
بتقديم القروض للصناعة باسعار فائدة تفضيلية .

### ٣ - السياسات الضريبية والجمركية :

تتعدد اشكال الحوافز المالية التي يمكن ان تقدمها الدول لتشجيع الصناعة  
فيها ، ومن هذه الحوافز الدعم المباشر . ومع أنه يصعب عطاها ان تنظم الدول النامية  
دعما كافيا لتسهيل عطية الاحلال فيها الا ان بعض الدول الفنية كدول البترول  
يمكنها ذلك . وهناك حوافز اخرى جيدة يمكن اتباعها مثل الحوافز الضريبية والجمركية ،  
وكلاهما يعمل من خلال تقديم الاعفاءات او التخفيضات من هذه الالتزامات .

وتتمثل الحوافز الجمركية في منح اعفاءات او تخفيضات في الرسوم الجمركية  
المفروضة على الآلات والعدد المستوردة ، و احيانا على قطع الفيار والمواد الخام  
وذلك على الاغلب في حالة السلع الصناعية المعدة للتصدير . والافضل ان تقدم  
هذه التسهيلات عن طريق جدول التعرفة الجمركية العام بحيث تستفيد منه كافة  
الصناعات . ومن الاثار غير المرغوبه لهذه السياسة تهبط انتاج الصناعات الوسيطة  
والرأسمالية طالما انها تستورد دون رسوم او برسوم مخفضة ، ولا سيما اذا كانت السوق  
المحلية من السعة بحيث تستوعب مثل هذا النوع من التصنيع .

أما الحوافز الضريبية فتتخذ عدة اشكال اهمها (٢)

Tax Holiday.

Depreciation Allowances .

الاجازة الضريبية و علاوات الاهتلاك

ويقدم الشكل الاول اعفاءا كاملا على الاغلب من الضريبة المفروضة على ارباح الشركات  
وذلك لفترة زمنية معينة ، مما يوفر سيولة اكبر للمنشآت التي تستطيع تحقيق الربح

Ibid., pp.34-37.

(١)

David Lim, "Taxation Policies," in UNIDO and the  
World Bank, Policies for Industrial Progress in  
Developing Countries, op. cit., pp. 164-171.

(٢)

في المراحل الاولى للانتاج. كما يقلل من عنصر المخاطرة الذي يواجهها، بينما يسمح الشكل الثاني للمنشأة باحداث تسارع في امتلاكها لموجوداتها الثابتة لاغراض الضريبة، وبالتالي يقدم لها اعفاء من الضريبة خلال المراحل الاولى للمشروع.

ويترتب على هذه الحوافز عادة انقاص ايرادات الحكومة التي تحصل عليها من رسوم الواردات ومن الضرائب على دخل الشركات، الا أنه يمكن تمويض ذلك بضرائب اخرى مناسبة.

ومن المهم في هذه الحوافز ان لا تقتصر على تشجيع الاستثمار للمشاريع الجديدة فقط بل ان تساعد ايضا المشاريع القائمة بحيث يسهل عليها تحقيق مستوى اعلى من الادخارات من داخل المنشأة حتى تتمكن من التوسع في المستقبل.

#### سادسا : الآثار الجانبية لسياسة احلال المستوردات

يمكن ان ينشأ عن سياسة احلال المستوردات بعض الآثار الجانبية التي قد تزول بعد مدة او تتطلب تدخل الحكومة لزالتها، وقد تبقى اذا لم يتم اختيار المشاريع الاحلالية على أسس سليمة واذا لم تطبق الادوات المناسبة ولم تنفذ التنفيذ الصحيح أو اذا كان تدخل الحكومة ليس مناسباً او كافياً .

وبسبب الدور الهام الذي تلعبه الحماية في عطية التصنيع الاحلالي فسنركز فيما يلي على الصعوبات والمخاطر التي تنشأ عنها (١) :

#### أ - الحماية تمثل تكلفة على الاقتصاد القومى :

تكون تكلفة الحماية في صورة تكلفة ساكنة Static واخرى متحركة Dynamic. ذلك ان فرض اجراءات الحماية يؤدي الى تشوهات او انحرافات Distortions في الاسعار النسبية للمدخلات والنواتج، مما يعني انخفاض الكفاءة في تخصيص الموارد بين النشاطات الاولية والنشاط في الصناعة التحويلية بشكل خاص والاقتصاد بشكل عام.

(١) يمكن الرجوع لهذا الجزء من الدراسة الى :

Bela Balassa, op.cit., pp.71-89.

Henry Bruton, op.cit., pp.137-142.

Shu-Chin Yang, op.cit., pp.140-144.



كما انها تتضمن تكلفة استهلاك اذ تدخل في اختيار المستهلك، وكذلك تكلفة انتاج، حيث تتحول الموارد من القطاعات ذات التكلفة المنخفضة الى المرتفعة، بالإضافة الى ان المعاملة التفضيلية التي قد تحظى بها المدخلات المستوردة تؤدي الى عدم تشجيع استخدام المدخلات المحلية مما قد يشجع انتاج الصناعات النهائية وبالذات الرفاهية والسلع غير المهمة، وربما يشجع تبني طرق الانتاج كثيفة رأس المال بينما العمل هو العنصر الوفير نسبيا، كما ان استيراد السلع الوسيطة والاستثمارية بتكلفة منخفضة نسبيا يميل انتاجها محليا.

ان هذه الخسارة الاولى الناشئة عن الحماية يمكن ان تموض في المستقبل على افتراض تحسن الانتاجية وتوسع الصناعات وتنافسها في الاسواق العالمية، علاوة على ان طبيعة الحماية المؤقتة وزوالها بعد نضج الصناعات المحلية يجعل مثل هذا الانحراف يتلاشى. وتبقى المشكلة في التطبيق، اذ ان العديد من الدول النامية تتصرف الحكومات فيها وكذلك المنشآت على أساس ان الحماية باقية الى الابد، وفي هذه الحالة فان استمرار الحماية للصناعة المحلية وحرمانها من المنافسة الأجنبية تتضمن تكلفة ديناميكية على الاقتصاد القومي في صورة فرصة ضائعة لتحسين الانتاج.

ولكن هناك منطوق آخر معارض، على أساس انه طالما تنتج هذه التشوهات من الحماية فلماذا نطبقها اصلا؟ لماذا لا نختار ادوات وسياسات اخرى؟ (١) ولذا لا يقترح هؤلاء تطبيق اجراءات تتعلق مباشرة بالصناعة اى دعم العمالة او الانتاج او التعليم وغير ذلك.

والواقع ان الدعم يودي ايضا الى بعض الانحرافات ويواجه بعض الصعوبات (٢)

على اية حال، ان معظم الدول نمت من خلال الصناعة المحمية، وان كل الدول الان تطبق اجراءات مختلفة للحماية ولذا سيكون التحليل مبنيا على وجودها.

ب - آثار الحماية على وفورات الحجم والمنافسة:

اذا كان جدار الحماية عاليا، ووجد تحيز ضد الصادرات الصناعية، وفي حالة ضيق السوق المحلية فان حجم المنشآت الصناعية يكون اقل بكثير من الحجم الامثل.

H.G. Johnson, op.cit., pp. 184-217.

(١) انظر:

W.M. Corden, op.cit., pp. 48-66,

وكذلك،

Ibid., p. 50.

(٢)

وحسب تلك المنشآت التي تنشأ بحجم اقتصادي فان قيود الصرف الاجنبي تمنع اعتبارنا استثمار الكميات الكافية لتشغيل الطاقة الانتاجية بكاملها وعندما تضطر هذه المؤسسات للتعامل بأقل من طاقتها فيقل الانتاج ، وترتفع التكلفة .

كما تؤدي مستويات الحماية المالية أيضا في حالة السوق الضيقة الى انشاء اوضاع اجتكارية في بعض الصناعات مما يعمل على تحقيق ارباح عالية قد لا يصحبها تحسين في الناتج او تطوير للتكنولوجيا المستخدمة .

### ج - آثار الحماية على النشاطات الاقتصادية الاخرى :

قد يوجد تحيز ضد الزراعة والنشاطات الأولية نتيجة للسياسات الموسمية المركزة الهادفة الى تقديم حوافز لتوسع الصناعة التحويلية . فتتحمل الزراعة تكلفة هذا التوسع في صورة أسعار ناتج منخفضة وأسعار مدخلات أعلى . وفي الكثير من الدول النامية أدت هذه السياسة الى الحد من النمو الزراعي .

ويمكن ان تؤدي صناعات الاحلال السريعة الى سحب الموارد الانتاجية العالية من قطاعات اقتصادية اخرى كقطاع التصدير الاولي .

### د - آثار الحماية على النمو الاقتصادي :

ان المستويات العالية من الحماية ربما تؤثر على النمو الاقتصادي بطرق مختلفة . وما لم تؤدي الزيادات في الأرباح الى إعادة استخدامها فان تكلفة عدم الكفاءة فسي تخصيص الموارد تقلل المقدار المتوفر للاستثمار . علاوة على ان محدودية الاسواق المحلية لا تسمح باستغلال اقتصاديات الحجم الكبير . وفي غياب المنافسة الفعلية فان تحسن الانتاج يكون محدودا ، كما ان التحيز ضد التصدير يؤثر على النمو الاقتصادي لان تباطؤ الصادرات يقيد زيادة الطاقة الاستثمارية للبلد .

## الفصل الثاني

اهداف سياسة احلال المستوردات الصناعية في الاردن

في بداية نشوء المملكة الاردنية الهاشمية عام ١٩٥٠ كان القطاع الصناعي هامشيا . ذلك ان الصناعة في شرقي الاردن كانت غير موجودة تقريبا ، واما الضفة الغربية فتعتبر نسبيا غير مصنعة اذا ما قورنت بالجزء الذي احتل من فلسطين عام ١٩٤٨ . وكان لابد للحكومة من اتخاذ خطوات ايجابية لتشجيع ودعم الصناعة . فقامت - علاوة على توفير البنية الاساسية اللازمة لتنمية القطاعات الاقتصادية المختلفة - بتدعيم روح المفامرة لدى القطاع الخاص عن طريق مشاركته في العديد من المشاريع الصناعية ، واصدار قانون تشجيع الاستثمار لسنة ١٩٥٥ ، بالإضافة الى استخدام الحماية بصورة محدودة جدا كاسلوب لتشجيع التصنيع الاحلالي للمستوردات ، اى ان تجربة الاردن في هذا المجال لم تحدث كتجربة طبيعية (١) تتم بصورة تدريجية خلال اجيال متعاقبة ، وانما كانت منذ البداية استراتيجية تموية مقصودة (٢) .

وبعد مرور عقد على تكون المملكة بدأ الاردن في وضع البرامج والخطط الاقتصادية كوسيلة للتنمية ، وأعلن في الخطط المتعاقبة عن اتباع سياسة احلال المستوردات كأستراتيجية للتصنيع . فبرنامج السنوات الخمس للتنمية

---

(١) هذا لا ينفي ان بعض الصناعات قد نشأت بصورة طبيعية . اما نتيجة لظروف خاصة بالسلعة ذاتها ، او نتيجة لتوفر الحماية غير المقصودة الناجمة عن فرض الحكومة رسوما جمركية على المستوردات من السلع الاستهلاكية تمقيقا للايرادات ، مما حرك الموارد الاقتصادية للاستثمار في الصناعات المنتجة لهذه السلع .

(٢) في كثير من البلاد النامية بدأت عملية التصنيع بصورة طبيعية ثم جاء دور السياسات الحكومية لتدعيم هذه العملية .

الاقتصادية ١٩٦٢-١٩٦٧ ، بين انه من شأن تنفيذ مشاريع التنمية الصناعية والتمديدية زيادة الانتاج القومي ، وتوفير فرص العمالة ، وزيادة الصادرات وكذلك الاستعاضة عن المستوردات (١) .

واما برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية ١٩٦٤ - ١٩٧٠ ، الذي جاء ممددا للبرنامج السابق ومضيرا في اولويات اهدافه ، بحيث جعل هدف تخفيض الميز في الميزان التجاري وتخفيض الاعتماد على العمونة الخارجية يحتل المرتبة الاولى قبل الدخل والعمالة ، فانه باعطائه الاولوية لهذا الهدف انما يعني ان الاردن يحاول ان يتجه نحو الداخل ، اي نحو الاعتماد على مقدراته الذاتية بحيث يقلل من اعتماده على المستوردات وذلك عن طريق تشجيع الصناعات المحلية البديلة لها (٢) .

ولم يكتمل البرنامج بسبب حرب حزيران ١٩٦٧ ، وبقي الاردن لمدة خمس سنوات بعد هذه الحرب ، يسير في سياسته التنموية بصورة غير منتظمة الى ان تم اعداد الخطة الثلاثية قصيرة الاجل ١٩٧٣ - ١٩٧٥ . وكان هدف تنمية قطاع الصناعة والتمديدية فيها هو " زيادة الصادرات الوطنية من المنتجات الصناعية والتمديدية ، والمساهمة في انتاج سلع بديلة " (٣) . ومن استراتيجيات التنمية فيها " تشجيع الصناعات التصديرية بشكل خاص " (٤) .

في هذه المرحلة من التطور الاقتصادي والصناعي بيد وان المخططيين اهتموا بتشجيع الصناعات الموجهة للتصدير على وجه الخصوص وليس الصناعات الالهالية فقط . وقد ظهر هذا الاتجاه ايضا في خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ،

---

(١) الاردن : مجلس الاعمار الاردني ، برنامج السنوات الخمس للتنمية الاقتصادية

١٩٦٢-١٩٦٧ ( عمان : مجلس الاعمار الاردني ، ١٩٦٣ ) ، ص ٢١ .

(٢) الاردن ، مجلس الاعمار الاردني ، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية

١٩٦٤ - ١٩٧٠ ( عمان : مجلس الاعمار الاردني ، ١٩٦٥ ) ، ص ١٩ .

(٣) الاردن المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥

( عمان : المجلس القومي للتخطيط ) ، ص ١٢١ .

(٤) المرجع السابق ، ص ٢٠ .

التي تبين ان من اهداف قطاع الصناعة والتمدين : " انشاء صناعات تحويلية جديدة وتوسيع الصناعات القائمة لتنتج سلعا استهلاكية ووسيلة بدلهة للمستورادات ، او سلعا للتصدير " (١) ، بل ان الخطة توصي بتطوير قانون تشجيع الاستثمار بحيث " يتضمن حوافز للصناعات التصديرية ، واطاحة المجال للمستثمر الاجنبي لاقامة مشاريع صناعية بصورة منفردة لغايات التصدير فقط " (٢) وربما كان هذا الاتجاه ناجما عن شعور المسؤولين بأن السوق المحلية قد اصبحت مشبعة ببعض المنتجات الصناعية المنتجة محليا مما يستدعي تصدير الفائض منها او ايماننا منهم باهمية وضرورة تشجيع الصناعات الموجهة اصلا نحو التصدير لتتسأ جنباً الى جنب مع الصناعات الاحلالية .

ما سبق يتضح ان الاردن اعتمد استراتيجية احلال المستورادات كأساس للتنمية الصناعية . ولم تحفظ الصادرات الصناعية بالاهمية الا منذ الثلث الاول من السبعينات وتبلورت اكثر في منتصفه . ولقد استهدفت سياسة الاحلال عدداً ميسراً من الاهداف تتمثل في احداث النمو الاقتصادي والتغيير الهيكلي ، وتحسين مركز المدفوعات والميزان التجاري ، وتحقيق قدر من الاستقلال الاقتصادي ، بالاضافة الى توفير فرص الاستخدام . وهذه هي نفسها الاهداف الرئيسية التي استهدفتها الخطط التنموية المختلفة وان تغيرت اولوياتها من خطة لاخرى حسب الظروف والاضاع الاقتصادية وسنعرض فيما يلي هذه الاهداف باختصار :-

#### ١ - النمو الاقتصادي والتغيير الهيكلي :

وكان ترتيب هدف النمو الاقتصادي والتغيير الهيكلي الاول في برنامج السنوات الخمس ، والثاني في برنامج السنوات السبع ، والثاني كذلك في خطة التنمية الثلاثية واهتل مرتبة المدارة مرة اخرى في خطة التنمية الخمسية .

(١) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ .

( عمان : المجلس القومي للتخطيط ، ١٣٣ ص . )

(٢) المرجع السابق ك ص ١٣٥ .

ان طهيمة الاقتصاد الاردني المتميزة بهيئة قطاع الخدمات سواء على الدخل او التشغيل ، وضآلة مستوى الانتاج الزراعي والصناعي تستدعي تحقيق تغيير جذري في الهية الهيكلية للاقتصاد . ويتم ذلك عن طريق زيادة الانتاج في القطاعات السلمية بتوجيه جزء اكبر من الاستثمارات نحو الصناعة والزراعة حتى تتحقق فيهما معدلات نمو عالية تؤدي في النهاية الى التفيير المطلوب . (١)

لقد استهدف في برنامج السنوات السبع تحقيق زيادة سنوية في مجمل الناتج القومي متوسطها ٦١٪ للفترة ١٩٦٤ - ١٩٧٠ ، كما خطط النمسيو سنوي متوسطه ٦٧٪ في القيمة المضافة للصناعة التحويلية . (٢)

وارتأت الخطة الثلاثية تحقيق معدل نمو سنوي في مجمل الناتج المحلي بسعر التكلفة متوسطه ٨٪ بحيث يتحقق نمو نسبته ١٤٪ في الصناعة والتمدين (٣) وذلك عن طريق استفلال الطاقة غير المستغلة في المصانع القائمة بالاضافة الى الاستثمارات الجديدة التي قدرت نسبتها ١٤٦٪ من مجمل الاستثمارات . (٤)

لقد استهدفت الخطة الخمسية تحقيق نمو في الانتاج المحلي الاجمالي بمعدل ١٢٪ سنويا ، وذلك بالتركيز على قطاعات الانتاج السلمي حتى ترفع مساهمتها في الانتاج المحلي الاجمالي من (٣٥٪) عام ١٩٧٥ الى ٤٤٪ عام ١٩٨٠ . فخطط للصناعة والتمدين (٦) اعلى معدل للنمو يصل متوسطه السنوي الى ٢٦٢٪ ، ويتحقق بتوجيه اعلى نسبة من الاستثمارات الكليسة

- 
- (١) انظر : الاردن ، مجلس الاعمار الاردني ، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية الاردن ، ١٩٦٤ - ١٩٧٠ ، مرجع سبق ذكره ص ٥٢ ، الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ، مرجع سبق ذكره ص ١٦ . الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢١ .
- (٢) الاردن ، مجلس الاعمار الاردني ، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية الاردن ، ١٩٦٤ - ١٩٧٥ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤١ ، ٢٢٦ .
- (٣) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ، مرجع سبق ذكره ص ٢٦ ، ٢٧ .
- (٤) المرجع السابق ، ص ٤٠ .
- (٥) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٦ ، ٢٧ .
- (٦) لم تظهر الجدولتان الثلاثية والخمسية الأرقام الخاصة بالصناعة والتعمدين بصورة منفصلة لكل منهما خصوصا فيما يتعلق باستثمارات القطاع الخاص التي عرضت في بند واحد الا ان خلاصة مشاريع التمدين والصناعة تبين ان الصناعة التحويلية ستأثر بحجم اكبر من الاستثمارات . انظر : المرجع السابق ، ص ١٤٧ .

اليه وهي ( ٢٩٩٪ ) (١) .  
ومما يجدر ذكره ان المعدل المستهدف للنمو في هذا القطاع هو  
عال نسبيا ، وربما كان مرجعه ما تحقق من زيادات كبيرة في الاسعار العالمية  
للفوسفات عام ١٩٧٤ وتوقع استمرار هذا الارتفاع خلال سنوات الخطة الخمسية .

#### ٤ - تحسين مركز ميزان المدفوعات ، والميزان التجاري ؛

كان الاردن يعاني من عجز في ميزان مدفوعاته في عدد من السنوات ما قبل  
عام ١٩٧١ ، ولهذا كان هدف تخفيض هذا العجز هدفا رئيسيا من اهداف  
برنامج السنوات السبع والخطة الثلاثية ، ولم يكن كذلك في الخطة الخمسية  
بسبب تحقق فائض في هذا الميزان لعدد من السنوات قبل عام ١٩٧٦ . لقد  
عدل برنامج السنوات الخمس حيث احتل هذا الهدف مكان الصدارة في برنامج  
السنوات السبع بسبب خفض المعوضة المقدمة للموازنة ، و اشار هذا البرنامج الى  
ان تسرب جزء كبير من دخول الاردنيين لشراء البضائع والخدمات من الخارج  
وعجز التصدير عن تصحيح الخلل في الميزان التجاري يتطلب دعم مشاريع التعمية  
التي تستهدل المستوردات بمنتجات محلية . (٢)

اما الخطتان الثلاثية والخمسية فلم تشيرا الى العلاقة بين احلال المستوردات  
وتحسين التوازن الخارجي بصورة مباشرة ، وانما اوضحت ذلك عند بحث اسس  
واولويات اختيار المشاريع . فمثلا في الخطة الثلاثية كان احد الاسس هو " زيادة  
دخل المملكة من العملة الاجنبية او التوفير في مدفوعاتها منها " (٣)

(١) كانت معدلات النمو المستهدفة في القطاعات الاخرى كالتالي : في الزراعة  
٧٪ ، والكهرباء والمياه ١٧٫١٪ ، الخدمات ٨٫٦٪ ، الانشاءات ٥٪  
وبالنسبة للاستثمارات فقد قدر ان يستثمر ٥٢٪ من مجموع الاستثمارات في  
الزراعة ، ٣٢٪ في السياحة ، ٥١٪ في الكهرباء ، ١٥٫٥٪ للنقل ، وانظر :  
المرجع السابق ، ص ٣٢ .

(٢) الاردن ، مجلس الاعمار الاردني ، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية  
١٩٦٤ - ١٩٧٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ١١ .

(٣) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التعمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ،  
مرجع سبق ذكره ، ص ٣٩ .

وفي الخطة الخمسية روعي عند تحديد اولويات المشاريع عدة امور منها :  
" مدى اسهام المشروع في زيادة الطاقة الانتاجية للاقتصاد الوطني ومساهمته  
في زيادة موارد المملكة من العملات الاجنبية " (١) . ولا شك ان المشاريع الستة  
توفر في مدفوعات المملكة من العطة الاجنبية هي مشاريع التصنيع الانتاجية للبلد .  
والواقع ان ميزان المدفوعات الاردني قد تحقق فائضا خلال الفترة ١٩٥٦-  
١٩٦٦ عدا السنوات ١٩٥٩ ، ١٩٦٠ ، ١٩٦٣ . ثم تحقق الفائض مرة اخرى  
لبضع سنوات لاحقة ، تلاه عجز خلال الاعوام ١٩٦٩ ، ١٩٧٠ ، ١٩٧١ ، ثم  
تحقق هذا الفائض مرة اخرى الى يومنا هذا . اي ان وضع ميزان المدفوعات كان  
ولا يزال على العموم قويا . وان التغيرات في وضع الميزان من عجز وفائض  
تأثر الى حد كبير بالاحداث السياسية والاقتصادية التي يمر بها الاردن ، وما  
ينجم عنها من تغيير في حجم المعونات الخارجية وتحويلات الاردنيين العاملين  
في الخارج ، وكذلك الدخل من السياحة .

اما الميزان التجاري فان عجزه المزمع صفة ملازمة للاقتصاد الاردني منذ نشوئه ،  
بسبب تزايد المستوردات السلعية بصورة اكبر بكثير من نمو الصادرات السلعية ، ونتيجة  
لاستمرار العجز في الميزان التجاري فان الخطط التنموية المتعاقبة هدفت الى تخفيض  
العجز فيه تخفيضا كبيرا (كبرنامج السنوات السبع) او الحد من تزايد العجز فيه  
( خطة التنمية الثلاثية ) ، او تخفيض قيمة العجز المزمع وليس فقط نسبة التزايد فيه  
( خطة التنمية الخمسية ) .

وبالارقام ، قدر برنامج السنوات السبع ان ينخفض العجز في الميزان التجاري  
من ( ٤١ ) مليون دينار عام ١٩٦٣ الى ٢٤ مليون عام ١٩٧٠ بحيث يصبح

(١) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦-١٩٨٠ ،  
مراجع سبق ذكره ، ص ٣٠ .



مساويا ١١٪ من اجمالي الانتاج القومي مقابل ٣٠٪ عام ١٩٦٣ (١). بينما قدرت الخطة الثلاثية ان يرتفع المعز في الميزان التجاري من ٦٤٨ مليون دينار عام ١٩٧٢ الى ٧٨٢ مليون عام ١٩٧٥ ، ولكنها توقعت انخفاض متوسط معدل الزيادة السنوية فيه من ١١٥٪ ، الذي ساد خلال الفترة (١٩٦٥ - ١٩٧٢) ، الى ٦٣٪ خلال سنوات الخطة (٢). واما الخطة الخمسية فانها استهدفت تخفيض قيمة المعز المزمع في الميزان التجاري من ١٥٣ مليون دينار عام ١٩٧٥ الى ١٣١ مليون عام ١٩٨٠ وبذلك تخفض نسبة المعز الى مجمل الناتج القومي الاجمالي بسعر السوق من ٤١٦٪ عام ١٩٧٥ الى ٢٠٧٪ عام ١٩٨٠. (٣)

#### ٣ - تحقيق قدر من الاستقلال الاقتصادي :

لقد اعتبر هدف الاستقلال الاقتصادي هو الهدف الشامل لبرنامج السنوات السبع ؛ " تمجيل خطى الاردن باسرع ما يستطاع نحو الاستقلال الاقتصادي (٤) كما بين البرنامج ان تخفيض الاعتماد على الممونة للموازنة بالقدر المستطاع يمكنه ان يقلل من قابلية الاقتصاد الاردني للتأثر بتقلبات السياسة الخارجية ، واعتبر التصنيع الاتمالي للمستوردات احد السبل المهمة التي يمكن اللجوء اليها بغيصة تحقيق ذلك . (٥)

(١) الاردن ، مجلس الاعمار الاردني ، برنامج السنوات السبع الاقتصادية ١٩٦٤ - ١١٧٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٦ .

(٢) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ، مرجع سبق ذكره ص ٣٢ .

(٣) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٤٣ .

(٤) الاردن ، مجلس الاعمار الاردني ، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية ١٩٦٤ - ١٩٧٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٠ .

(٥) المرجع السابق ، ص ٥٨ .

وفي الخطتين الثلاثية والخمسية لم يذكر امر الاستقلال بصورة واضحة مستقلة . الا انه في الخطة الثلاثية عند بحث استراتيجية التنمية ذكر انه لا يند من تجنيد الادارة القومية لاحداث التطوير والتغيير على اساس ان التنمية يجب ان تأتي من الداخل وليس عن طريق المساعدات الخارجية . (١)

وفي الخطة الخمسية ذكر انه من الاهداف العامة للتنمية تطوير قطاعات الانتاج السلمي وزيادة مساهمتها في الانتاج المحلي بحيث يبرز الاتجاه لخلق اقتصاد ذاتي التوليد (٢) .

ان عدم التعبير في الخطتين الاخيرتين عن هدف الاستقلال الاقتصادي والاكتفاء الذاتي والاعتماد على النفس ، ربما يكون مرده الاوضاع التي كانت تسود الاردن قبل وضع كل خطة . فبرنامج السنوات السبع كان متأثرا بوضع الاردن الذي اضطره لتغيير خطته نتيجة لتغير العوامل الخارجية . فكان من الطبيعي التأكيد على اهمية الاعتماد على الذات ، علاوة على ذلك فان حداثة عهد الاردن بالاستقلال السياسي ورغبته في التحرر من الاستعمار بكل صورة ، وما ساد البلاد النامية عموما في تلك الفترة من نخمة التحرر والاستقلال جعله يركز على هذا الامر . في حين انه في الخطتين الثلاثية والخمسية بيد وان المسؤولين قد اقتنعوا بأن امكانية تحقيق الاستقلال الاقتصادي في المرحلة التمويية التي مروا بها ، وبلد صغير محدود الموارد كالاردن ، امر لا يتحقق بسرعة او يصعب تحقيقه . ومن هنا كان التركيز على احداث التغيير الهيكلي اولا - وهو امر يستغرق زما طويلا نسبيا - وعندها يصبح الاقتصاد اكثر قدرة على توليد امكانات نموه .

---

(١) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ،

مرجع سبق ذكره ، ص ٢١ .

(٢) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ،

مرجع سبق ذكره ، ص ٢١ .

#### ٤ - توفير فرص العمالة :

مع ان توزيع القوى العاملة حسب القطاعات الاقتصادية يشير الى استئثار قطاع الخدمات بالنصيب الاوفر من العمال ، وذلك خلال الفترات المختلفة . الا ان الصناعة يمكن ان تستوعب عددا لا بأس به من العمال وتدريبتهم وامدادهم بالخبرة والمعرفة الفنية ،

والواقع ان هذا الهدف كان من الاهداف الرئيسية للخطط التعمية المختلفة ( عدا الخطة الخمسية ) . فكان ترتيبه الثاني في برنامج السنوات الخمس واصبح الهدف الثالث في برنامج السنوات السبع ، ثم الهدف الاول في خطة التعمية الثلاثية .

لقد قدرت البطالة حسب تعداد عام ١٩٦١ بـ ٧٪ . ولذا كان مسن المخطط في برنامج السنوات السبع ان يزيد الاستخدام بنسبة ٥٥٪ سنويا . (١) وفي عام ١٩٧١ كانت البطالة حوالي ٨٪ فاستهدفت الخطة الثلاثية ايجاد ٧٠ الف فرصة عمل وذلك عن طريق الاستثمارات التي تشتمل عليها هذه الخطة والتوسع في النشاط في المشاريع القائمة . وقد قدرت فرص العمل الممكن ايجادها في قطاع الصناعة والتعمدين بـ ٩٠٠٠ فرصة عمل خلال سنوات : الخطة (٢)

وبحلول عام ١٩٧٥ انتهت البطالة من الاردن وبالعكس فقد قدم الى الاردن عدد غير قليل من العمال العرب والاجانب لسد العجز في عرض الايدي العاملة من بعض اوجه النشاط . وعلى ذلك فان خطة التعمية الخمسية لم يكن امامها مشكلة تتعلق بالاستخدام وكان هدف القطاع الصناعي الاساسي زيادة الدخل القومي .

كانت تلك الاهداف سياسة احلال المستوردات الصناعية في الاردن ، واستقيناها من المخطط الاقتصادي الاردني كوثائق تسمية وقرارات سياسية . ولكن الى اي مدى يمكن ان يكون وضع هذه الخطط وتصميم الاهداف وما يتبعها من تحديد للاجراءات التنفيذية امرا مهنيا على الدراسات الوافية والبيانات الدقيقة ومنسجما مع الامكانات المتاحة للاردن ؟

(١) الاردن ، مجلس الاعداد الاردني ، برنامج السنوات السبع للتعمية الاقتصادية

١٩٦٤ - ١٩٧٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣٣ .

(٢) الاردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التعمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ،

مرجع سبق ذكره ، ص ٢٥ .

لقد كان برنامج السنوات الخمس مجرد مقترحات لمشاريع استثمارية حكومية ولم يكن يندرج على استراتيجية شاملة، أو مشاريع بصورة تجميعية للاقتصاد ككل. أما برنامج السنوات السبع فلم تشكل مشاريعه الاقتصادية جزءاً متكاملًا. وقد اُشير عدم الاستقرار في المنطقة خلال الفترة (١٩٦٧-١٩٧٦) على استمرارية التخطيط فكانت الخطة الثلاثية ما هي الا خطة قصيرة الاجل التقلبية تهدف اساسا الى تحريك الفعاليات الاقتصادية. وفي ضوء ذلك لم يكن تقييمها والتطلع الى مدى ما حققتة وهي الخطة الاولى التي اكتملت في الاردن - امرا اساسيا، خصوصا وان التقديرات الكمية للمشاريع المختلفة فيها، وفي البرامج السابقة، ليست صالحة كمؤشرات كمية لمدى من الاسباب (١)، وتصلح فقط كمؤشرات نوعية، حتى في الخطة الخمسية (١٩٧٦-١٩٨٠) حيث اصبح للاردن بعض الخبرة في التخطيط.

وعموما، فان المهم ليس فقط وضع الاهداف، بل ايضا تحديد المقومات لمشاريع التنمية بصورة محددة، ووضع الاجراءات السلمية للتففيذ ومتابعة التففيذ.

---

(1) Michael Mazur, Economic Growth and Development  
in Jordan (Boulder, Colorado: Frederick A.  
Praeger, 1979), p.249.

### الفصل الثالث

#### ادوات سياسة احلال المستوردات الصناعية في الاردن السياسات التجارية ( الحماية )

يعتبر النشاط الصناعي في الاردن من مهام القطاع الخاص عموما . وتقوم الحكومة بتشجيع القطاع الخاص وحفزه على الاستثمار في المشاريع الصناعية الجديدة وتوسيع المشاريع القائمة عن طريق توفير المناخ الملائم للاستثمار، وذلك فيما يتعلق بالظروف الاقتصادية والاستقرار السياسي والاحكام والتشريعات القانونية .

ويتم ذلك من خلال عدد من الادوات اولها توفير وتطوير البنية الاساسية اللازمة للصناعة من طرق ومرافق ماء وكهرباء ومواصلات ووسائل اتصالات وتوفير اليد العاملة الماهرة . وتمتد شبكة المواصلات الاردنية حديثة نسبيا . ويؤدي ميناء العقبة دورا هاما في تسهيل الحصول على مدخلات الصناعة وفي تصدير بعض منتجاتها ايضا ، الا ان هناك بعض الصعوبات المتعلقة بتأخير التحميل من الميناء في بعض الاحيان مما قد يعطل العمليات الانتاجية . وبالنسبة للطاقة ، فان الصناعة تعاني من ارتفاع تكاليف الطاقة الكهربائية وتكاليف شبكات التغذية الفرعية ، كما تعاني من عدم كفاية الخدمات الاساسية الاخرى كالمياه والهاتف والتلكر ، ومن ارتفاع اثمان الاراضي . وقد يساعد انشاء المدن الصناعية كمدينة سحاب مثلا وغيرها من المدن والمناطق الحرة على توفير البنية الاساسية الكافية وبالذات الماء والكهرباء وبأسعار معقولة .

وأما القوى العاملة ، فقد كان الاردن يشكو لسنوات خلت من البطالة . الا انه منذ منتصف السبعينات تقريبا تغير الوضع واصبح هناك طلب فاضل على العمال في معظم القطاعات ، وذلك بسبب تنفيذ الخطط الاقتصادية في الاردن ، وبسبب النهضة الاقتصادية التي تشهدها الدول العربية النفطية المجاورة منذ ارتفاع اثمان البترول في الثلث الاول من عقد السبعينات ، تلك النهضة التي ادت الى اجتذاب عدد كبير من العمال الاردنيين طلبا لمداهيل اعلى . وقد ادى هذا الى الضغط على الاجور المحلية فارتفعت ، كما ادى الى احلال العمال الوافدين التي الاردن من عرب واجانب محل اولئك الاردنيين المهاجرين مما زاد من سرعة دوران العمل وأثر سلبيا على الكفاءة الانتاجية . ويتوقع استمرار الهجرة الى الخارج ، وكذلك استمرار استيراد العمال الاجانب نظرا لزيادة حاجة الاقتصاد الاردني الى هؤلاء العمال خلال خطة التنمية ١٩٨١-١٩٨٥ ، وقد قدر وكيل وزارة العمل عدد العمال الاجانب الذين سيتم استيرادهم خلال الخطة الخمسية

الحالية بما يزيد عن خمسين الف عامل بالاضافة الى حوالي تسعين الف عامل من المرب والاجانب موجودون في الاردن (١).

ومع ان الحكومة والقطاع الخاص قد بذلا جهودا كبيرة في السنوات الاخيرة لزيادة عرض العمالة الماهرة عن طريق البرامج الموسعة للتعليم والتدريب، الا ان الاردن لا زال يعاني من نقص الكفاءات، وذلك لعدم وجود تخطيط كاف ومناسب يراعي حاجة السوق. وان استمرار الهجرة الى الخارج يؤثر على المعروض من هذه المهارات، وبالتالي يتأثر الاداء الصناعي ومعدلات الاجور وكلفة الانتاج.

وبالنسبة للتنظيم، فيقتصر احد مشاكل الاردن في تطوير القاعدة الصناعية. ان تعاني الصناعة من ضعف فئة المديرين المتوسطين، وعدم اهتمام القطاع الخاص الاهتمام الكافي بتطوير الكفاءات التنظيمية لديه، مما جعل الصناعة عموما تفتقر الى ادخال الطرق الفنية والادارية والتسويقية الحديثة، كما تفتقر الى ايجاد الفرص الاستشارية المناسبة والتي تنفيذ برامج التدريب وتحسين كفاءة الانتاج.

وعليه فان على الحكومة ان تقدم مساعدة اكبر في مرحلة ما قبل انشاء المشروع، ولا سيما فيما يختص بعمل دراسات الجدوى الاقتصادية. والواقع ان هيئات استشارية على مستوى عال هي التي تقوم عادة بعمل دراسات الجدوى الاقتصادية للاستثمارات الكبيرة. وكثيرا ما يتم توفير التمويل اللازم لها عن طريق احدى المؤسسات الاجنبية ولا سيما الدولية. كما يطلب من المشاريع الكبيرة الاخرى تقديم دراسة وافية لجدواها الاقتصادية. واما المشاريع الصغيرة فتواجه بعض الصعوبات في هذا المجال. الا ان بعض الدراسات التي تصدها الحكومة ذات نفع كبير. مثل الدراسة التي عهدت بها الى شركة Scott عام ١٩٧٦، وقيام المجلس القومي للتخطيط مؤخرا بالتعاون مع شركة استشارية بالتعريف بفرص جديدة للاستثمار الصناعي من خلال تحديد عدد من المشاريع الاستثمارية الجديدة.

ومن المساعدات الاخرى الممكنة قيام الحكومة ببناء المصانع وتقديمها للمستثمرين وتقديم الاراضي ايضا بتكلفة بسيطة، او حتى تقديم الاراضي مجانا. ومع ان الحكومة لديها السلطة لعمل ذلك، الا انها نادرا ما تفعل. واما الادارة الحكومية، فعن انها تعاني من بعض المشاكل الا ان كفاءتها النسبية تعتبر احد الامور التي شجعت على نمو الاقتصاد الاردني (٢).

١ - جريدة الدستور، ٢٠ شباط، ١٩٨٢، ص ٣.

٢ - Yosif A. Sayigh, The Economics of the Arab World

(Vol. 1., London: Groom Helm, 1978), p. 188.

دار النقاش في الفقرات السابقة حول تهيئة المناخ الاستثماري وازالة العقبات امام التنمية الصناعية، الا ان الحكومة تقوم بالاضافة الى ذلك بتقديم مجموعة من الحوافز المختلفة، كما تقوم بتعديل السياسات القائمة بما يتفق واحد اهداف التصنيع سواء فيما يتعلق برفع مستواه او تفسير هيكله حسب اولويات معينة، وسنتناول ذلك ببعث التفصيل بادئين بالسياسات التجارية (والذات سياسة الواردات) وما ينجم عنها من حماية. ثم نبحث في السياسة التمويلية وتبعها بالسياسة الضريبية وتشجيع الاستثمار الاجنبي. اما الاسلوب المباشر للحكومة في تشجيع الصناعة من خلال الترخيم الصناعي والامتيازات الحكومية وغيرها، فسنتمرق له من خلال بحث الادوات والسياسات السابقة.

### الحماية:

تعتبر الحماية وبالذات الحماية الجمركية اهم الادوات المستخدمة فسي الاردن لتشجيع الانتاج المحلي البديل للمستوردات. وسنتناول في هذا الجزء من الدراسة ادوات الحماية المختلفة التي اتبعت في الاردن، ونبدأ بالقيود الكمية (الادارية) فالقيود السعرية حيث تتوسع قليلا عند بحث الرسوم الجمركية وذلك من حيث تطورها، مستواها، هيكل الحماية المبني عليها. كما نتعرض لباقي جوانب الحماية من حيث نمطها وآثارها الجانبية على الاقتصاد الاردني.

### اولاً: ادوات الحماية

#### القيود الادارية

تشتمل القيود الادارية على نظام الحصص وتراخيص الاستيراد، وكذلك على الرقابة الكمية على الصرف. وسنقوم في البداية بالتعرف على هذه الادوات وعلى تطورها مرجئين تحليل دورها في الحماية عند بحث نمط الحماية.

#### أ - نظام الحصص وتراخيص الاستيراد

صدرت في الاردن عدة أنظمة بشأن الاستيراد، اولها نظام الاستيراد رقم ٢٨ لسنة ١٩٦٨ (١)، تلاه نظام آخران للاعوام ١٩٧١ (٢)، ١٩٧٦ (٣)، بالاضافة الى مجموعة كبيرة من التعديلات على الأنظمة السابقة والتي كانت تصدر من آن لآخر.

١ - الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢١٠٣، ١٦/٦/١٩٦٨ ص ٠٩٤٤. وقبل ذلك كان الاستيراد ينظم بموجب ما يعرف بقواعيد الاستيراد (لعام ١٩٥٣) او تعليماته وذلك للاعوام (١٩٥٤، ١٩٥٥، ١٩٥٦، ١٩٦٦).

٢ - الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٣٢٢، ١٦/٩/١٩٧١ ص ١٤٣١.

٣ - الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٦٥٢، ١٠/٩/١٩٧٦، ص ٢١٦٨.

وتشترك الاظمة والتعليقات السابقة - بصورة او بأخرى - في الاحكام التالية :-

١ - اخضاع جميع البضائع المستوردة الى المملكة لرخصة استيراد وذلك اذا زادت قيمة البضائع (مع تكاليف شحنها) عن (١٠٠) دينار اردني (١). ويستثنى من ذلك مستوردات الحكومة والبعثات الدبلوماسية والقنصلية والكتب والصحف والمواشي والبضائع المعاد تصديرها قبل التخليص عليها، وفي بعض الفترات الزمنية المستوردات بموجب الاتفاقيات المعقودة مع الحكومة، وبمقتضى احكام السوق العربية المشتركة.

٢ - امكانية رفض منح اية رخصة استيراد او منحها بشروط وقيود معينة او بتوصية او قرار مسبق من الجهات المختصة. وقد فصلت بعض اظمة الاستيراد (٢) عدا البند فبينت انه عند مواجهة صعوبات في الارصدة من العملة الاجنبية او لحماية الصناعة المحلية يجوز منع الاستيراد من اي نوع من البضائع، وكذلك يجوز تحديد مقادير وأنواع البضائع المسموح استيرادها.

ويختص حظر الاستيراد ببعض السلع المتعلقة بنواح امنية وصحية وزراعية وتعميرية، ان يتطلب استيرادها توصية مسبقة من الجهات المختصة في كل حالة. كما يتعلق الحظر ببعض السلع المستوردة المماثلة للمنتجات المحلية بغية تقديم الحماية والتشجيع للصناعة، فيأخذ صورة الحظر التام (٣)، او الحظر المشروط (٤) بتوصية مسبقة من وزير الصناعة والتجارة (الاقتصاد الوطني سابقا) (٥).

- ١ - كان هذا المبلغ في فترات سابقة (٥٠) دينارا.
- ٢ - انظر مثلا: تعليمات الاستيراد وانظمتها لعامي ١٩٦٦، ١٩٦٨.
- ٣ - يعود الحظر التام احيانا لفايات اخرى غير تشجيع الصناعة المحلية، كحظر الاستيراد من اسرائيل او من جنوب افريقيا او حظر استيراد سيارات نقل الركاب الصالون التي تسير على غير البنزين.
- ٤ - يشترط الحصول على توصية وزير الصناعة ايضا فيما يتعلق بالمستوردات من الاالات والمدد اللازمة للمصانع الجديدة او لتوسيع المصانع القائمة.
- ٥ - قبل ذلك نصت قواعد الاستيراد لعام ١٩٥٣ على عدم اصدار رخص استيراد لمجموعة من السلع الكمالية مثل نسج الحرير الطبيعي والروائح العطرية وغيرها بالاضافة الى بعض السلع الاخرى التي ينتج مثلها محليا مثل الالبسة الخارجية والمسامير.



اما تحديد مقادير وانواع البضائع المسموح استيرادها، اي نظام الحصص، فقد اتبع خلال فترة وجيزة في الخمسينات. ان كان هنالك برامج للاستيراد تحدد المبالغ المقرر صرفها للاستيراد بصورة عامة، كما وتحدد المخصصات لكل مادة حسب حاجة البلاد اليها. ويمنح المستوردون رخصا بالاستيراد بالقدر الذي يتمكنون معه من القيام بالاستيراد ضمن الحد الاعلى المقرر، ذلك الحد الذي يقرر بقرار من اللجنة الاقتصادية مراعية فيه نسبة عدد المستوردين الحقيقيين الى مخصصات البرامج. ويفرج عن الاموال المخصصة في برنامج الاستيراد حسب الكيفية والمواعيد (عادة مرتين في السنة) التي تقرها لجنة الاستيراد (١).

٣ - جواز حصر استيراد البضائع كليا او جزئيا في بلد معين. وقد بينت الانظمة الصادرة في السبعينات انه يمكن لمجلس الوزراء بناء على تنسيب الوزير وتوصية الجهات المختصة حصر استيراد البضائع كليا او جزئيا في بلد معين اذا تبين له ان هناك صعوبات في ارضدة المملكة من العملة الاجنبية، او كان ذلك لاغراض حماية المنتوجات الوطنية من المنافسة الخارجية، او لاغراض الاتفاقيات المعقودة مع المملكة.

ويبين التطبيق العملي ان حصر الاستيراد في بلد معين يكون عادة لغايات تنفيذ الاتفاقيات التجارية، وقد اشارت الى ذلك بصورة واضحة انظمة الاستيراد الصادرة في الستينات. ومن المعلوم انه تتبع بهذه الاتفاقيات ملاحق تبين السلع التي تتعهد كل دولة بتصديرها وكذلك السلع التي تمنح تراخيص باستيرادها وذلك في حدود حصة معينة تحدد بالاتفاق (٢).

١ - المواد (٢١-٢٨) من قواعد الاستيراد لعام ١٩٥٣، وكذلك المسواد ٢٥، ١٥، ١٩، من تعليمات الاستيراد للاعوام ١٩٥٤، ١٩٥٥، ١٩٥٦ على التوالي.

٢ - الامثلة على ذلك كثيرة منها امر الدفاع رقم (٨) لسنة ١٩٦١، المنشور في:

الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ١٥٣٣، ٢٥/٢/١٩٦١، ع ١٤٠.

والذي قرر عدم اصدار رخص استيراد في تلك الفترة لمجموعة من السلع الا من الولايات المتحدة.

وفي احدى الاتفاقيات التجارية، تحدد للمستوردين الاردنيين ان يستوردوا من البند ٧٥٪ من احتياجاتهم السنوية من الشاي، ٥٠٪ من قصبان الحديد.

وفيما يتعلق بفترة الخمسينات فقد صدر في النصف الثاني من ذلك العقد نوعان من التعليمات بخصوص البضائع المستوردة. الأول يتعلق بالبضائع المستوردة من دول الجامعة العربية والبضائع غير الضرورية، وتصدر بها رخص استيراد بعملات البلاد العربية دون اى تقييد في طريقة دفع اثمانها ( اى يكون السعر حرا ) . والنوع الثاني يختص بالبضائع المستوردة من الدول الاجنبية والسلع الضرورية، وتصدر بها رخص استيراد بالعملة الاجنبية بالسعر الرسمي حسب انظمة العملة وتعليماتها (١) . هذا مع تحديد ان لا تصدر رخص استيراد بعملة الدولار اى صنف من البضاعة يمكن استيراده بنفس الشروط والتسهيلات من مناطق العملة السهلة باستثناء البرامج المقررة للعملة الصعبة (٢) .

ان هذا الترتيب المتعلق بأنواع السلع وكيفية دفع اثمانها انما يعود اساجها الى نقص رصيد المملكة من العملة الاجنبية والعملة الصعبة، ومن المحتمل ان يكون استبعاد بعض السلع التي لها مثيل محلي من قائمة السلع التي تمنح عملات غير عملات دول الجامعة العربية، قد ادى الى توفير بعض الحماية البسيطة لهذه المنتجات المحلية التي كانت تتصف بالضآلة، مثال ذلك جلود الفراء الجاهزة والجلود الصبأة ( عدا الجلود الخام ) ، وصفائح التبنك، والمسامير وبعض الالبسة . ذلك انه وان كان حظر الاستيراد من هذه السلع ليس تاما ان سمح به من دول الجامعة العربية الا ان المنتجات العربية على العموم يمكن ان تكون منافسة ضعيفة للمنتجات المحلية اذا قورنت بالسلع الاجنبية التي تتميز عنها بالجودة والسعر الاقل .

- ١ - انظر تعليمات الاستيراد للاعوام ١٩٥٥، ١٩٥٦، ١٩٥٩ .
- ٢ - انظر قواعد وتعليمات الاستيراد للاعوام ١٩٥٣، ١٩٥٤، ١٩٥٥، ١٩٥٦، ١٩٥٩ . وقد حددت قواعد الاستيراد لعام ١٩٥٣ مناطق العملة كالتالي :-

مناطق العملة الصعبة : امريكا الشمالية، امريكا الجنوبية ( عدا البرازيل  
لصنف القهوة، الارجننتين للحم المصلي ) .

مناطق العملة الاسترلينية : المملكة المتحدة وجزر القنال، برما، ايسلندا،  
رابطة الشعوب البريطانية، ايرلندا، المستعمرات

والمحميات البريطانية، العراق، الاردن .

مناطق العملة السهلة : جميع مناطق العملة الاسترلينية والمناطق  
الاخرى في العالم عدا مناطق العملة  
الصعبة .

هذا وكثيرا ما كان ينقل تصنيف البضائع من جدول العملات الاجنبية الى  
جدول عملات دول الجامعة العربية او العكس . وقد تحدد عملة بعينها  
كالاسترليني لاستيراد سلعة معينة .

٤ - ومن التعليمات الاخرى لانهظمة الاستيراد امكانية حصر استيراد البضائع كليا او جزئيا في جهة معينة او ميناء معين ، مثال ذلك حصر استيراد بعض السلع الغذائية (السكر والارز وغيرها ) في وزارة التصوين ، وحصر استيراد السلع في بعض الفترات في ميناء العقبة .

### ب - الرقابة على الصرف ؛

فرضت الرقابة على الصرف في المملكة منذ بداية تكوينها . فصدرت ضفوعسة من الانظمة بهذا الشأن اولها قانون الشؤون المالية لسنة ١٩٥١ ، تلاه قانونا مراقبة العملة الاجنبية لعامي ١٩٥٩ ، ١٩٦٦ ، وبالإضافة الى مجموعة من التمديلات من اضافة وحذف أبرزها تعديلات عام ١٩٧٨ (١) .

ويمكننا التعرف على وضع الرقابة في الاردن من خلال النقاط التالية :-  
١ - الغاية من القوانين السابقة هي : التأكد من استعمال أرصدة المملكة ومكاسبها من الذهب والعملة الاجنبية لمصلحة الاقتصاد الوطني ، وكذلك للتأكد من أن المبالغ المستحقة للملكة بالعملة الاجنبية والمستحقة عليها قد استوفيت بطرق صحيحة" (٢) .

٢ - صدرت قوانين مراقبة العملة الاجنبية في الاردن حين كان عضوا في منطقة الاسترليني . وقد كانت مراقبة العملة فيه مشابهة الى حد كبير للنظام المتبع

١ - القوانين السابقة منشورة في :  
المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ١٠٥٣ ،  
١٩٥١ / ١ / ١٦ ، ص ٧١٥ .

المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ١٤٠٣ ،  
١٩٥٩ / ٢ / ١٤ ، ص ١٧٠ .

المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ١٩٠٨ ،  
١٩٦٦ / ١٠ / ٢٢ ، ص ٢١٤٤ .

المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ٢٧٨٤ ،  
١٩٧٨ / ٥ / ١٥ ، ص ١٣٥٦ .

٢ - المادة الثالثة من قانون مراقبة العملة الاجنبية لعام ١٩٦٦ .

لدى الدول المنضمة لهذه المنطقة، حيث يغلب استخدام الرقابة الكمية على الصرف (١).

٣ - تتعلق الرقابة الكمية على الصرف بناحيتين: الأولى، إيرادات المملكة من العملة الأجنبية. وتتم القوانين على وجوب بيع جميع العملات المتأتية للأشخاص من المملكة إلى الجهات المرخصة بالتعامل بالعملة الأجنبية. والثانية، بالنسبة لمدفوعات المملكة من العملة الأجنبية حيث يتوجب أن تتم وفق التعليمات الرسمية. أي أنه يجوز للبنك المركزي أو (دائرة العملة الأجنبية سابقاً) أن يقرر الطريقة التي تدفع بها العملات الأجنبية والعمله الأردنية لأي بلد أو منطقة تجارية حرة أو اتحاد اقتصادي أو سوق مشتركة، وأن يقرر الطريقة التي تستوفي بها، ولقد كان التدخل بهذا الشأن واضحاً في الخمسينات عندما حددت برامج مقررة لمناطق العمله الصعبة وأخرى لمناطق العمله السهلة.

٤ - تقوم قوانين مراقبة العملة الأجنبية بتنظيم كافة الأمور المتعلقة بالقطاع الأجنبي ومنها المدفوعات التجارية. فالمصدرون مطالبون بأعادة

١ - في الواقع لم يستخدم الأردن أكثر من سعر للصرف الأ خلال فترة زمنية وجيزة (التصف الثاني من عقد الخمسينات)، إذ استخدم سعران للصرف أحدهما سعر حر يتعلق بالبضائع المستورده من دول الجامعة العربية والمستورادات من السلع غير الأساسية، والثاني سعر رسمي يختص بالبضائع المستورده من بقية دول العالم، وبالسلع الرأسمالية. ولم يلجأ الأردن لسياسة سعر الصرف هذه مرة أخرى إلى يومنا هذا.

وبعد تخفيض الاسترليني عام ١٩٦٧ وخروج الأردن من اتفاقية الاسترليني ربط الدينار بال دولار الأمريكي، وفي عام ١٩٧١ خفض الدينار الأردني تبعاً لتخفيض الدولار وذلك للمحافظة على القيمة التعاقبية معه، إلا أنه في ١٧/٢/١٩٧٣، وبعد التخفيض الثاني في الدولار، بقي الدينار الأردني محافظاً على قيمته التعاقبية مع الذهب. وفي ٢٢/٢/١٩٧٥ ربط الدينار بحدوث السحب الخاصة على أساس (٢٨٩٥ در) وحدة حقوق لكل دينار.

وهكذا يكون الأردن قد تبني لأكثر من عقد من الزمن سياسة سعر الصرف الموحد، ودون أحداث تخفيضات مستقلة في قيمة الدينار، إذ طُفقت اعتبارات المحافظة على قيمة الدينار على أية اعتبارات أخرى.

اثان صادراتهم بالعملة المقبولة لدى البنك المركزي (١) . اما المستوردون فيشترط عليهم الحصول على ترخيص عمله من البنك المركزي او احد البنوك المرخصة من اجل اجراء اي تحويل الى خارج المملكة لتغطية اثمان البضائع المستوردة (٢) .

ويمكن استخدام هذه التراخيص كأداة للحماية اذا منحت للسلع الاساسية . ومنها المعدات والالات الاولية اللازمة للانتاج ، وحجبت عن السلع المعاملة للمنتجات المحلية .

ولما كانت تراخيص العملة الممنوحة للاستيراد تعطي استنادا الى رخص الاستيراد الصادرة عن وزارة الصناعة والتجارة ، ولما كان الاصل ان يسترشد في اصدار هذه التراخيص بأراء اللجنة الاستشارية المؤلفة بموجب انظمة الاستيراد من مجموعة من المسؤولين احدثهم مندوب عن البنك المركزي ، فان هذا يعني الموافقة المسبقة على منح تراخيص العملة بسبب توفر الارصدة الكافية من العملات الاجنبية (٣) . وهكذا تمنح هذه التراخيص بصورة اتوماتيكية حالما يعطى الشخص

- ١ - من الملاحظ انه لا يلتزم جميع المصدرين باعادة كل اثمان صادراتهم . از وصلت نسبة ما تم اعادة بيعه من قيمة الصادرات بالعملة الاجنبية عام ١٩٧٢ حوالي ٢٠ ٪ فقط ، مما جعل البنك المركزي يقر سياسة اكثر حزما تجاه المصدرين الذين لم يعيدوا قيمة البضائع التي صدروها . وقد ساعد ذلك على اعادة ما نسبته ٥٠ ٪ من قيمة البضائع المصدرة عام ١٩٧٤ ، الا ان هذه النسبة انخفضت ثانية الى ٣٦ ٪ ، ٣٦ ٪ ، ١٩ ٪ خلال السنوات ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ ، ١٩٧٧ على التوالي ، وذلك نتيجة الى قرارات البنك المركزي القاضية باعفاء ما قيمته ( ٥٠٠٠ ) دينار للصفحة الواحدة من البضائع المصدرة الى الدول العربية من اعادة اثمانها عامي ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ والى الاعفاء الكامل عام ١٩٧٧ ، وذلك ضمن السياسة النقدية الرامية الى تحرير القيود الكمية على العملة الاجنبية . انظر : الاردني ، البنك المركزي الاردني ، التقرير السنوي ، للسنوات ١٩٧٢-١٩٧٧
- ٢ - تفوض البنوك المرخصة عادة باصدار هذه التصاريح .
- ٣ - نادرا ما يكون رفض منح تصاريح العملة ناجما عن وجود نقص في الارصدة من العملة الاجنبية . من هذه الحالات النادرة انه بتاريخ ٢٥ / ٨ / ١٩٥٢ ، صدر اعلان الى العملاء المرخصين بقائمة البضائع التي لن تستورد مستقبلا بموجب التراخيص والتي لا يتوفر لها صرف اجنبي ، وطلب الى العملاء المرخصين التأكد من ان وثائق الاعتمادات سوف لن تفتح لمدفوعات من السلع التالية : الحرير الطبيعي المنسوج ، الزبدة ، الحليب السائل المحفوظ ، عصير البندورة الحلويات ، البسكويت ، الصابون ، وغيرها . المصدر : سجلات دائرة مراقبة العملة الاجنبية في البنك المركزي لعام ١٩٥٢ .

رخصة الاستيراد (١) . اي ان الاستيراد يخضع في الحالتين لشرط الحصول على ترخيص سابق ، وان اختلفت الاجراءات الادارية لكل منهما ، وتكون النتيجة ان النظامين يكملان بعضهما ويطبقان جنباً الى جنب ، ويكون عدم منح تراخيص الاستيراد لمجموعة من السلع في بعض الفترات الزمنية بهدف حماية المنتجات المحلية ، قد استوجب بالطبع عدم منح اذن العملة لها ايضاً ، لان منح الاخير من دون الحصول على رخصة الاستيراد اولاً .

٥ - الاتجاه العام بالنسبة للمعاملات المختلفة المتعلقة بالعملة الاجنبية ولا سيما المعاملات التجارية هو منح المزيد من التحرر النقدي الذي تساعد منذ منتصف السبعينات (٢) . وكان استخدام الرقابة الادارية على الصرف لتقييد المستوردات المماثلة للمنتجات الوطنية محصوراً في بعض السلع التي حظرت استيرادها كلياً او جزئياً لا سيما في منتصف واواخر الستينات (٣) .

#### القيود السعرية :

وتشمل القيود السعرية عادة الرسوم الجمركية على المستوردات وتمدد اسعار الصرف . وحيث ان سياسة الصرف المتبعة في الاردن اعتمدت في معظم

١ - وذلك لقاء عمولة قدرها ٠.١ ٪ ، عدا مستوردات بعض الجهات الرسمية .  
٢ - فقد فوضت البنوك المرخصة عام ١٩٧٥ باصدار تضاريف العملة اللازمة صحتها بلفت قيمتها اذا تم تسديد قيمة الاعتماد او العوالة المصرفية مقدماً ، في حين انه في عام ١٩٧٣ اشترط ان لا تزيد قيمة التصريح على ( ٢٥٠٠٠ ) دينار . انظر :

٣ - الاردن ، البنك المركزي الاردني ، التقرير السنوي ، للاعوام ١٩٧٣ ، ١٩٧٥ من الوسائل التي تتبعها السلطات النقدية في البنك المركزي لتسهيل استيراد المواد الخام اللازمة للصناعة ( وبعض السلع الضرورية الاخرى ) تخفيض الحد الادنى للتأمينات النقدية التي تستوفىها البنوك المرخصة من الشركات الصناعية على هذه المواد . فكانت في بداية السبعينات ١٥ ٪ من قيمة الاعتمادات المستندية والمسحوبات ، بينما وصلت ٢٥ ٪ على السلع الاخرى . وفي عام ١٩٧٨ ترك للبنوك التجارية حرية تحديد الحد الادنى للتأمينات النقدية لهذه المواد بينما حدد لغيرها .

انظر :  
الاردن ، البنك المركزي الاردني ، التقرير السنوي ، للاعوام ١٩٧١ ، ١٩٧٨

الحالات على السعر الموحد للصرف فان بحثنا سيقصر في هذا المجال على الرسوم المفروضة على المستوردات.

وتعتبر الرسوم الجمركية اعم الرسوم المفروضة على المستوردات. وهنسي تفرض بموجب قوانين الجمارك والمكوس على البضائع الواردة الى المملكة (١). وتستند على جدول التصرفة الجمركية الصادر عن الاتحاد الجمركي في بروكسل. وقد صدر قانون الجمارك والمكوس رقم (١) لسنة ١٩٦٢ ليغني العمل بقانون الجمارك والمكوس لعام ١٩٢٦ وتمديلاته، وكذلك لالغاء القانون المؤقت الصادر عام ١٩٥٩، ولا زال العمل ساريا بموجب احكام قانون عام ١٩٦٢ وبموجب تمديلاته حتى الان (٢).

صدرت عدة تصرفات جمركية في الخمسينات كان اهمها تعرفه عام ١٩٥٧ (٣)، ثم صدرت تعرفه عام ١٩٦٢ (٤)، ولا زالت هي التعرفة المعمدة حتى الان، بالرغم من ان التمديلات الكثيرة والمستمرة على معظم بنودها - لا سيما عام ١٩٧٦ -

١ - عدا ما استثنى منها بموجب احكام قوانين الجمارك او اي قانون آخر او بموجب احكام اي اتفاق. ويعود الاعفاء من الرسوم الى اسباب سياسية كأعفاء ما يستورده اعضاء السلك الدبلوماسي والسياسي، واقتصادية لحماية وتشجيع الانتاج المحلي، او لتحقيق الصالح العام باعفاء السلع الضرورية لرفع مستوى المعيشة، او لتنفيذ الاتفاقيات لا سيما المعقودة مع الدول العربية.

٢ - القوانين السابقة منشورة في :

الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ١٤٣٤، ١٩٥٩/٨/٥، ص ١٢٨.

الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ١٥٩١، ١٩٦٢/١/٢٥، ص ٦٢.

٣ - الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ١٣٥٩، ١٩٥٧/١١/٦، ص ٢٧٩.

٤ - الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ١٦٠٨، ١٩٦٢/٤/٢، ص ١ - ٣٤.

قد جعلتها اشبه بتمرفة جديدة نشرت في مجلد واحد عام ١٩٨٠ (١).

ويجد المطلع على التعريفات السابقة ان الغالبية العظمى من الرسوم فيها قيمية (٢)، ولا يخضع للرسوم النوعية الا قلة من الاصناف هي: التبغ والسجاير والمشروبات الروحية والثقاب وبعض المنتجات النفطية، وكذلك البن والشاي وبعض الاثمار القشرية.

وتشكل الايرادات الجمركية حوالي ثلث الايرادات المصطية للحكومة المركزية

١ - كثر التمديلات على التمرفة الجمركية الصادرة عام ١٩٦٢ خلال السنوات ١٩٦٣، ١٩٦٤، ١٩٦٥، الا انها تضاءلت خلال الفترة ١٩٦٧ - ١٩٧٥. وفي عام ١٩٧٦ صدر تمديلان كبيران كان من بين أهدافهما تشجيع الصناعة المحلية وتحسين كفاءتها. وقد برز التشجيع في التمديل الاول، وذلك بالنسبة لمدخلات الصناعة، مثل العناصر الكيماوية والمواد الأولية الاخرى، از زادت الاعفاءات المقدمة لها، او فصلت بنودها التي بنود فرعية اعفى ما حدد منها للصناعة، كما اعفيت او خفضت بدرجة كبيرة الرسوم المفروضة على المنتجات الكيماوية والمصنوعات المعدنية الوسيطة المستخدمة في الصناعة وكذلك على الآلات والعدد.

اما في التمديل الثاني فقد تركز الجزء المختص بالصناعة على المستوردات المنافسة للمصنوعات المحلية مخفضا من معدل التمرفة الخاضعة له معظم هذه المستوردات. وفي درجة الحماية وذلك بهدف كتمريضها لمزيد من المنافسة الاجنبية حتى تتحسن كفاءتها، اما في السنوات اللاحقة. فظهرت تمديدات بسيطة عامي ١٩٧٧ و ١٩٨٠.

٢ - كانت الرسوم النوعية اكثر شيوعا في التعريفات القديمة كتمرفة ١٩٢٦، ١٩٣٦. الا انه مع ارتفاع الاسعار على السلع المستوردة فان حصيلة الضرائب الجمركية لم تمد تناسبا مع الرسوم المفروضة، وبلاضافة الى بعض الاعتبارات الاخرى، صارت الرسوم القيمية هي الغالبة، حتى انه في تمرفة عام ١٩٥٧ اصبحت الاصناف الخاضعة للرسوم النوعية في اضيقت الحدود فلم تتجاوز ٣٧ صنفا مقابل ما يزيد على المائة صنف في تمرفة عام ١٩٥٢. واما تمرفة عام ١٩٦٢ فانها اعادت بعض الاصناف الى الرسوم النوعية حتى بلغت ٧٦ صنفا ثم تضاءل العدد ثانية في التمديلات اللاحقة، وحتى عام ١٩٨٠ بلغت ٧١ صنفا (تشكل ما نسبته حوالي ٣٪ من مجموع الاصناف). انظر:

الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، التمرفة الجمركية للسنوات ١٩٥١

١٩٥٧، ١٩٦٢، ١٩٨٠.



الاردنية (١). الا ان هذا ليس الهدف الوحيد - وان كان الاعم - الذي يمكن لهذه الرسوم ان تحققه. فهي اداة مهمة ايضا من ادوات تشجيع الانتاج المحلي وحمايته من المنافسة الاجنبية، كما انها تراعي بعض الاعتبارات الاجتماعية.

ويمكن ان تبرز هذه الاهداف من خلال هيكل التعرفة الجمركية المطبق في الاردن. والمتبع لمعدلات الرسوم المفروضة على السلع المختلفة في تعريفات عامي ١٩٦٢، ١٩٥٧ وتمديلاتهما يرى ان نعط هذه الرسوم يشابه النمط المستخدم في معظم الدول النامية (٢). حيث تفرض الرسوم الاقل - والتي تصل احيانا حد الاعفاء - على السلع الاساسية اللازمة لتنمية الانتاج المحلي كالمواد الأولية والادوات والالات، وعلى السلع الضرورية للمحافظة على مستوى المعيشة كالسلع الغذائية الاساسية والكتب، تليها المواد الخام غير المصنعة التي تلبي الاحتياجات المختلفة حيث يفرض عليها رسوم منخفضة نسبيا تحقق التشجيع للانتاج المحلي وكذلك بعض الايرادات. ثم تأتي السلع المصنعة، واخيرا تفرض اعلى الرسوم على السلع الاستهلاكية المعمرة وغير المعمرة وخصوصا الكالمانية منها،

١ - الواقع ان هذه الايرادات وصلت احيانا الى ما يقرب من النصف، وفي عام ١٩٨٠ (ارقام اولية) شكلت إيرادات الضرائب (٧٧٪ من الإيرادات المحلية للحكومة المركزية. اما الضرائب غير المباشرة فشكلت ما نسبته ٦٢٫٤٪. في حين كانت نسبة الجمارك والمكوز، الرخص، الرسوم، الضريبة الاضافية هي: ٣٫٦٦٪، ٥٫٦٦٪، ٨٫١٠٪، ٧٫٢٦٪، ٤٫٠٪ على التوالي.

انظر:

وزارة المالية، التقارير السنوية، لعدد من السنوات، وليس ادل على اهمية هذا الهدف من انه عام ١٩٤٤، ونتيجة لعدة اعتبارات منها قطع المعونة المقدمة للموازنة، زادت معدلات الرسوم الجمركية المفروضة على كافة السلع الخاضعة للرسوم الجمركي بمعدل ٣٪، ونسبة معادلة تقريبا على السلع الخاضعة للرسم النوعي.

انظر:

الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ١٧٦٦، ١١/٦/١٩٦٤  
ص: ٨٧٢.

مما يحقق ايرادا جيدا للدولة وربما يساعد على تقليل الفوارق بين الطبقات الاجتماعية، كما يشجع الصناعة المحلية وان كانت ذات طابع استهلاكي.

هذا ولا تقتصر الرسوم المفروضة على المستوردات على الرسوم الجمركية. ان هناك رسوما وضرائب اخرى تفرض على هذه البضائع بصور شتى هي:

أ - اخضاع جميع البضائع التي يتطلب استيرادها رخصة استيراد لضرائب استيراد اخرى هي:

١٦٪ ضرائب استيراد اضافية

١٠٪ عمولة على تصاريح العملة

فأما القسم الاول فهو عبارة عن ثلاثة اجزاء اولها، الرسوم والضرائب الاضافية الموحدة التي تستوفيها مصلحة الجمارك عن كل المستوردات الخاضعة لرسم التعرفة الجمركية وتفيد لها لحسابها وتوزعها على الجهات التي تستوفيها لاجلها. وقد اصبحت هذه الرسوم منذ عام ١٩٦٦ تستوفي في صورة رسم واحد عوضا عن الضرائب والرسوم التي كانت تستوفي بموجب احكام وقوانين الجمارك والمكوس والبلديات، وكذلك بموجب ضرائب الخدمات الاجتماعية ومدىنة الحسين الرياضية والجامعة الاردنية والحرس الوطني (١). وقد بلغ معدل هذه الرسوم ٩٪ من قيمة البضائع الخاضعة لرسم التعرفة الجمركية وازداد الى ١٠٪ عام ١٩٧٢ والس ١١٪ عام ١٩٧٩ (٢). والجزء الثاني، الضريبة الاضافية وتفرض استنادا الى قانون

١ - انظر قانون توحيد الرسوم والضرائب الاضافية المستوفاة عن البضائع المستوردة والمصدرة المصنوعة محليا، رقم ٢٥ لسنة ١٩٦٦.

٢ - جزى هذا المعدل عام ١٩٧٩ ( وينسب معاملة فسي الاعوام السابقة ) كالتالي: ٥٪ رسوم اضافية موحدة، ٥٪ ضريبة الشؤون الاجتماعية، ٥٪ امانات الدوائر الاخرى ( ٢٪ دخولية، ٣٪ الجامعة الاردنية وجامعة اليرموك ). انظر: نظام رقم ( ٨٢ ) لسنة ١٩٧٩، نظام معدل لنظام الرسوم الاضافية الموحدة.

الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٩٠٣، ٢٩/١٢/١٩٧٩ ص ٢٢٢٨. وكذلك:

نظام رقم ٦٩ لسنة ١٩٧٢، نظام معدل لنظام الرسوم الاضافية الموحدة. الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٣٨٤، ١١/٥/١٩٧٢ ص ٢٨٨١.

وايضا: نظام رقم ٨٠ لسنة ١٩٦٦، نظام الرسوم الاضافية الموحدة. الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ١٩٣٦، ٧/٧/١٩٦٦ ص ١٣٤٤.

الضريبة الاضافية عام ١٩٦٩، ان يستوفي ما نسبته ١٪ من قيمة البضائع الخاضعة لرسم التصرفة الجمركية عدا بعض الاصناف - معظمها كعالي - تدفع رسوما اطلسى (١). اما الجزء الثالث، فهو رسوم الاستيراد التي تستوفي بنسبة ٤٪ من قيمة البضائع المستوردة ( الثمن مع جوار الشحن ) مع بعض الاستثناءات (٢).

القسم الثاني، من هذه الضرائب نسبته ٠.١٪ من قيمة تصريح العملة، باستثناء التصاريح الصادرة باسم المؤسسات الرسمية المحلية والدبلوماسية والمؤسسات الاردنية المعفاة بموجب قوانينها او القوانين الاردنية المعمول بها (٣).

ب - اخضاع السلع المعفاة من الرسوم الجمركية لضرائب اضافية تصل الى ٦٪ بدلا من ١٦٪ تتألف من ٤٪ رسم رخص الاستيراد، ٢٪ رسوم اضافية، ٠.١٪ عمولة تصريح العملة.

وفي حالة اعفاء هذه السلع من رسوم الاستيراد ويشمل ذلك بضائع الجهات والاشخاص المعفاة من الرسوم الجمركية بموجب احكام قوانين الجمارك، والبضائع التي تستورد تحت وضع الادخال المؤقت، وفي بعض أنظمة الاستيراد البضائع المستوردة بموجب احكام الاتفاقيات الثنائية واتفاقيات تسهيل التبادل التجاري، وكذلك السلع التي يقرر مجلس الوزراء اعفاءها من الرسوم. وتشمل عادة السلع الغذائية الاساسية وبعض المنتجات الطبية والالات الزراعية والاسدة والكتب وغيرها. ان تلك السلع السابقة تدفع رسوما قدره ٢١٪ فقط وحيثا ٢٪ اذا كانت معفاة ايضا من عمولة تصريح العملة.

١ - الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٦٩٥، ٧/٩/١٩٦٩، ع ٩٧١.

٢ - انظر: المواد: ١٧/أ من نظام الاستيراد لعام ١٩٧٦، المادة ١٨/أ من نظام رسوم الاستيراد لعام ١٩٧١، المادة ١٥/أ من نظام رسوم الاستيراد لعام ١٩٦٨، المادة ٢/أ من نظام رسوم الاستيراد لعام ١٩٦٦، المادة ١/ج، هـ من تعليمات الاستيراد لعام ١٩٥٦.

٣ - انظر: "تعليمات مراقبة العملة الاجنبية" في: الاردن، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٧٨٤، ١٥/٥/١٩٧٨، ع ١٣٥٦.

ومن الجدير ذكره فيما يختص بالصناعة ان الآلات والمعدات والأجهزة المستوردة عند انشاء - وحيثما توسع - المصانع المستفيدة من قوانين تشجيع الاستثمار لا تخضع للرسوم الجمركية ولا للضرائب الاضافية الاخرى ورسوم الاستيراد . أما الآلات المستوردة في الحالات الاخرى فان معظمها الان معفي من الرسوم الجمركية وبالتالي تدفع رسما قدره ٦١٪ . الا انه في عام ١٩٨٠ ، صدر قرار بالموافقة على اعفاء الآلات والمكينات الصناعية من رسوم الاستيراد اذا كانت معفاة من الرسوم الجمركية فلا تدفع في هذه الحالة الا رسما بسيطا هو ٢١٪ مما يخفف من تكاليف الانتاج (١) .

وبالنسبة للمواد الالوية ، فان نسبة كبيرة مما يستخدم في الصناعة يستورد من الخارج ، الا ان كثيرا منها معفي من الرسوم الجمركية وبالتالي قد تدفع هذه المواد رسما بسيطا قدره ٦١٪ ، اما في حالة عدم اعفاؤها فانها ولو دفعت رسما جمركيا بسيطا فانها تتحمل ١٦٪ الاضافية مما يقلل من درجة منافستها للمواد الالوية المحلية في حالة توفرها .

وقد صدر ايضا قرار بأن تعفي من رسوم الاستيراد المواد المستوردة من قبل المصانع المحلية مباشرة لفيايات التصنيع واعادة التصدير أو لبيعها لجهات اخرى في المملكة معفاة من الرسوم وذلك تشجيعا للصادرات الصناعية (٢) .

ج - اخضاع البضائع المستوردة والمماثلة للمنتجات المحلية الى رسوم انتاج تساوي الرسوم التي تستوفي عن هذه المنتجات المحلية (٣) : ففرضت رسوم الانتاج المحلي على السلع المستوردة التالية في التواريخ المبينة ازاها : الاسمنت الاسود عام ١٩٦٨ (٤) ، الكبريت عام ١٩٧١ (٥) ، الحديد المبروم والنسيج الصوفية والنمزوجة ، عمارة الصوف والبطاريات البائثة والشماغات ومحضرات الغسيل الكيماوية والدهانات وصابون التواليت والزيفية وصابون الحلاقة ومعجون تنظيف الاسنان

- ١ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ٢٩٦٣ ، ١٠ / ١٠ / ١٩٨٠ ع ١٦١٩ .
- ٢ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ٢٨٥٤ ، ٤ / ١٠ / ١٩٧٩ ع ٧٩١ .
- ٣ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ٢١٠٤ ، ١٧ / ٦ / ١٩٦٨ ع ٩٥٨ .
- ٤ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ٢١٣٢ ، ٣٠ / ١٠ / ١٩٦٨ ع ١٥٦٣ .
- ٥ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ٢٢٨١ ، ١ / ٢ / ١٩٧١ ع ١٣٢ .

وذلك عام ١٩٧١ (١) . بالإضافة الى السمن النباتي في نفس العام والصابون المطهر عام ١٩٧٦ (٢) . والزيوت المعدنية عام ١٩٧٧ (٣) .

والواقع ان الهدف الاساسي لفرض هذه الرسوم هو تحقيق المزيد من الإيرادات المحلية . الا ان فرضها على السلع المنتجة محليا وفي نفس الوقت على السلع المستوردة المماثلة يعني عدم المساواة الى المركز التنافسي للسلع المحلية ، في هذا المجال .

ما تقدم نلاحظ وجود عدة انواع من الرسوم على الواردات : وتشمل بالإضافة الى الرسوم الجمركية ، الرسوم والضرائب الاضافية الموحدة ، والضريبة الاضافية ، ورسوم الاستيراد ، وصولة تصريح العملة ، ورسوم الانتاج المحلي على المستورادات . كما نلاحظ وجود اعفاءات كثيرة متنوعة بعضها مقدم على اساس نوع السلعة المستوردة ، وبعضها على اساس الجهة المستوردة . ان هذا التعدد والتشابه يعقد عملية الاستيراد ويثقل الاجراءات الادارية لها . وربما كان من الافضل ايجاد نسوع من التوحيد بين ما سبق من رسوم وضرائب .

وجملة القول ، ان الاردن طبق مجموعة من ادوات السياسة التجارية تادي بعضها الى تقديم الحماية للصناعة الاردنية بصورة عرضية ، كما ان بعضها طُبِّق بطريقة مقصودة . وقد استخدم عدد من هذه الادوات لفترة محدودة ، كما شمل بعضها عددا معيناً من السلع والمنتجات . ولم يكن فرض القيود السابقة وتنفيذها يتم ضمن اطار شامل لسياسة تجارية محددة ، وكان الاتجاه العام لها هو تقليص القيود والتوجه نحو مزيد من التحرر . وقد يعزى ذلك الى انه على وجه العصور لم يكن هناك ضغط على ميزان المدفوعات خلال الستينات والسبعينات ، وذلك بسبب استمرار تدفق العمور الاجنبي لا سيما من الولايات المتحدة الامريكية وبمدها من الدول العربية المنتجة للنفط وبالذات السعودية . ومعظم هذا العمور

١ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ١٦٠٢٢٩٨ / ٥ / ١٩٧١ ص ٠٧٣٥

وقد الغيت الرسوم المفروضة على الدهان المستورد والنسج الصوفية المستوردة عام ١٩٧٦ ، انظر :

الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ١٠٢٦٢٩ / ٦ / ١٩٧٦ ص ٠١٣٢٠

٢ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ١٠٠٢٦٢٣ / ٥ / ١٩٧٦ ص ٠١٥٥٧

٣ - الاردن ، وزارة المالية ، الجريدة الرسمية ، العدد ١٩٠٢٧٠٦ / ٦ / ١٩٧٧ ص ٠١٤٥٧

لا يمثل اية التزامات مادية (١). كما ان ازدياد تدفق تحويلات الاردنيين الماطلين في الخارج فيما بعد قد ساعد على استمرار هذا الاتجاه.

### ثانيا : نمط الحماية

يلاحظ ان السياسة التجارية التي طبقت في الاردن منذ نشوئه حتى الان لها بعض الملامح المشتركة، الا انه كان يظهر من حين لآخر تفسير بارز في اهداف وادوات هذه السياسة. ويمكننا دراسة نمط الحماية الذي اتبع في الاردن من خلال التعرف على نمط التجارة الخارجية وتطور المراحل فيها. وذلك بتقسيم الفترة قيد الدراسة الى مراحل اعتمادا على هذه التفسيرات.

### المرحلة الاولى (١٩٥٠ - ١٩٦١)

تميزت هذه المرحلة بتركيزها على استخدام مجموعة من القيود الكمية تمثلت في نظام الحصص الذي تم العمل بموجبه لغاية عام ١٩٥٦، وفي نظام تراخيص الاستيراد الذي وصل احيانا حد حظر الاستيراد لمجموعة قليلة من السلع (٢). كما تمثلت في الرقابة على الصرف الاجنبي، حيث تقررت برامج للعملة بعضها بخصوص البضائع المستوردة من منشأ دول الجامعة العربية، والبعض الاخر بخصوص البضائع المستوردة من الدول الاجنبية.

والواقع ان فرض هذه القيود كان يتعلق على الغالب بازودة العملة لمن العملة الاجنبية ووضع ميزان المدفوعات، وما تحقق من حماية بسيطة للغاية فسي هذه الفترة نتيجة لتطبيق هذه القيود الادارية، انما تم بصورة غير مباشرة، لا سيما وان الصناعة كانت في بداية نشوئها ولم تكن لتسد حاجة السوق المحلية بمسند جزئ مملوس.

اما فيما يتعلق بالقيود السعرية فقد طبق سمران للصرف احدهما خراخر بالمستوردات من دول الجامعة العربية والمستوردات غير المهمة، والاخر سمبر

١ - بسام الساكت، التزامات الاقتصاد الاردني الخارجية: نحوها وطاقة الاردن على مواجهة عبثها. الجمعية العلمية الملكية، الدائرة الاقتصادية، (عمان ١٩٧٧)، ص ٣٠.

٢ - بعض هذه السلع كالمالي، كالحريير الطبيعي والروائح العطرية والتحف والهدايا، وبعضها غير مرغوب فيه اجتماعيا كالكحول والقرق والسجائر، وبعضها لغايات تنظيم الصناعة مثل الآلات المستوردة لانشاء مصانع جديدة ان يتطلب استيرادها توصية مسبقة من وزارة الاقتصاد، والبعض نتيجة لمنحه الامتياز الحكومي كشركة الاسمنت، والبعض الاخر بهدف تقديم الحماية مثل بعض الالبسة.

رسمي للمستورداً من بقية الدول وللسلع الضرورية، كما استخدمت التعريفات الجمركية. وقد طُفي هدف تحقيق الإيرادات منها على أي اعتبار وبالذات في الفترة قبل عام ١٩٥٥. ومع أن أعلى الرسوم قد فرضت على السلع الاستهلاكية وبالذات الكيماوية، إلا أنها لم تكن رسوماً مرتفعة ولم تكن تمييزية بدرجة واضحة فلم تسود إلى حفز المستثمرين إلا لانتاج عدد محدود للغاية من البدائل لهذه المستورداً خصوصاً وأن الطلب المحلي في تلك الفترة كان غير كافٍ على مثل هذه المنتجات وذلك في ظل مستوى الدخل المتدني آنذاك. والأهم من ذلك أن ظروف عدم الاستقرار التي سادت في بداية هذه المرحلة وعدم توفر متطلبات الإنتاج بالدرجة الكافية لم تشجع نمو الصناعة في الأردن، وفي النصف الثاني من هذا العقد بدأ استخدام الحماية الجمركية في صورة رفع الرسوم الجمركية (وإن كان هذا الرفع بسيطاً جداً) على عدد ضئيل من السلع المستوردة التي لها بديل محلي وكان يصاحب ذلك أحياناً إعفاء أو تخفيض الرسوم المفروضة على المواد الأولية والمدد والآلات اللازمة لهذه الصناعات بحيث تصبح الحماية المقدمة حماية فعلية وليس اسمية فقط.

وقد كانت القرارات المتخذة بهذا الشأن قرارات منفصلة تخص صناعات معينة، ولم يكن لها صفة الشمول. وعلى العموم كانت معظم الصناعات آنذاك في بداية مراحل تطورها. وقد استفاد من هذه الحماية بعض الصناعات فقط وبصورة محدودة. وهذه الصناعات هي بعض فروع الصناعات الغذائية وصناعة الألبسة والصناعات المعدنية والكيماوية (١). إلا أن الأسلوب الغالب لتشجيع الصناعة كان عن طريق مشاركة الحكومة للقطاع الخاص في إنشاء عدد من الشركات الحيوية، وعن طريق منح

١ - لقد زيدت الرسوم الجمركية في ذلك الحين على منتجات هذه الصناعات من معدلات تتراوح بين (١٠-٢٥٪) إلى معدلات أعلى تتراوح بين (٢٥-٣٥٪) ووصلت إلى ٤٣٪ عام ١٩٥٨ على الألبسة وذلك بمسند استبدالها بحظر الاستيراد الذي كان مفروضاً عليها منذ عام ١٩٥٥. وهذه السلع هي: رب البندورة، الفواكه المحفوظة، المكمونة، المصنوعات السكرية، المسامير، الأواني المنزلية من الألمنيوم، الصابون العادي وصابون الزينة والحلاقة، محضرات الفسيل المسحوقة، انابيت النيون، المناخل والخرابيل والقنانات والآلات.

كما قدمت إعفاءات للمواد الأولية الداخلة في هذه الصناعات وكذلك لتلك اللازمة لصناعات أخرى مثل: الرخام والمرمر، الثياب، البلاستيك، النسيج الطباعة والرفاقت المعدنية، اللثيف المعدني.

المصدر: المصدر لهذا الجزء، ولكل البيانات المتعلقة بالتعريفات الجمركية الواردة في: الأجزاء القادمة هو: المملكة الأردنية الهاشمية، وزارة المالية الجريدة الرسمية، نشرات مختلفة خلال الفترة ١٩٥٠-١٩٨٠.

الامتياز لبعض الشركات الكبيرة، وكذلك بموجب قانون تشجيع وتوجيه الصناعة لسنة ١٩٥٥ المتمثل في مجموعة من الاعفاءات الجمركية والضريبية التي شملت بعض المنشآت فقط، مانحة ايها درجات مختلفة من التسهيلات.

### المرحلة الثانية (١٩٦١-١٩٧١)

ظهر في هذه المرحلة هدف حماية المنتجات الصناعية الوطنية بصورة اوضح (١). خاصة وان الاردن قد اخذ بأسلوب التنمية المخططة عن طريق اعداد برنامج السنوات الخمس، ١٩٦٢-١٩٦٧. وقد استبدل فيما بعد ببرنامج السنوات السبع ١٩٦٤-١٩٧٠، والذي اشتمل على برامج ومشاريع انمائية احلالية عديدة. كما ان عددا من الصناعات الكبيرة نسبيا التي أنشئت في اواخر الخمسينات مثل شركات مصفاة البترول والديباغة والبطاريات السائلة، بدأت تطرح انتاجها في الاسواق المحلية في بداية الستينات، بالإضافة الى انشاء الكثير من الشركات الاخرى التي تحتاج الى الدعم والتشجيع، مثل شركات الانماء الصناعي والصناعات الصوفية والايواخ الاردنية والبطاريات الجافة.

وتقلص في هذه المرحلة حجم ونوعية القيود الكمية المستخدمة. وانحصرت في تراخيص الاستيراد وتراخيص المصنعة. ويشير التطبيق العملي الى منحها للضالبية العظمى من المستوردات بصورة حرة كبيرة دون اية قيود، وذلك في ظل سعر موحد للصرف. واما ما استخدم منها لتقييد بعض المستوردات فكان بهدف حماية المنتجات المحلية. ويمكن ان يرمى ذلك الى ان المشاكل المتعلقة بميزان المدفوعات قد خفت حدتها بدرجة كبيرة، بل لقد تحقق فائض في معظم السنوات خلال هذه المرحلة. ومن جهة ثانية فان وضع الصناعة لا يتطلب استخدام الكثير من القيود بسببه ضيق القاعدة الانتاجية في الاردن حتى ذلك الوقت.

وفيما يخص القيود السعرية، فكانت محصورة في الرسوم الجمركية والضرائب الاخرى المتصلة بها، وقد استمر دورها الاساسي في دعم الايرادات المحلية،

١ - من متطلبات تحقيق الاهداف الصناعية لبرنامج السنوات السبع، تعد هسل القوانين المتعلقة بالرسوم الجمركية والضرائب بحيث تقوم وزارة الاقتصاد الوطني بالتعاون مع وزارة المالية/ الجمارك باعداد الدراسات لحماية المنتجات المحلية عن طريق التمرقة الجمركية وغيرها من الوسائل. انظر:

المملكة الاردنية الهاشمية، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية سنة

١٩٦٤-١٩٧٠، مرجع سبق ذكره، ص ٢٣٢.

والواقع ان تقديم الحماية بصورة مقصودة يختلف عن تلك المتحققة عرضيا. ان قد تفيد الحماية العرضية بعض الصناعات (كالصناعات الاستهلاكية) على حساب صناعات اخرى بالرغم من توفر امكانيات انتاجها احيانا (كالصناعات الوسيطة).



الا ان دورها الحمائي قد بدأ بالتبلور لا سيما في النصف الاول من عقد الستينات ويتضح هذا منذ عام ١٩٦١ عندما رفعت الرسوم الجمركية المفروضة على بعض السلع بدرجة كبيرة ولا مرة (١) فوصلت ٧٠٪ على الزيوت النباتية، ٦٠٪ على البطاريات السائلة ومستويات شبيهة على مجموعة اخرى من السلع.

ويمكن تلخيص اوضاع الصناعة في هذه المرحلة بتقسيمها الى ثلاث مجموعات : المجموعة الاولى، منحت حماية اغلاقية بموجب عقود الامتياز المعقودة مع الحكومة، اما المجموعة الثانية، فمُنحت حماية اغلاقية أو شبه اغلاقية عن طريق القيود الكمية، في حين تمتعت المجموعة الثالثة وهي الاكثر تنوعا بحماية جمركية (٢).  
ونفصل ما سبق كالتالي :

١ - الصناعات التي منحت حماية اغلاقية وتسهيلات بموجب عقود الامتياز المعقودة مع الحكومة وهي الشركات المنتجة لدباغة الجلود والزيوت النباتية والاصمنت وتكرير البترول. ومنح الامتياز لمدة ٤٠ سنة لشركة الدباغة والجلود، ولمدة ٥٠ سنة لكل من الشركات الاخرى، وذلك بشرط ان يكفي انتاج هذه الشركات حاجة السوق المحلية وان تخضع منتجاتها للتسمير الحكومي.

٢ - الصناعات التي تتمتع بحماية اغلاقية او شبه اغلاقية بالاضافة الى مجموعة من التسهيلات والاعفاءات الممنوحة لها بموجب قرارات وزارة.

وقد منحت هذه الحماية بموجب قرارات ادارية تتعلق بعدم منح تراخيص الاستيراد - وبالتالي تراخيص العملة - لعدد من السلع المنافسة للمنتجات المحلية بعد ان اثبتت الاخيرة امكانية سد حاجة السوق المحلية كلها او جزئيا. والاجراءات الادارية المتخذة في هذا الصدد هي :

١ - أعلى الرسوم قبل هذه الفترة كانت تلك المفروضة على السيارات والتسي وصلت ٥٥٪. وأما الرسوم المفروضة على السلع المستوردة بهدف تقديس الحماية للمنتجات المحلية فكانت منخفضة ولم تزيد عن ٤٣٪ على بعض الالبسة.

٢ - جريدة الدستور، "السياسة الصناعية والتجارية الجديدة" مقابلة مع الدكتور هاشم الدباس، وكيل وزارة الاقتصاد الوطني ولجنة من وزارته، نشرت في الصفحة الاقتصادية بتاريخ ١٩٧١/٦/٥، ص ٥٥.

أ - استمرار حظر استيراد مجموعة من السلع سبق ان منع استيرادها تماما منذ عام ١٩٥٥ او منذ عام ١٩٦٦ الا ان استيرادها اصبح مشروطا بتوصية الجهات المختصة عام ١٩٦٨ (١) . وهذه السلع هي : الكحول العرق ، غاز الكربونيك ، الكازوز ، السجائر ، المعكرونة .

ب - حظر استيراد مجموعة جديدة من السلع وتشمل :  
اولا : السلع التي لم تتعرض مسبقا لتغييرات في التمررة الجمركية اي لم تمنح حماية جمركية مسبقة وكان حظر استيرادها تاما عام ١٩٦٦ ثم اصبح مشروطا عام ١٩٦٨ . ويختص ذلك بسلعة السوبرفوسفات (٢) والاقشة الخاصة باللباس الرسمي لطالبات المدارس والالبسة العسكرية والورق والكرتون والاسفنج .

ثانيا : السلع التي منحت حماية جمركية في السابق وكان استيرادها محظورا تماما عام ١٩٦٦ ثم اصبح حظر استيرادها مشروطا عام ١٩٦٨ وهذه السلع هي : السمن النباتي ، المرجرين ، محضرات التنظيف الكيماوية ، رب البندورة ، البطاريات السائلة . والبعض الاخر كان حظره مشروطا منذ عام ١٩٦٦ واستمر كذلك عام ١٩٦٨ ، وهذه السلع هي : انايب التمديد الكهربائي ، الزيوت النباتية والشحوم الحيوانية ، صابون التواليت . وهناك مجموعة ثالثة بدأ حظر استيرادها عام ١٩٦٨ بصورة مشروطة وتشمل معجون الاسنان ، معجون العلكة وورق التواليت والفوط الصحية والورقية والشماغات والبطاريات ونسج الصوف والدهانات .

وعلى العموم ، تأثر استيراد السلع التي تخضع لحماية شبه اغلاقية بوضع الصناعة والسوق المحلية وحيانا بضغوط اصحاب المصانع . فكان الاستيراد يمنع تماما في بعض الحالات ، ويسمح به في حالات اخرى بدرجات متفاوتة وذلك اعتمادا على تفسير الاحوال السابقة .

### ٣ - الصناعات التي تتمتع بحماية جمركية متفاوتة المقدار :

فقد صدرت في هذه المرحلة (عام ١٩٦٢) تصرفات جديدة ، كانت الفايعة الاساسية منها زيادة الايرادات المحلية من الرسوم الجمركية مع مراعاة بعض الاعتبارات الاجتماعية والاقتصادية . وتحقيقا لذلك فرضت اعلى الرسوم على السلع الكالمية وغير الضرورية ( وتم ذلك بصورة اكثر تمييزا ووضوحا من التعريفات السابقة ) ، كما فرضت اقلها ( وقد تصل حد الاعفاء ) على السلع الضرورية مثل السلع الغذائية

- ١ - عدا السجائر والمعكرونة از بقي الحظر عليهما كاملا دون شرط .
- ٢ - الغني حظر استيراد السوبرفوسفات عام ١٩٦٨ ، فهو من السلع الممفأة من الرسوم الجمركية تشجيعا للزراعة .

وبعض الجدد والآلات، وادى ذلك الى بسط مظلة الحماية على مجموعة واسعة من السلع الاستهلاكية مما حفز رجال الاعمال الذين تهيأت لهم سبل الانتاج اللازمة لانتاج بدائل لهذه السلع. وغالبا ما كان يتبع انشاء مثل هذه الصناعات الطلب من الحكومة، وحيانا الضغط عليها، لتقديم المزيد من الحماية. وكانت استجابة المسؤولين مبينة في بعض الحالات القليلة على اسر موضوعية. اما في معظم الحالات فكان منح هذه الحماية يتم بصورة عشوائية تخضع للمزاجية ولتأثير اصحاب المصالح. وعلى ذلك كانت التعديلات على الرسوم الجمركية تصدور من حين لاخر، وكثرت بالذات في العامين ١٩٦٣، ١٩٦٤. وقد تعرضت بعض السلع مثل البسكويت والمصنوعات السكرية والشوكولاته والخمور والاخذيسة الى تعديلات مستمرة خلال هذه الفترة.

وقد وصلت الرسوم الجمركية المفروضة على بعض المستوردات المنافسة التي درجة عالية نسبيا (١). وخصوصا على بعض صناعات الغذاء والكساء. حيث وصلت ٨٠٪ على البسكويت السادة، ١٠٠٪ على الاحذية، ٦٥٪ على بعض المنسوجات، ٧٠٪ على الاثاث، ٧٥٪ على بعض الصناعات الكيماوية، ٥٥٪ على بعض اصناف الورق. وأما الصناعات المعدنية الاساسية والصناعات المعدنية غير الفلزيه وصناعة الآلات والادوات فكانت الحماية المقدمة لها بدرجة اقل.

ولم تكن الحماية الاجراء التشجيعي الوحيد في هذه المرحلة. فقد استمرت الحكومة في مشاركتها للمشركات القائمة والمستجده، وأوجدت بنك الانماء الصناعي لتقديم القروض متوسطة وطويلة الاجل، وسنت قوانين تشجيع الاستثمار.

١ - يمكن اعتبار الحماية المقدمة للمنتجات الصناعية في تلك الفترة - لا سيما حتى عام ١٩٦٧ قبل زيادة رسوم الانتاج المحلي - عن طريق رفع الرسوم الجمركية المفروضة على السلع المستوردة المماثلة للمنتجات المحلية، ذات مضمون فعال، ذلك ان التعرفة السائدة آنذاك كانت تعرفة عام ١٩٦٣ وكانت التعديلات التي تجرى عليها بفرض الحماية تتم عن طريق رفع الرسوم الجمركية على السلع المستوردة المنافسة وكانت تتعرض احيانا الى مدخلات هذه الصناعات بالتخفيف او الاعفاء، او على الاقل تبقيها على حالها عدا بعض الاصناف القليلة جدا مثل الاخشاب والمنسوجات التي رفعت الرسوم الجمركية عليها عام ١٩٦٥ بنسب تجاوزت ٥٠٪ على الاولى، ٧٪ على الثانية مخفضة بالتالي من الحماية الفعلية الممنوحة لصناعة الاثاث واللبسة.

ومما يجدر ذكره، ان الادوات التجارية السابقة سواء ما استخدم منها -  
بفرض تقديم الحماية، او ادى الى تحقيق ذلك بصورة غير مباشرة، انما كان متعلقتا  
بالتصنيع الاحلالي للمستوردات. اما الصادرات فلم تتخذ اجراءات قوية بشأنها  
واقصر الامر على بعض القرارات مثل وضع الادخال المؤقت.

وما نود قوله اخيراً بالنسبة لهذه المرحلة ان الحماية الممنوحة لمعظم  
الصناعات لم تكن مبنية على اسرمدروسة او مستندة الى خطة واضحة. وقد اقر  
المسؤولون (١) بعدم وجود دراسات تبرر القرارات التي كانت تتخذ من قِبل  
وزراء الاقتصاد وموجب صلاحياتهم ونتيجة لفتاوتهم الشخصية او محاباة لذي  
النفوذ وخضوعاً لضغوط اصحاب المصالح.

لهذا كانت ردود الفعل السريعة مظهراً ميمز الكثير من القرارات في هذه  
الفترة وهذا يعود اما استجابة لضغوط اصحاب المصالح (٢)، او يرجع الى عدم  
وجود دراسة شاملة للقرارات قبل اتخاذها (٣)، وعدم الاحاطة بمختلف جوانب  
القرار المتخذ (٤). وفعلا كيف نفسر اتخاذ قرار ضم الفاهء ولما يمضي عليه شهر

- ١ - الدستور، " السياسة الصناعية والتجارية الجديدة"، مرجع سبق ذكره.
- ٢ - كرفع الرسوم الجمركية المفروضة على المدخرات (الجماعات) الكهربائية  
من ٨٪ الى ٣٥٪ بتاريخ ١٦/٤/١٩٦١، ثم رفعها ثانية الى ٦٠٪ في  
١٠/١٠/١٩٦١. وقل مثل ذلك عن البسكويت السادة غير المحشي اذ  
رفعت الرسوم الجمركية المفروضة عليه من ٣٥٪ عام ١٩٦٢ الى ٤٥٪ عام  
١٩٦٣ والى ٤٨٪ عام ١٩٦٤ ثم الى ٦٠٪ وبعدها ٨٠٪ في نفس  
السنة.
- ٣ - مثال ذلك قرار اضافة ٣٪ على نسبة رسم كل بند من بنود التصرفة الجمركية  
على البضائع التي تخضع للرسم الجمركي وذلك في ١١/٩/١٩٦٤، ثم تذكر  
المسؤولون بعد حوالي شهرين ان هذا لا ينطبق على السلع التي تخضع  
لرسم النوعية فصدر قرار خاص يفرض زيادة مقاربة على السلع التي تخضع  
لرسم النوعية وذلك بتاريخ ١/٨/١٩٦٤.
- ٤ - من الامثلة على ذلك القرار الصادر حول الاثاث بتاريخ ١٠/٤/١٩٦١  
القاضي برفع الرسوم على كافة الاصناف بصورة موحدة، وذلك من (١١٪،  
٣٥٪) الى ٥٠٪. الا انه في ١٠/٦/١٩٦١ تقرر اعادة الرسم على  
بند (مقاعد الكراسي المصنوعة من خشب متعاكس) الى ١١٪ ثانية، وربما  
يعود ذلك الى ان بعضها يكون عند الاستيراد غير تام الصنع فيمامل  
معاملة تفضيلية.

قليلة؟ (١) وكيف نعمل تغيير الرسوم الجمركية على سلعة واحدة (الورنيش) أربع مرات في سنة واحدة؟ (٢) كيف يمكن للمستثمر ان يخطط للمستقبل في ظل هذه الفوضى، انه لا شك سيحاول الحصول على الارباح المستعجلة بأى وسيلة حتى يسترد رأس ماله قبل ان يفاجأ بقرار جديد يلغي ما سبق.

ليس هذا فحسب، بل ان المخططيين لم يكن لديهم تصور مبني على دراسات صحيحة حول التصنيع الاحلالي ذاته. فضلاً اقترح في برنامج السنوات السبع (٣) بدون اجراء دراسة جادة للجدوى الاقتصادية - انشاء صناعات لا نتاج قطع السيارات وتجميع السيارات والنقل والباصات وقضبان سكك الحديد وقطع الكهرباء!

وعكذا ادى هذا التخطيط في فرض وتنفيذ القيود الكمية والسعرية وسوء اسس الترخيص الصناعي وعدم اتباع سياسة تصديرية قوية الى احتكار السوق المحلية لبعض البضائع وحجب المنافسة البناءة والى تحقيق ارباح فائضة لبعض المنشآت واستغلال المستهلك بتقديم سلع لا تتمتع بالجودة والسعر المناسبين (٤) بعض السلع الممنوحة امتيازاً حكومياً، ان كانت تخضع للتسمير الحكومي.

#### المرحلة الثالثة (١٩٧١ - وما بعدها)

ان افتقار الصناعة الى سياسة واضحة محددة المراحل ومتكاملة الاجزاء، لم يمنع المسؤولين من اتخاذ مجموعة من الاجراءات المناسبة في محاولة للتغلب على السلبات التي نجمت عن السياسة الصناعية السابقة. فصدرت عام ١٩٧١ جملة

- ١ - مثال ذلك الاحذية. ان صدر قرار بحظر استيرادها في ١٩٦٣/٢/٢١ ثم رفعت الرسوم الجمركية على كافة اصنافها الى ١٠٠٪ بتاريخ ١٩٦٣/٤/٢٨، وبعد ما في ١٩٦٣/٥/١٦ الذي قرار حظر الاستيراد.
- ٢ - تعرضت سلعة الورنيش في ١٩٦٤/١/٤ الى رفع الرسوم الجمركية المفروضة عليها من ١١٪ الى ٣٠٪، وفي ١٩٦٤/٥/١٤ رفعت الرسوم السببية ٤٥٪، وفي ١٩٦٤/٦/١١ اصبحت ٤٨٪، وفي ١٩٦٤/١١/٢٤ جزى هذا البند الى جزئين احدهما يدفع ٣٠٪ والثاني ٦٥٪.
- ٣ - المملكة الاردنية الهاشمية، مجلس الاعمار الاردني، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية، مرجع سبق ذكره، ص ٢٢٨.

من القرارات على شكل أنظمة تتعلق بتعديل نظام رسوم الانتاج المحلي ونظام الاستيراد والتعرفة الجمركية، وذلك بازالة الحماية الاغلاقية واستبدالها باخرى جمركية (١). كما تتعلق بتفسيير اسس الترخيص الصناعي التي كانت لا تسمح بازدياد واجبة الصناعة. وقد استهدفت تلك الاجراءات تحقيق مصلحة خزينة الدولة والمستهلك والصناعة (٢).

وشمل التعديل المتعلق برفع حظر الاستيراد عن غير شركات الامتياز والذي استميض عنه برسوم جمركية عالية نسبيا تراوحت بين ٣٠ الى ٩٠ بالمائة قد شمل مجموعة كبيرة من السلع هي: النسيج الصوفية، البطاريات السائلة، الشماعات القطنية للفواصل المضوية ومحضرات الفسيل، البطاريات الجافة، الورق الصحي، الفسوط الصحية، البطانيات والاحرمة، السيلولوز المجدد، مصنوعات اللدائن، المعكرونة والشعيرية وكذلك القضان والعيدان من حديد وصلب.

اما المنتجات التالية فبقي استيرادها محظورا الا بتوصية مسبقة من وزير الصناعة ( عدا السجائر التي استمرت محظورة كليا ) : الزيوت النباتية والشحوم الحيوانية والنباتية، السمن النباتي والحيواني، الاسمنت الذي ينتج مثله محليا، البترول ومشتقاته الذي ينتج مثله محليا، الجلود، الكحول والصرق، غاز الكربونيك، الكرتون والورق، القماش الخاص باللباس الرسمي لطالبات المدارس، الالبسة العسكرية، رب البندورة، ويلاحظ ان معظم هذه الاصناف تخضع لظروف خاصة. فصلا الزيوت النباتية والاسمنت والجلود والبترول خاضعة لشرط الامتياز الحكومي والكحول والصرق غير مرغوب فيها اجتماعيا، اما رب البندورة فتحظر الا بمسبوات خاصة لا ينتج مثلها محليا وذلك لبعض الجهات، تشجيعا للزراعة المحلية.

الا ان التمديدات السابقة لم تكن كافية. صحيح ان محاذير الحماية الجمركية اقل من مساوئ القيود الكمية ولكن الحماية الجمركية العالية على مجموعة من المنتجات المحلية كان لها اثار سيئة (٣). لقد شعر المسؤولون بأن المصانع اخذت تركز الى هذه الحماية وتعتمد عليها بدلا من الاعتماد على نفسها في تطوير انتاجها وتحسين نوعيته وتخفيض سعره، كما انها قتلت روح المنافسة

- ١ - المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٢٩٨، ١٦/٥/١٩٧١ ص ٣١ - ٧٣٤.
- ٢ - انظر بشأن ذلك المقابلة مع الدكتور هاشم الدباس المنشورة في جريدة الدستور، المشار اليها سابقا.
- ٣ - انظر بيان السيد سالم مساعدة وزير المالية/ الجمارك المنشور في: جريدة الدستور، ١٢ تموز، ١٩٧٦، ص ١٢.

والإبداع، وقد انعكست هذه المردودات السيئة على الصناعة والمستهلك وكذلك على التصدير،

ان عدم كفاية التعديلات السابقة وتطور الاحوال الاقتصادية، استدعت اجراء تغيير آخر في السياسة الصناعية والتجارية يدعم التعديل السابق وذلك بتخفيض الحماية وتوحيدها (١) \* وقد اتخذ هذا القرار بعد دراسة مفصلة من لجنة خاصة من المختصين في وزارة المالية / الجمارك بالتعاون مع مختصين من وزارة الصناعة والتجارة، لبنود التعرفة الجمركية وتقييم انتاج المصانع الاردنية التي مضى على تأسيسها عدة سنوات في ظل حماية جمركية عالية، اذ تم في ١٠ تموز ١٩٧٦ (٢) تخفيض الرسوم الجمركية المفروضة على مجموعة من السلع المستوردة الى اكثر من النصف، بحيث أصبحت المستوردات المنافسة تخضع لقاعدة عامة تطبق معاملة واحدة لحماية كافة الصناعات الاردنية تتكون من ٣٥ % (٣) (نسبة الرسم الجمركي) يضاف اليها ١٥ % (الرسوم والضرائب الاخرى) فيبلغ الحد الاقصى لكافة الرسوم ٥٠ %، ومن هذه السلع: المصنوعات السكرية والحلويات والشوكولاتة والبسكويت والدايات وصابون التواليت والورق الصحي والمحارم الورقية والانسجة الصوفية والالبسة المزوجة بالصوف والالبسة الداخلية والخارجية والشماغات والاحذية والخزائن الحديدية والبطاريات السائلة والبطاريات الجافة \*

ان ترشيد استخدام التعرفة الجمركية عن طريق تفسير هيكلها، قد دعمه الفاء شبه نهائي للقيود الكمية وذلك عندما تم ازالة حظر الاستيراد كلياً (عدا السجائر) عن مجموعة السلع التي كانت تتطلب موافقة مسبقة من وزير الاقتصاد وذلك في ١/٩/١٩٧٦ (٤) الا ان الموارد الغذائية والتموينية ومنها سلع صناعية لها بدائل محلية - حظر استيرادها الا بتوصية من وزارة التموين.

- ١ - في الواقع كانت هناك غايات اخرى لهذا التعديل اوضحها المسؤولون الا انها كانت اقل اهمية من التعديلات الخاصة بالصناعة، وتعلق بتشجيع البناء، وتخفيض الرسوم على بعض النواتج التموينية، وتوحيد الرسوم على البنود المتشابهة وذلك كهدف تنظيمي.
- ٢ - المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، الجريدة الرسمية، العدد ٢٦٢٩ ١٩٧٦/٧/١، ص ١٦٩٥-١٧٠٦.
- ٣ - عدا الاثاث الذي خفض الرسم الجمركي عليه الى ٢٦ % وقد برر المشوولون ذلك لحاجة البلاد العاسة اليه مع عدم كفاية الانتاج المحلي.
- ٤ - انظر نظام الاستيراد رقم ٧٨ لعام ١٩٧٦ المنشور في الجريدة الرسمية، العدد ٢٦٥٢، الصادر بتاريخ ١/٩/١٩٧٦، في الصفحة ٢١٦٨.

وقد استمر استخدام التعرفة الجمركية كأداة رئيسية - تكاد تكون الوحيدة - للحماية (١). وذلك بنفس المعدل المخفض (٦) على المنتجات الصناعية المستوردة المعاملة للمنتجات المحلية. وينطبق نفس المعدل على الصناعات المقامة حديثاً انسجاماً مع المبدأ العام الموحد للتعرفة، مثل صناعة النسيج القطنية التي أنشأت عام ١٩٧٧، إذ استمرت المنسوجات القطنية المستوردة تدفع رسماً جمركياً قدره ٣٥٪ وكذلك الأمر بالنسبة لصناعة الأجهزة الصحية الثابتة وغيرها،

وعلى العموم فإن الاجراءات المتخذة في هذه المرحلة كانت تتجه تدريجياً

---

١ - قررت تعليمات الاستيراد رقم (٢) لسنة ١٩٧٨ (تعليمات داخلية) عدم السماح باستيراد المواسير المصنوعة من الحديد والصلب من قياس اقل من (٣) انشاً إلا بعد شراء المستورد الاردني كمية من الانتاج المحلي تعادل ٣٣٪ من القيمة المطلوب استيرادها. وفي ١/٨/١٩٧٨، وحماية للانتاج المحلي ايضاً، فإن كان على كل مستورد ان يقوم بشراء ما يعادل نصف قيمة الرخصة المطلوبة من الانتاج المحلي من الكرتون المضلع وصناديق الكرتون وفي ١٢/٧/١٩٧٩ تقرر ان تشتري ثلث القيمة المطلوبة مسن الانتاج المحلي.

المصدر: وزارة التجارة والصناعة.

٢ - ترتفع الرسوم الجمركية المفروضة على بعض السلع غير المنافسة للانتاج المحلي من السلع الكمالية الى نسب اعلى من ٣٥٪، وذلك على بعض السلع المنتقاه مثل بعض انواع السيارات إذ تصل النسبة الى ١٦٠٪، وعلى محضرات التجميل العطور والمساحيق ٦٠٪، والادوات الكهربائية الاستهلاكية كالفساتل والثلاجات والمكاوي ٤٠٪.



نحو مزيد من ترشيد الادوات المتبعة، مع مزيد من التحرر في المجال النقدي والمتعلق بكافة المعاملات ومنها في مجال المستوردات. وهذا ينسجم مع عدد من الاهداف منها تشجيع التصنيع التصديري بالإضافة الى التصنيع المحلي. هذا الاتجاه الذي بدأ منذ اوائل السبعينات وظهر في الخطة الثلاثية التي اودت ان اعتماد الصناعة السابقة على السوق المحلية فقط لا يكفي (١)، وتبلور اكثر في الخطة الخمسية، فقد استهدفت توسيع القاعدة الصناعية وتشجيع الصناعات التصديرية بشكل خاص (٢).

ان ازالة القيود او تخفيضها بدرجة كبيرة يعرض المنتجات المحلية للمنافسة الخارجية فيزيد من كفاءتها وقدرتها التنافسية في الاسواق الخارجية، كما ان السياسة النقدية الرامية الى تحرير القيود الكمية على العملة الاجنبية في السنوات الاخيرة ذات اثر في تشجيع التصدير.

ولكن الاجراءات السابقة والتي تقلل من التحيز ضد الصادرات قد تتطلب بالإضافة الى ذلك ان يتم تخفيض للعملة بهذا الشأن. ذلك بأن هناك اعتقاداً بأن قيمة الدينار الاردني الخارجية مغالى فيها منذ منتصف الستينات وذلك على الأرجح بسبب التدفقات الكبيرة من العمون الخارجي وتحويلات الاردنيين. ومع ان الابقاء على هذا الوضع قد يساعد في اخمد الضغوط التضخمية، ويحافظ على استقرار العملة، الا انه يشبط الصادرات (٣).

كان ذلك نمط الحماية الذي اتبع في الاردن. وفي محاولة للتعرف على الانماط المستخدمة في الدول النامية ومقارنتها بالوضع في الاردن يمكن الرجوع الى نموذج ( بجواتي - كروجر ) Bhagwati-Krueger في التجارة الخارجية السالف ذكره (٤). فنلاحظ ان سياسة التجارة الخارجية في الاردن خلال المرحلة

١ - الاردن، المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣-١٩٧٥

مرجع سبق ذكره، ص ١١٨.

٢ - الاردن، المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦-١٩٨٠

مرجع سبق ذكره، ص ٢٤.

٣ - Michael P. Mazur, po.cit., p.138.

٤ - لقد شرح هذا النموذج ببعض التفصيل في الفصل الاول، انظر ما تقدم

ص ٢٠٢٠.

الاولى تتشابه مع المرحلة الاولى للنموذج . ان تم التركيز على استخدام القيود الكمية ، من حصص وتراخيص استيراد ورقابة كمية على الصرف ، وكذلك رقابة سعرية تمثلت في سعرين للصرف . وكان الغرض من ذلك تحسين وضع ميزان المدفوعات ، وما تحقق من حماية بسيطة للغاية انما تم بصورة غير مباشرة .

المرحلة الثانية في الاردن فيها بعض التشابه مع المرحلة الثانية فسي النموذج وذلك من حيث ان الادوات التجارية المحيطة فيه شجعت التصنيع المتجه نحو الداخل بصورة واضحة مع وجود تحيز عام ضد الصادرات . وقد استخدمت القيود الكمية المدعومة بالاجراءات السعرية لتشجيع التصنيع المحلي ، وكانت الاجراءات السعرية متمثلة في التعرف الجمركية في ظل سعر صرف موحد . اما في بعض الدول النامية الاخرى فاستخدمت اجراءات سعرية لتشجيع الصادرات ايضاً .

وتختلف تجربة الاردن في هذه المرحلة عن النموذج في عدم استمرار استخدام القيود الكمية بنفس الصورة التي كانت عليها في المرحلة الاولى . ان تقلص حجم ونوع هذه القيود بدرجة كبيرة كما قلت الرقابة على الصرف بصورة واضحة ، وأصبح الاطار العام للسياسة التجارية متحرراً نوعاً ما . ومن جهة ثانية انحصرت دور القيود السابقة تقريباً في تقديم الحماية للمنتجات المحلية بسبب التحسن العام الذي طرأ على وضع ميزان المدفوعات الاردني ، عكس الحال في كثير من الدول النامية الاخرى .

اما المرحلة الثالثة فتتطابق جزئياً مع النموذج . ان تم ترشيد اللادوات والحوافز المستخدمة وذلك عن طريق المدول عن الحماية الاغلاقية وشبه الاغلاقية الممنوحة لمجموعة من المنتجات الى الحماية السعرية في بداية عقد السبعينات ، ثم تقليل مستوى الحماية الجمركية وتوحيدها في منتصف العقد ، وتبع ذلك مزيد من تحرير القيود على العملة الاجنبية . وقد ادى ما سبق الى تحرير اكبر للمستوردات كما ان التحيز ضد الصادرات قد بدأ يقل ، ان اتخذت اجراءات اوسع لتشجيعها ، ولكن هذه الاجراءات لم توضع ضمن اطار محدد لسياسة واضحة بهذا الخصوص ، كما انه لم يتم تخفيض للعملة بهذا الشأن .

وحيث ان المرحلة الرابعة في النموذج عمي بلوغ الذروة الناجمة لمرحلة الثالثة التي تركز بصورة كبيرة على تحرير المستوردات وتخفيض العملة وزيادة الايرادات المتحققة من مشاريع تشجيع التصدير ، فان الاردن لم يصل الى هذه المرحلة ، وان كان يحاول ذلك منذ سنوات الخطة ١٩٧٦ - ١٩٨٥ . كما انه لم يصل بالطبع الى المرحلة الخامسة التي تتميز بحدوث تمييز كبير في الحساب الجاري ، ويتم احراز التوازن في ميزان المدفوعات عن طريق السياسة المالية والنقدية بدلاً من الاعتماد على ميكانيكية سعر الصرف .

ومن الجدير بالذكر ان التطور في هذه المراحل في الاردن لم يتم بنسبة  
على مخطط مرحلي واضح المعالم بهذا الخصوص، وانما تم لتصحيح أو تغيير الاوضاع  
بعد ظهور النتائج السيئة للمراحل السابقة او نتيجة لتطور الظروف الجديدة والتي  
تستدعي التفسير في كل مرحلة .

### ثالثا : هيكل الحماية ؛

يمكن الاستعانة في تحليل الحماية الاسمية والفعلية في الاردن بدراستين  
تمتا بهذا المصدر . الاولى للدكتور علاوين عن عام ١٩٧٤ (١) ، والثانية لدار الهندسة  
الاستشارية عام ١٩٧٩ (٢) ، وتعتمد الدراستان في حسابهما لمعدل الحماية على  
التعرفة الجمركية والرسم المتصلة بها . وهي احم ادرات الحماية في الاردن (بل  
كانت الادارة الوحيدة عام ١٩٧٩) . وقد ادخل الدكتور علاوين في حسابه ايضا  
رسوم الانتاج المحلي (للسلع التي تخضع لها) ، اما الصوامل الاخرى التي يمكن ان  
تؤثر على معدل الحماية فلم تؤخذ في الاعتبار (٣) ، مثل القيود الكمية (٤) ، ودرجة  
المفالات . في قيمة العطة (٥) . ويعود ذلك الى ان الميانات المتعلقة بتلك الامور  
لم تكن متوفرة بالصورة اللازمة للتحليل ، وأدى عدم توفرها في الوقت الحالي ايضا الى  
عدم استخدامها لتطوير هذه المقاييس .

وسنعرض في الجدول التالي معدلات الحماية الاسمية والفعلية وذلك كما

هي في عامي ١٩٧٤ ، ١٩٧٩ .

- ١ - Abdulhadi A. Alawin, "The Structure and Performance of Manufacturing Industry in Jordan," Unpublished Ph.D thesis, keele University, 1978), Chapter 8, p.347.
- ٢ - Dar Al-Handasah Consultants for National Planning Council, "Tariff and Non-Tariff Protection", Task 1.18, (Unpublished Final Draft Report, June 1981), p.65.
- ٣ - انظر : Shu-Chin Yang, op.cit., p.144; Bela Balassa and Associates, op.cit., pp 315-340.
- ٤ - لقد كان هناك حظر شامل على استيراد السجاير عام ١٩٧٤ ، وقد اخذ الدكتور علاوين ذلك في اعتباره عند حساب معدل الحماية ، الا انه كان هناك ايضا سلع اخرى - محدودة - يخضع استيرادها للحظر الا بتوصية مسبقة من وزير الصناعة . وعمليا كان هذا الحظر يطبق بصفة كاملة او جزئية حسب مقتضى الحال .
- ٥ - اذا اخذنا ذلك بعين الاعتبار فاننا نحصل على ما يسمى بمعدل الحماية الفعلي الصافي Net Effective Rate of Protection انظر : Bela Balassa and Associates, op.cit., p.324.

الجدول رقم (٣-١)

معدلات الحماية الفعلية والاستهية للصناعات التحويلية في الأردن لعامي ١٩٧٤-١٩٧٩ (٧)

١٩٧٩		١٩٧٤	
معدل الحماية الفعلي	معدل الحماية الاستهية	معدل الحماية الفعلي	معدل الحماية الاستهية
١٥٥٨	٨٧٧	٩٦	٤
١٠٣٨	٢٩٥	١٤	١٤
٦٧٧٢	٢٠١	٩٢	٧١
٢٩٧٢	٢٢٦	٨٢	٥٢
٤٧٦	٢٢٣	٥٨	٥٧
٨٦-	٨٥	١٥-	صفر
٧٠٨	٢٩٩	٤٨	٤٦
٤٠٠-	١٥	١١٦	١٩
٧١٩٩	٢٨٦	٤٩	٢٩
٥٩٧٧-	٢٦٤	٢٥	١٨
٤٤٥	٢٤٥	٢٥	٢٢
٢٢٣٩	٢٢٤	٢٢	٢٨
٣٢٦٦٦-	٨٨٥	صفر (٢)	٧٨ (١) ٥١ ٢٠٤

Abdulhadi A. Alawin, "The Structure and Performance of Manufacturing Industry in Jordan" (Unpublished Ph. D. Thesis, Keele University, 1978), Chapter 8, p.347.  
 Dar Al-Handasah Consultants for National Planning Council "Tariff and Non-Tariff Protection," Task 1.18, (Unpublished Final Draft Report, June 1981), p.65

معدلات المساهمة الفعالية والمساهمة للمنشآت التصنيعية في الأردن لعامي ١٩٧٤-١٩٧٩

(٧)

١٩٧٩		١٩٧٤	
الرمز	الاسم	معدل الحماية الفعالي	معدل الحماية الاسمي
	الصناعة		
	الخبز		
	المطابخ الخفيفة		
	المطاط والبلاستيك		
	الجلود والأحذية		
	الكيمياء		
	الاسمنت والاكس والخبث		
	الغجار والزجاج		
	المعادن الاساسية		
	منتجات المعادن المصنعة		
	الآلات الكهربائية ومعدات النقل		
	الآلات غير الكهربائية		
٢٦٥٠	٢٥٠	١١٩	١٠٠
٥٢٩	٨٧٦		
٣٨٨٤	١٨٧٩		
١١١١	١٠٢٢	٧٧	٧٧
١٢٤٤	١١١٢		
١٧٨١	٢٢٥٥		
٢٦٥٠	٢٥٠		

ملاحظات :-

- (١) - (٢) : استعان الدكتور علاء الدين في حساب معدل الحماية الفعالي على المشروعات الكحولية - وهي سلخ تخضع للرسم النوعية - بالمشاركة المباشرة في المسح الصناعي عام ١٩٧٤ والتي تبين ان رسوم الابنتاج المحلي تبلغ حوالي (٤٠٪) من معدلات التمرفة الجبركية. كما استعان في حساب معدل الحماية الفعالي على السجائر - وهي سلخ لا تخضع للرسم الجبركية أصلاً لأنها محظورة استيرادها - عن طريق الفرق بين الرسم المحلي والسعر العالمي لها، وكان يساوي آنذاك صفراً.
- (ب) معدل المساهمة الاسمي لمنتجات صناعة ما يساوي الزيادة النسبية في سعرة المحلي على سعرة في السوق العالمية. ويتساوى هذا المعدل مع معدل المعرفة الجبركية الفعالي المفروض على سهر الناتج لهذه الصناعة ان كانت التمرفة الجبركية هي اجراء الحماية الوحيد. أما معدل الحماية الفعالي لمنتجات صناعة ما فإنه القيمة المضافة المحلية لوحدة الابنتاج في هذه الصناعة - القيمة المضافة لوحدة الابنتاج في السوق العالمية

ولو حسبت المساهمة الجبركية فستكون الفرق بين التمرفة على المنتجات والتعرفة على معدلات من المواد المختلفة مساهمة الابخرة في رسم الناتج في السوق العالمية.

من الجداول السابقة نلاحظ الاتي :

١ - يعتبر معدل التعرفة الجمركية منخفضا اذا ما قورن بمعظم الدول النامية الاخرى (١) . ومن ثم فان معدل الحماية الاسمي المقدم للصناعة المحلية منخفض ايضا . ويظهر هذا بالنسبة لمعظم الصناعات الواردة في الجدول ، وفي كلف السنتين . ان معدلات الحماية الاسمية عام ١٩٧٤ هي اعلى عموما من معدلات الحماية الاسمية لعام ١٩٧٩ باستثناء مطاحن الحبوب ، المخابز ، الورق ومنتجاته ، الطباعة والنشر ، تكرير البترول . وقد حسب المتوسط العام لمعدل الحماية الاسمي عام ١٩٧٩ فتبين انه معدل منخفض يبلغ ١٤٫٤٪ فقط (٢) .

٢ - كانت معدلات الحماية الفعلية عام ١٩٧٤ ايضا اعلى مما هي عليه عام ١٩٧٩ باستثناء صناعات الاثاث والمنتجات المعدنية غير الغلزية والمخابز والطباعة والنشر والورق والكرتون .

٣ - معدلات الحماية الفعلية الممنوحة لمجموعة السلع الاستهلاكية - علسي المصنوع - اعلى من تلك الممنوحة للسلع الوسيطة والرأسمالية . كما ان معدلات الحماية الفعلية الممنوحة للسلع الغذائية الاساسية مثل مطاحن الحبوب ومنتجات المخابز والساكر والحلويات اعلى من تلك الممنوحة للسلع الاخرى ضمن مجموعة الاغذية مثل التبغ والمشروبات ، عكس الحال في كثير من الدول النامية . فضلا في الباكستان كانت معدلات الحماية الفعلية المفروضة على السجائر والمشروبات غير الكحولية اكثر من ١٠٠٪ (٣) .

٤ - هناك بعض الصناعات التي كان معدل الحماية الفعلي لها ساليا . اي ان القيمة المضافة بالاسعار العالمية اعلى من القيمة المضافة المحلية . ومعنى آخر يكون الاثر الصافي لهيكل الحماية كأنه فرض ضريبة وليس تقديم الدعم لهذه الصناعات (٤) . وهذا يعود الى ان معدل الحماية الاسمي لهذه الصناعات يساوي صفر ( كما في الطباعة والنشر عام ١٩٧٤ ) او منخفض نسبيا ( كما في الاعلاف وغيره عام ١٩٧٩ ) بينما تفرض تعرفة اعلى علسي مدخلات هذه الصناعات ، مما يجعل الحماية الفعلية سالبة .

١ - Michael Mazur, op.cit, p.222.

٢ - Dar Al-Handasah Consultants, op.cit, p.67.

٣ - Ronald Soligo and Joseph Stern, op.cit., p.258.

٤ - Ibid.

٥ - في كل الصناعات الاخرى كان معدل الحماية الفعلي اعلى من الصفر، مما يشير الى ان الاثر النهائي لهيكل التعرفة هو دعم القيمة المضافة. ولكن في بعض الحالات فاق المعدل ١٠٠٪، مما يعني ان القيمة المضافة في السوق العالمية سالبة. اي ان التكلفة الكلية للمدخلات الوسيطة بالسعر العالمي، او بالسعر المحلي للسلع التي لا يمكن المتاجرة بها، أعلى من قيمة الناتج معبرا عنها بأسعار السوق العالمية. ويعود ذلك الى واحد او اكثر من جملة اسباب (١). منها بالنسبة للاردن، ان أسعار الخدمات التي لا يمكن استيرادها ربما تكون اعلى من أسعار الخدمات المماثلة في الدول الاخرى كالكهرباء والمياه والنقل وهذا فعلا ما تشكوه الصناعة الاردنية على وجه العموم (٢).

٦ - عند مقارنة مستوى الحماية الفعلي في الاردن مع غيره من الدول النامية، كالباكستان واليونان مثلا، كما في الجدول رقم (٣-٢)، نجد ان المتوسط العام (غير المرجح) لمعدل الحماية الفعلي في الاردن بلغ ٤٦٧٪ عام ١٩٧٤ في حين وصل ٩٢ر٥٪ في الباكستان، مما يشير الى ان معدل الحماية الفعلي في الاردن ادنى منه في الباكستان، كما أنه اقل ايضا من معدل الحماية الفعلي في اليونان. وقد اصبح معدل الحماية الفعلي في الاردن اكثر انخفاضا عام ١٩٧٩، مما يقلل من اثر الحماية في تشجيع التصنيع الاحلالي للمستورادات.

٧ - هناك بعض العوامل التي تقلل من الحماية الفعلية المقدمة لبعض الصناعات مثل التهريب. وتقديم فواتير المستورادات بأقل من قيمتها الفعلية، والاتفاقيات التجارية.

وتؤثر ظاهرة التهريب على الحماية الفعلية لانها تمكن من البيع بأسعار اقل من تلك التي تسود في وجود التعرفة الجمركية، مما يضعف مركز المنتج المحلي. وما يشجع على ظاهرة التهريب في الاردن ان بعض الدول المجاورة تخضع المستورادات فيها لتعرفة جمركية منخفضة جدا مما يشير الحافس للتهريب، خصوصا لبعض السلع كالادوات الكهربائية والمطور. كما أن منع استيراد بعض السلع كالسيجائر يساعد على هذه الظاهرة ايضا.

١ - Ibid, p.260.

٢ - المملكة الاردنية الهاشمية، المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨١-١٩٨٥، ص ١٠٩.

جدول رقم (٣-٢)

معدلات الحماية الفعلية لعدد من الصناعات التحويلية في الأردن والباكستان واليونان

معدل الحماية الفعلي (%)			الصناعة
اليونان (١٩٦١)	الباكستان ١٩٦٤/١٩٦٣	الأردن (١٩٧٤)	
	٢٧-	٩٦	مطاحن الحبوب
	١٢١	١٤	المغايير والبسكويت
	١٠٨	٣٣	المشروبات الغازية
٣٣		٦٧	البييرة
		٥١	المشروبات الكحولية
١٤	١٣٠	صفر	التبغ والسجائر
٩٤	٢١٧	٥٨	الملابس
١٨٢	١٠٤	٩١	الأحذية
١٦٥	١٤٣	٨٢	المنسوجات
٨٧	١٨٤	٤٨	الأثاث
		٩٢	ورق التواليت
١٨	٥٩	٤٩	الورق والكرتون
٥	١٥-	١٥-	الطباعة والنشر
-	٢١١	٥٣	الرباغة
-	٦٤	٤٦	المصابون والمنظفات
٤٤	٤٦	٥٥	ازدغانات
	٧٧	٦٣	الپلاستيك
	٣٣	٣٠	الأدوية
٤٤	١٠١	٢٠	تكرير البترول
١٠٠	٥٨	٣٢	الإسمنت
	٤٦	٣٥	الرخام
		٣٠	منتجات الخزف
٢٨	١٨	٧٧	منتجات المبادن

يتبع /.....



المصدر :-  
-----

(١) للاردن :

Abdulhadi A. Alawin, "The Structure and Performance of Manufacturing Industry in Jordan," (Unpublished Ph. D. thesis, Keele University, 1978), p. 347.

(٢) للباكستان :

Ronald Soligo and Joseph Stern, "Tariff Protection, Import Substitution and Industrial Efficiency," The Pakistan Development Review, No. 2 (Summer, 1965), pp. 258, 259.

(٣) لليونان :

Hariklea K. Bacon, "Tariff Protection and Import Substitution in Post-War Greece," World Development, Vol. 4, No. 6, p. 532.

وعن حجم التهريب ونشاطه في الاردن ، أقر احد المسؤولين (١) بوجود حركة تهريب واضحة وطلوحظة الا انها تختلف من حيث الكمية والانواع والحجم ، وبين انه من الصعب تحديد حجم التهريب بالضبط .

وبالنسبة لانخفاض قيمة فواتير المستوردات ، فاقم بعض المستورد يسسند يحاولون تقليل مدفوعاتهم من الرسوم الجمركية عن طريق اعطاء قيمة للمستوردات اقل من قيمتها الفعلية ، وهذا يمكنهم من البيع بسعر اقل مما لو تحملوا كامل قيمة الجمارك وهذه الظاهرة يصعب قياسها ايضا .

وأما الاتفاقيات التجارية فمنها الاتفاقيات الجماعية مع الدول العربية كاتفاقية تسهيل التبادل التجاري بين مجموعة من الدول العربية ، واتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية ، وكذلك اتفاقية السوق العربية المشتركة . وعموما نصت هذه الاتفاقيات على منح المنتجات الصناعية المستوردة من بلد الى بلد آخر تخفيضات في الرسوم الجمركية ، وصلت في اتفاقية السوق العربية المشتركة حد الاتفاق علىس الفاء الرسوم الجمركية على المنتجات الصناعية بواقع ١٠٪ سنويا من أول عام ١٩٦٥ الى ان تلغى تماما فيما بعد ، الا أن اختلاف النظم السياسية والاقتصادية ما زال حجر عثرة في سبيل تحقيق ذلك .

وهناك الاتفاقيات الثنائية ، بعضها مع الدول العربية ، وبعضها مع الدول الاجنبية شرقية وغربية . وهذه الاتفاقيات قد تمنح على اعفاء بعض المستوردات من رسوم التعرفة الجمركية او اخطاع البعض الى رسوم مخفضة .

والواقع ان وفق التجارة الخارجية لا يشكل النسبة العظمى من التجارة الخارجية للاردن . ان شكلت المستوردات الناتجة عن الاتفاقيات التجارية الثنائية مع جميع الدول ٣٥٪ فقط من قيمة المستوردات الاردنية في اواخر الستينات ، وبلغت ٢٣٪ عام ١٩٧٣ و ٢٧٪ عام ١٩٧٥ ، والواقع ان تنفيذ هذه الاتفاقيات لا يكون تاما عادة مما يخفف هذه النسب ايضا . أما المستوردات من دول السوق العربية المشتركة فشكلت ما نسبته ٦٪ من اجمالي المستوردات عام ١٩٧٥ (٢) . وهذا يبين ان دور الاتفاقيات ليس كبيرا في تقليل الحماية المقدمة للصناعة المحلية . علاوة على انها توسع السوق المحلية عن طريق زيادة التبادل التجاري بزيادة الصادرات المحلية كما انها تسهل دخول المستوردات وبعضها مدخلات للصناعة المحلية .

١ - جريدة الدستور " حوار حول مكافحة التهريب " السيد ياسين الكايد ، وكيل وزارة المالية / الجمارك ، الاردن ٣٠ / ٨ / ١٩٨١ ص ٠٩ .

٢ - البنك المركزي الاردني ، التقرير السنوي الثاني عشر ، ١٩٧٥ ، ص ٥٦ .  
علما بأن المصنوعات المستوردة من هذه الدول تمثل ما بين ربع وثلث قيمة المستوردات الكلية فقط . انظر : البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد الثامن عشر - العدد ٥ ، ايار ١٩٨٣ جدول رقم (٣٢) .

## رابعاً : الآثار الجانبية للحماية :

لا تستهدف سياسة التصنيع الاحلالي الناجمة مجرد استبدال سلـوع مستوردة بأخرى تنتج محليا ، وانما تطمح الى انشاء صناعة محلية كفؤة ، قادرة على البقاء والنفاز الى الاسواق الخارجية دون حدوث تشوهات كبيرة في الاقتصاد القومي . ويمكن احراز هذا النجاح اذا اعتمدت ادوات مناسبة وطُبقت بالطـرق الصحيحة . وتشمل هذه الادوات الحوافز المختلفة المقدمة لتشجيع الصناعة ، كالحوافز التمويلية والضريبية والجمائية ، كما تشمل اسس الترخيص الصناعي ومنح الامتياز الحكومي ومشتريات الحكومة من المؤسسات المحلية وتفسير الناتج وما الى ذلك من اجراءات .

وتعتبر الحماية أهم الاساليب السابقة لتشجيع الصناعات البديلة للمستوردات ولهذا سيقترن تحليلنا على ما ينجم عن المستويات العالية والاجراءات المطولة لهما من آثار جانبية . هذه الآثار التي قد لا تنعكس على الصناعة وحدها بل على الاقتصاد القومي بأسره . كما سنقتصر على بحث الصعوبات والمحاذير الاساسية البارزة التي تتعلق بالاقتصاد الاردني دون التطرق الى جميع المحاذير التي يمكن ان تنجم عنها عادة . وذلك يعود الى ان مستوى الحماية في الاردن منخفض نسبيا بسبب انتهاج الحكومة سياسة تجارية تتسم بدرجة كبيرة من التحرر ، إذ تقل فيها القيود النقدية التي غالبا ما تكون وراء التشوهات الكبيرة التي تصيب الاقتصاد والصناعة . كما ان معدلات الحماية الجمركية الفعلية لمعظم الصناعات ليست مرتفعة ، وبالذات للمنشآت الكبيرة والمهمة . وعلى ذلك فان الآثار السلبية للحماية في الاردن هي آثار قليلة ، وتخص على الاغلب مجموعة محدودة من الصناعات .

وسنشير في النقاط التالية الى أهم الآثار الجانبية التي خلفتها الحماية :

### ١ - تقليل الكفاءة في تخصيص الموارد

الاضر الرئيسي الناجم عن فرض اجراءات الحماية هو أنها تمثل تكلفة على الاقتصاد القومي . ذلك ان هذه الاجراءات تشوه الاسعار النسبية للمدخلات والنواتج وتؤدي الى عدم الكفاءة (او تقليلها) في تخصيص الموارد الاقتصادية ، فتؤثر بالتالي على الانتاج والاستهلاك .

انها تؤثر على التخصص في الانتاج حسب الميزة النسبية ، وذلك بسبب النشاطات الاولية والصناعة التحويلية . وقد ادى التحيز تجاه الصناعة التحويلية في بعض الدول النامية الى التأثير السلبي على نمو الصناعات الاستخراجية فيها ، مثل البرازيل ونشلي والباكستان والفلبين . وفي الملايو اعاق فرض الضرائب على

تصدير المواد الأولية الرئيسية نيمو هذا، الصناعات (١). وفي الاردن لا يخضع النشاط الاستخراجي لمثل هذه الضرائب، كما أن الحكومة توجه الاستثمارات الضخمة نحو بعض المجالات كالفسفات والبوتاس، وان كان هناك بعض التقصير في الكشف عن الموارد المعدنية الاخرى واستغلالها. إما في الزراعة فان هذا القطاع لا زال يعاني من مشاكل عديدة اخصها تدني الانتاجية وانخفاض مساحة الاراضي المزروعة. وبالرغم من انشاء عدد من المشاريع الكبيرة في مجال الزراعة المروية الا انها بحاجة الى رعاية اكبر. كما أن الزراعة البعلية تشكو من عدم الاهتمام الكافي بها. أما بالنسبة لدور الصناعة في جذب الموارد الانتاجية الاخرى كالعمال من القطاعات الاقتصادية، فان هذا الدور ضئيل نسبياً. صحيح ان النشاط في الصناعة التحويلية قد ساعد مع عوامل اخرى على جذب الموارد الانتاجية ومنها العمال، من الريف، الا ان القطاع الاكثر استقطاباً للعمال كان قطاع الخدمات.

ومن جهة اخرى فان الحماية تؤثر على اختيار المستهلك. ان يضطر احيانا لاستهلاك السلع المحلية مهما كان سعرها نتيجة لحظر استيراد مثيلاتها، وان يستهلك السلع المحلية بفض النظر عن جودتها لانها اخفض سعراً من تلك المستوردة اذا ما سمح باستيرادها، بسبب ما تدفعه الاخيرة من رسوم. وفي حالة استهلاكه السلع المستوردة الاعلى سعراً فان تكاليف معيشتة سترتفع. وقد قدرت دار الهندسة الاستشارية عام ١٩٧٩ اثر الحماية الجمركية على رفع تكاليف المعيشة بمقدار ١٥٪ (٢).

## ٢ - تقليل فرص تحسين الانتاجية :

تؤدي الحماية العالية الى حرمان الصناعة المحلية من المنافسة الخارجية. وهذا يتضمن تكلفة ديناميكية على الاقتصاد في صورة فرص ضائعة لتحسين الانتاجية. خصوصاً في حالة صغر حجم السوق. ان يحد هذا الحجم من فرص تطبيق طرق الانتاج الكبير، كما ان عدم توفر المنافسة المحلية الكافية يحيق تحسين طرق الانتاج والتقدم الفني، مما قد يؤثر سلباً على النمو الاقتصادي.

وقد ادت الحماية المرتفعة نسبياً على بعض منتجات الصناعة الاردنية كالمنسوجات والاحذية والبطاريات والحلويات الى تقليل المنافسة الخارجية لها منذ منتصف الستينات، كما ادت سياسة الترخيص الصناعي وصغر حجم السوق المحلية وغياب سياسة تصديرية قوية للمنتجات الصناعية الى محدودية المنافسة الداخلية مما كان له أثر سلبى على الاداء الصناعي.

Bela Balassa and Associates. op.cit., p.83. - ١

Dar Al Handasah Consultants. op.cit., p.62. - ٢

لقد تمثلت الحماية العالية لبعض المنتجات في القيود الكمية التي تحظر استيراد مجموعة من السلع المماثلة للمنتجات المحلية، كما تمثلت أيضا في الرسوم الجمركية المرتفعة نسبيا على مجموعة اخرى من السلع.

أما السوق الضيقة فلم تستوعب الا منشأة واحدة ذات حجم اقتصادي كفو في بعض فروع الصناعات، فساد وضع المنشأة الواحدة للصناعة الواحدة. ومنحت صناعات الاسمنت وتكرير البترول والزيوت النفاية والجلود امتيازًا حكوميا فتمتعت باحتكار قانوني. وبقيت بعض الصناعات الاخرى وحيدة حتى الثلث الاول من السبعينات دون ان تمنح امتيازًا لشركة الحديد والفولاذ والادوية والبطاريات السائلة وغيرها. كذلك نشأ احتكار قلة في بعض الفترات في فروع اخرى من الصناعات مثل السجائر. وقد عزز من ضيق السوق الاجراءات الحكومية لتشجيع الصادرات ان كانت غير كافية لتوسيع هذه السوق.

وبالاضافة الى ما سبق فان سياسة الترخيص الصناعي التي اتبعت منذ اواخر الستينات وأوائل السبعينات قد حدثت من عدد المنشآت داخل فروع بعض الصناعات، وذلك برفض طلبات لانشاء مصانع جديدة (مثل صناعات البطاريات الجافة والبطاريات السائلة والمنظفات) بحجة تشبع السوق المحلية. وكان المفروض ان تؤخذ السوق الخارجية وامكانية التصدير بعين الاعتبار. كما ان هذا المبدأ لم يطبق على كافة المنشآت (١). وكان من جراء تلك السياسة ابقاء الصفة الاحتكارية لبعض المنشآت وتقليل المنافسة الداخلية.

وهكذا أدت الحماية الزائدة لبعض الصناعات، وعدم اتباع اسس واضحة في شؤون الترخيص والحماية والاعفاء، مع عدم اكتمال اجهزة مراقبة جودة الانتاج السيئ نشوء صناعة محلية، كانت بعض منتجاتها لا تضاهي المنتجات المستوردة من حيث الجودة، كما ترتفع أسعارها على اسعار مثيلاتها المستوردة (٢). ذلك ان بعض المنشآت الصناعية القائمة مالت الى اتباع سياسات تمكنها من الحصول على معدلات ربح عالية سرية، ولم يكن لديها الحوافز الكافية لتحسين الناتج وادخال الطرق الانتاجية الحديثة التي تخفف التكلفة. اي كان هناك سوء استفلال للموارد، مما يعني تكلفة اكبر على الاقتصاد القومي، وتقليل رفاهية المستهلك خصوصا في غياب الرقابة على جودة الانتاج وعدم رقته وكفاية التسعير.

١ - ان رخصت في تلك الفترة شركة جديدة لصناعة تكفي السوق المحلية لدرجة

حظر الاستيراد من مثلاتها الا وهي صناعة السجائر.

٢ - المملكة الاردنية الهاشمية، المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الثلاثية

مرجع سبق ذكره، ص ١٢٠.

ولهذا كان لا بد من اتخاذ اجراءات كفيلة بتحسين أداء القطاع الصناعي . ومن هذه الاجراءات ما يتعلق بالحماية وذلك بتفسير نظمها وهيكلها ، عن طريق تعريف المنتجات المحلية للمنافسة الخارجية . وقد تم ذلك في بدايات سنة ومنتصف السبعينات ، إذ ازيلت عام ١٩٧١ الحماية الاغلاقية وشبه الاغلاقية الممنوحة لمجموعة كبيرة من المنتجات واستبدلت بحماية جمركية عالية نسبيا . وفي عام ١٩٧٦ اتخذت اجراءات أوسع لتحرير المستوردات ، فازيلت تقريبا باقى القيود الكمية وخفضت الرسوم الجمركية بدرجة كبيرة على المستوردات المماثلة للمنتجات المحلية . وبالنسبة للمنافسة الداخلية فان سياسة منع الترخيص لبعض الصناعات قد استبدلت بمبدأ عام هو السماح بالترخيص بغض النظر عن عدد المنشآت في الصناعة الواحدة . كما ان الاتجاه نحو تشجيع الصادرات الصناعية قد تزايد الى حد ما في السنوات الاخيرة مما أدى الى بعض التحسن في حجم السوق ، وكذلك في الكفاءة الانتاجية لبعض المنتجات نتيجة تعرضها للمنافسة في الاسواق الخارجية .

وقد سمحت الحماية لبعض الصناعات غير الكفوة بالمعيار والبقاء ، عن طريق توفير البيئة الملائمة لها لتنمو بعيدا عن المخاطر ، كما تعثر بعضها الاخر ، الا ان تخفيض مستوى الحماية في السنوات الاخيرة ربما يكون قد ساعد على تحسن الانتاجية . ولكن مع هذا فان كفاءة الصناعة الاردنية لا زالت أقل من الكفاءة في الدول المتقدمة ، ولكنها تعتبر جيدة بالمقارنة مع بعض الدول النامية . وقد قام الدكتور علاوين بتحليل كفاءة الصناعة الاردنية وقياس انتاجية العامل الاردني وقارنتها مع غيرها في عدد من الدول العربية ، وتوصل الى أنه على العموم ، تعتبر كفاءة الصناعة في الاردن أعلى منها في تلك البلاد (١) . هذا بالإضافة الى ان الصادرات الاردنية كالجائسر والاسمنت والاروية اثبتت مقدرتها على التنافس في الاسواق الخارجية ، كما ان عددا من الدراسات حول هذا الموضوع بينت ان الانتاجية والكفاءة العالية نسبيا التي يتمتع بها الاردنيون كانت من الاسباب التي أدت الى تحقيق معدلات نمو كبيرة في الانتاج القومي .

### ٣ - تحقيق الأرباح المالية

تعرضت بعض المنشآت الصناعية لمنافسة داخلية وخارجية محدودة بسبب التركيز في الصناعة الناشئة عن طبيعة السوق الضيقة او سياسة الترخيص الصناعي المتبعة ، وكذلك بسبب حظر الاستيراد احيانا . وقد أدى ذلك الى تحقيق ارباح عالية في بعض الصناعات ، وفرض اسعار عالية لمنتجاتها دون ان يقابلها تحسن في النوعية . وقد تدخلت الحكومة فحددت اسعار مجموعة من السلع الاحتكارية الاساسية

الممنوحة امتيازاً حكومياً، مشترطة كفاية السوق المحلية، مثال ذلك تحديد أسعار الاسمنت منذ عام ١٩٥٩، والمنتجات النفطية عام ١٩٦١، كما حددت أسعار مجموعة أخرى من السلع تتمتع بحماية جمركية عالية بحيث كان عدد الصلاعات الخاضعة للتسمير حتى عام ١٩٧٤ يبلغ ٩ صناعات تشمل بالإضافة إلى ما سبق، صناعات مطاحن الحبوب والمخابز والمشروبات الفازية والجلود والأدوية، أما بعض السلع الأخرى وخصوصاً الغذائية منها فإن تحديدها تم منذ عام ١٩٧٤، أي منذ انشاء وزارة التوزيع، إذ حددت أسعار السمن ومنتجات الألبان والمكرونة ورب البندورة والمشروبات الفازية وغيرها، بالإضافة إلى المنظفات الكيماوية والورق الصحي.

ويتم تحديد الأسعار بعمل جداول للتكاليف يراعى فيه تحقيق ربح معقول، وكثيراً ما يحدد سعر السلع المستوردة بحيث يساوي سعر السلع المحلية المماثلة، كما واداة سعر الاسمنت المستورد من سوريا ولبنان عام ١٩٦٠ بسعر الاسمنت الأردني، وكذلك رب البندورة الأردني مع ذلك المستورد عام ١٩٧٧، وكذلك أسعار اقمشة مرايبيل المدارس وغيرها.

وقد يحدد سعر السلعة المستوردة بحيث يكون أعلى من السعر المحلي كالورق الصحي عام ١٩٧٩، إذ اشترط فيه ان يضاف على تكلفة الورق الصحي (الجاهز) المستورد ١٥٪ من التكلفة للوصول إلى سعر البيع للمستهلك. وفي حالات أخرى لا يكتفى بجعل السعر المحلي المحدد مساوياً لذلك المستورد بل تذهب الحكومة أبعد من ذلك بحيث يكون السعر المحدد أقل حتى من السعر العالمي، كأسعار الاسمنت والبتترول والاعلاف والمشروبات الفازية وغيرها. هذا وتفسير الاسعار المحددة من فترة لاخرى تبعاً لتفسير الظروف الاقتصادية. وقد تعوم هذه الاسعار بعد تحديدها، كما حدث للمرباطات عام ١٩٧٤ (أعيد تحديدها عام ١٩٧٥) والبطاريات السائلة عام ١٩٧٧.

لقد تعمقت درجة المنافسة بين الصناعات الأردنية في السنوات الأخيرة بالنسبة لمعظم المنتجات، نتيجة لسياسة الترخيص الصناعي الجديدة وسياسة الاستيراد المتحررة، بحيث أصبح الأسلوب الحكومي المباشر لتحديد السعر - لاسيما بالنسبة لبعض المنتجات - ربما غير صبرر، لما له من بعض المساوي، تتجلى في تقليل الحوافز لتحسين الانتاجية وخفض التكلفة، علاوة على صعوبة تحديد السعر بدقة (١). لقد

---

Stephen E. Guisinger, "Direct Controls in the Private Sector", in UNIDO and the World Bank, Policies for Industrial Progress in Developing Countries, (New York: Oxford University Press for the world Bank, 1980), pp. 189-209.

أدى الغلوف في تحديد الاسعار وانقاص الارباح المتحققة لبعض المنشآت الى أن أخذت هذه المنشآت تبحث عن أسواق خارجية لمنتجاتها ، حيث لا تخضع السلع المصدرة للتسعير ، مثل الاسمنت والاعلاف والاروية .

ولم يتوقف تدخل الدولة عند حد السعر ، بل لجأت ايضا الى انشاء مديرية المواصفات والمقاييس عام ١٩٧٢ ، وذلك مراعاة لمصلحة المستهلك وتحقيقا لسمعة جيدة للمنتجات الاردنية في الاسواق الخارجية . ومن مهام هذه المديرية تحديد المواصفات والمقاييس للمنتجات المختلفة مما يسهل تبادلها داخل المملكة وخارجها (١) . وقد تم اصدار مواصفات قياسية تتعلق بمعظم المنتجات الغذائية ويمدر متزايد من السلع الصناعية الاخرى كالنسيج والجلد وتكريس البترول والورق والكيماويات والطوب وأسياخ وقضبان الحديد والفولاذ والاروات الصحية وغيرها . والواقع ان الاله من وضع المقاييس تطبقها بصورة صحيحة ، وهذا يتطلب جهدا فنيا كافيا وكفوا .

#### ٤ - وجود الطاقة غير المستغلة في المصانع :

من الآثار الاخرى الممكنة للحماية المفرطة أنها قد تؤدي الى تنشيط كثير من الفعاليات الاقتصادية فنشأ مجموعة واسعة من الصناعات نتيجة لما تتمتع به من اعفاءات وتسهيلات سخية بالنسبة للمدخلات ، ووضع القيود الكبيرة على المستوردات المنافسة (٢) . فاذا كانت الظروف الاخرى مواتية ، فتلتن تنشأ اية مشكلة ، أما اذا وجدت بعض العوامل التي لا تساعد على استغلال كامل الطاقة الانتاجية فان الحماية الزائدة تكون قد ساعدت على انشاء مجموعة كبيرة من الصناعات دونما صبر . وذلك عندما لا تتمكن هذه الصناعات من تسويق انتاجها داخليا وخارجيا ، اولا يكفيها المتاح من الخامات المحلية ، أو يتأخر وصول المواد الخام الوسيطة المستوردة ، اولا تتوفر القوى العاملة الفنية ، كما قد تتأثر الصناعات بسياسة الترخيص الصناعي المتبعة وبالتالي تعمل هذه الصناعات بأقل من طاقتها القصوى ، خصوصا اذا كانت السوق المحلية صغيرة ، ووجد بعض التحيز ضد الصادرات الصناعية .

١ - قبل هذا التاريخ كانت مراقبة الجودة محدودة للغاية ، وتتعلق بالسلع الغذائية فقط . فمثلا اشترطت السلطات عام ١٩٦٣ ، وجود نسبة معينة للمواد الجامدة في رب البندورة ، كما اشترطت خصائص معينة لصلب التعبئة . وفي عام ١٩٧٠ وضع قانون مؤقت للمواصفات والمقاييس .

٢ - William F. Steel, " Import Substitution and Excess Capacity in Ghana," Oxford Economic Papers, vol.24, 1979, pp.212-239.



وربما لعبت معظم العوامل السابق ذكرها دورا في وجود طاقة غير مستغلة في كثير من المصانع الاردنية. وقد قدر المسوؤلون في خطة التنمية الثلاثية الطاقة غير المستغلة في بداية السبعينات بحوالي (٢٥-٣٥٪) من الطاقة المتاحة للمنشآت الصناعية، الا انه منذ منتصف السبعينات تحسن الوضع وأصبحت الطاقة الصناعية العاطلة قليلة، وذلك نتيجة لزيادة الطلب الداخلي والخارجي. وينطبق هذا القول بصورة اكبر على المنشآت الكبيرة التي تعمل بطاقة عالية تسمح لها بالتصدير بعد كفاية السوق المحلية، كالمساجير، والاسمنت في بعض الفترات، كما تمت توسعات ضخمة في بعض المنشآت مثل مصفاة البترول بغية كفاية الطلب المحلي المتزايد. أما المنشآت الصغيرة فتعمل ما بين (٨-١٠) ساعات يوميا، لصعوبة الدورات المسائية فيها (١).

وتعتبر مشتريات الحكومة من بعض المنشآت الصناعية من العوامل التي مكنت هذه المنشآت من استغلال كامل الطاقة الانتاجية فيها، ان ساعدت فعلا على نمو هذه المنشآت وتشجيعها وتسهيل عمليات التسويق الخاصة بها.

#### ٥ - تثبيط انتاج واستخدام المدخلات المحلية :

ان الحماية الفعلية التي تقدم للصناعة من طريق اعفاء او تخفيض الرسوم الجمركية المفروضة على الآلات والعدد والاجهزة، والمواد الخام والسلع الوسيطة تؤثر على انتاج هذه السلع محليا.

١ - هناك صناعات تعاني حاليا من وجود طاقة غير مستغلة كبيرة لديها، وربما لا يعود السبب الى الحماية وانما الى عوامل اخرى قد يكون اهمها سياسة الترخيص الصناعي المتبعة. ومن هذه الصناعات، صناعة المواد الكيماوية وبالذات البلاستيكية، ان يلاحظ وجود تشبع كبير فيها نظرا لزيادة عدد المصانع ذات الانتاج المتماثل والتي لا يتوفر تنسيق بينها في مجال التخصص او غيره. لقد ساعد منح ما نسبته ٣٠٪ من تراخيص انشاء المصانع الى الصناعات الكيماوية خلال الخطة الخمسية ١٩٧٦-١٩٨٠ على وجود مثل هذه الطاقة العاطلة. وهذا في الواقع يعثل تكلفة على الاقتصاد القومي الا ان المسوؤلين يبررون ذلك على اساس ان هذه الصناعات تتعرض للمنافسة المحلية والخارجية، وانها لم تثبت جدارتها فانها ستزول. والاهم من ذلك ان صعوبة التسويق الداخلي مع وجود اسواق التصدير قد تحفز هذه المنشآت على البحث عن أسواق تصديرية لها، خصوصا وان الاهتمام بتشجيع الصادرات الصناعية تزايد في السنوات الاخيرة، الا انه غير كاف. وعلى العموم فان تنظيم سياسة الترخيص الصناعي الحالية، بحيث تقوم على اسس مدروسة حسب حاجة السوق المحلية وامكانية التصدير، امر لازم.

والواقع ان انسياب المدخلات اللازمة للصناعة في الاردن قد تم على سبب  
الاعل ب بسهولة كبيرة بسبب أسلوب الرقابة الإدارية المحدودة على الصرف الاجنبي ،  
وسبب التحرر النقدي الذي تصاعد منذ منتصف السبعينات، وبالتالي أزال ايبة  
عقبات أو عوائق أمام التنمية الصناعية في هذا المجال . وقد كانت القيود على  
الصرف الاجنبي ونقص المخصصات اللازمة لاستيراد مدخلات الانتاج وراء تأخير  
تنفيذ العديد من المشاريع الصناعية، كما كانت السبب في وجود طاقة غير مستغلة كبيرة  
في المصانع لدى كثير من الدول النامية . وساعد على سهولة انسياب هذه المدخلات  
الى الاردن ، الاعفاءات والتخفيضات في الرسوم الجمركية، الا ان هذه الاعفاءات قد  
ثبطت انتاج السلع الرأسمالية محليا (١) .

وبالاضافة الى ما سبق فان تلك الاعفاءات شجعت على استخدام أسلوب  
الصناعة كثيفة رأس المال في معظم المصانع الأردنية الكبيرة . حيث يسود استخدام  
الات الحديثة الاوتوماتيكية وشبه الاوتوماتيكية ، خصوصا وان تكلفة رأس المال تعتبر  
منخفضة نسبيا . كما ان امكانية الحصول على الاموال اللازمة للمنشآت الكبيرة ليست  
سعبة في الوقت الحالي .

ويبرز هذا الاتجاه وضع الاردن بالنسبة للماملة . ففي حين تشكو معظم  
الدول النامية من البطالة وتحاول تشغيل الايدي الماملة فيها بحيث يكون استخدام  
أسلوب الصناعية كثيفة العمل مبررا في هذه الحالة، فان الاردن الان يختلف في  
هذا المجال ان لا يعاني من مشكلة البطالة . وعلى أية حال ، يعتمد اختيار التكنولوجيا  
المناسبة على عدد كبير من المتغيرات، ويتعلق بسياسة الحكومة العامة في هذا  
المجال ، كما يتعلق بنوع التكنولوجيا الموجودة في الاسواق .

ما سبق يتضح انه لم تنشأ عن الحماية في الاردن - على الاقل في  
الاجل القصير - آثار سلبية واضحة فيما يتعلق بانتاج الات واستخدام اسلوب  
الصناعة كثيفته رأس المال .

١ - الحقيقة ان الحجم الصغير للسوق الأردنية ، والمرحلة الحالية من التطور  
الاقتصادي ووضع التكامل العربي ربما لا يسمح بانتاج السلع الرأسمالية  
على مدى واسع في الوقت الراهن ، حتى وان كان هناك مجال لانتاج بعضها  
فيمكن تشجيعه عن طريق الدعم المالي المباشر مثلا او اي طرق اخرى  
غير اسلوب الحماية الجمركية .

أما المواد الخام، فإن إعفائها من الرسوم الجمركية أو تخفيضها عليها قد شجع على زيادة المستوردات منها، إذ اعتبرت المواد المستوردة على العموم أفضل من المحلية من حيث الجودة وربما السعر، كما أن عدم وجود الرسوم الجمركية أو انخفاضها وإمكانية الحصول على هذه المواد دون تكلفة عالية لم يشجع على اكتشاف واستغلال وتطوير بعض المواد الأولية المحلية، وبقي الترابط الإنتاجي بين القطاع الصناعي نفسه وبينه وبين غيره من القطاعات الاقتصادية الأخرى لا سيما التمديد والزراعة محدوداً.

وبالرغم من أن هذه المستوردات قد حسنت من مستوى المنتجات المحلية الأردنية بالمقارنة مع الدول الأخرى التي فرضت حكوماتها استخدام مواردها الأولية - بعض النظر عن جودتها - في صناعاتها المحلية، إلا أن ذلك بالنسبة للأردن يعني عدم المساعدة في تخفيف عبء الميزان التجاري. وأياً كان الأمر، فإنه يتوجب تقديم الحوافز والمزايا للمنشآت التي تنتج مواداً أولية أو وسيطة للصناعات القائمة (١).

وجملة القول، إن السياسة التجارية في الأردن، وبالذات سياسة المستوردات قد وجهت لتخدم غرض حماية الإنتاج البديل للمستوردات، ولكن إلى حد معين. ذلك أن الأردن بلد له ظروفه الخاصة التي مكنته من استمرار الحصول على العمود الخارجي مما وفر له قدراً كافياً من الصرف الأجنبي الذي ساعد على استمرارية التنمية. كما ساعد مع تحويلات الأردنيين العاملين في الخارج فيما بعد على تحقيق فائض في ميزان المدفوعات لمعظم السنوات.

أدت الإمكانيات السابقة التي تبنى الأردن سياسة تجارية اتجهت نحو مزيد من التحرر خلال العقدين الماضيين، إذ لم تستخدم القيود الإدارية بصورة مركزة نوعاً إلا في الخمسينات، وانحصرت في الستينات على تراخي الاستيراد التي ما لبثت أن تضائلت في بداية السبعينات إلى أن انقضت في منتصفها، وأصبحت الآن تستخدم فقط كأداة لإيجاد نوع من الإطار الإداري الذي يمكن باستخدامها مسن التأثير على حجم ونوع المستوردات إذا دعت الحاجة إلى ذلك، طبعاً بالإضافة إلى ما تحققه هذه التراخيص من إيرادات للحكومة المحلية المركزية، أما إجراءات العمالة الجمركية فانحصرت منذ الستينات وحتى الآن على التعرف الجمركية، التي شهدت أعلى المستويات لها في الستينات وحتى منتصف السبعينات حيث خفضت ضمن السياسة العام لتحرير الواردات التي شملت كافة القيود.

١ - لقد قدمت الحكومة بعضاً من هذه الحوافز إلا أن ذلك لا زال غير كافٍ،

وسع ان القيود الادارية (حظر الاستيراد من بعض السلع) قد استخدمت بصورة محدودة، الا انها كانت بهدف حماية الانتاج المحلي . في حين ان الهدف الاساسي للتعرفة الجمركية كان ولا زال تحقيق اليرادات. صحيح ان دورها في الحماية ايضا لا يمكن تجاهله خاصة بالنسبة لبعض الصناعات، وصحيح انها الان اداة الحماية الوحيدة، الا ان تخفيض مستواها جعل لها اثرا متوسطا في الوقت الحالي في تقدير الحماية للمنتجين المحليين .

لقد تم استخدام تلك القيود سواء لخدمة التجارة الخارجية او الصناعة دون ان يوجد اطار عام لها او خطة واضحة الاهداف، محددة المراحل، متكاملة الحلقات. فاتخذ كثير من القرارات والاجراءات، في معظم الحالات ولا سيما في الستينات، بصورة عشوائية وآنية. وكان لهذا بعض السلبات. كما نشأ عن الحماية العالية تسببا لبعض الصناعات محاذير متعددة، الا انها تعتبر غير خطيرة اذا قورنت بالدول النامية الاخرى نظرا لاعتماد الاردن على سياسة تجارية حرة نوقا ما، كما ان الحكومة قامت في معظم الحالات باتخاذ اجراءات مضادة للتغلب على السلبات السابقة .

ان امكانية تمويل المستوردات بدرجة كبيرة من خارج نطاق مقدرات الاقتصاد الوطني، وبوجود السياسة التجارية المتحررة ربما جعل المسؤولين يتقاعسون عن ايجاد الحلول الجذرية والجديدة لعجز الميزان التجاري المزمن . كما ادى فتح الابواب على مصاريمها امام المستوردات من كل صنف، ومن كل حدب وصوب الى ايجاد انماط استهلاكية مستوردة والولاء لها دون ان تنجم مع روح هذا البلد النامسي وأوضاعه الاجتماعية والاقتصادية. وان استمرار هذا التدفق يزيد من صعوبة التخلي عن هذه الانماط بعد حين في حال تبدل الاوضاع وانقطاع او تناقص هذا المون او تلك التحويلات. وليس معنى هذا اتباع سياسة تجارية مقيدة ذلك ان تحريـر التجارة وتقليل القيود أفاد نمو الاقتصاد الاردني واستمراره على الصوم كما ان انتعاج مثل هذه السياسة يتوجب بحثها اولا ضمن الاستراتيجية العامة للاقتصاد الوطني والتي قد تركز في مجال الصناعة مثلا، على زيادة الصادرات الصناعية ومن ثم وجوب استمرار هذا التحرر.

وهناك نقطة جديدة بالذكر تتعلق بموقف الاردن من الحماية الممنوحة للصناعة المحلية، ومن كونه عضوا في مجلس الوحدة الاقتصادية العربية وكذلك السوق العربية المشتركة. الواقع انه تم الاتفاق مع دول هذه السوق على الفاء الرسوم الجمركية المفروضة على المنتجات الصناعية، وذلك منذ عام ١٩٦٥ . كما ان المسؤولين قرروا اعادة النظر في التعرفة الجمركية وفي اعفاء المواد الاولية والمواد الخام المستوردة لضمان التكافؤ مع المنتجات الصناعية المستوردة والمماثلة من الاقطار التي تتمتع باعفاءات خاصة وفقا للاتفاقيات الاقتصادية واحكام السوق العربية المشتركة. وقد تم بالفعل ذلك عام ١٩٧٦ عندما وحدت التعرفة الجمركية على بعض الفدخلات المستوردة لـ ٣٥ صناعة وذلك بين الاردن وسوريا ضمن الاطار العام لتحقيق التكامل الاقتصادي. ولكن المهم هو التنفيذ .

## الفصل الرابع أدوات سياسة الحلال المستوردات الصناعية في الاردن السياسة التمويلية وتشجيع الاستثمار

### أولا : السياسة التمويلية

يعتمد تمويل الصناعة أساسا على الموارد الذاتية للعمليات الصناعية، وكذلك على ما تقدمه لها البنوك التجارية من تسهيلات ائتمانية. وقد ساهمت الحكومة في مملء الفجوة الناشئة عن نقص بعض الموارد المالية اللازمة عن طريق انشاء مؤسسة اقراض متخصصة هي بنك الاعمال الصناعي، وكذلك عن طريق مشاركة القطاع الخاص في انشاء مجموعة من الصناعات الهامة. ولا شك أيضا ان السياسات النقدية التي تستخدمها الدولة (١)، والمؤسسات الاخرى التي توجد لها أثر في اجتذاب المدخرات وتميكتها

(١) من مهام البنك المركزي تهيئة المناخ النقدي الملائم للتنمية. وقد ادى تحديد سعر الفائدة الذي تتقاضاه البنوك التجارية على تسهيلات الائتمانية بسعين (٨-٩٪) الى تخفيض كلفة الاقتراض، لان هذا المعدل يعتبر في الحقيقة سالباً اذا ما قورن بمعدلات التضخم في السنوات الاخيرة.

كما أنه بالاضافة الى مساهمته في انشاء مؤسسات الاقراض المتخصصة، كبنك الانماء الصناعي، يقوم بمنح هذه المؤسسات تسهيلات وقروض لاجال متوسطة وبأسعار تفضيلية تتراوح بين (٥-٥٥٪) وبمعدلات أقل للمشاريع التي تقام خارج محافظة العاصمة.

ويتبنى البنك عدداً من السياسات النقدية التي تساعد الى حد ما على توفير مزيد من التسهيلات للمشاريع الانمائية. كتزليل قيمة مساهمات البنوك المرخصة في اسناد القروض التي تصدرها الشركات المساهمة العامة ( ومنها شركات صناعية ) من التسهيلات الائتمانية لغايات احتساب نسبة الائتمان الى الودائع، وكذلك استثناء المساهمة في المشاريع التنموية المحلية التي يوافق عليها البنك المركزي من القرارات المتعلقة بتنظيم تعامل البنوك التجارية بأسهم الشركات الاردنية، تلك القرارات التي تقضي بالا تزيد مساهمة البنك في أسهم اية شركة عن (١٠٪) من رأسمال تلك الشركة المدفوع. وهناك عدد آخر من القرارات الشبيهة.

وقد شجع البنك المركزي حديثاً (منذ عام ١٩٧٨) أسلوب التمويل المشترك في محاولة للتغلب على عقبة توفير الاموال. وذلك عن طريق تنظيم تجمعات بنكية يشترك فيها عدد من البنوك ومؤسسات الاقراض المتخصصة والمؤسسات المالية بهدف تعبئة المصادر المالية المحلية لتمويل المشاريع الصناعية والتنموية الاخرى الكبيرة، وذلك عن طريق اجتذاب تلك المؤسسات للمشاركة في هذه القروض. وقد بلغت قيمة القروض المصرفية المجمعة الممنوحة عام ١٩٨٠ (حوالي ٣٧٢ مليون دينار). انظر: البنك المركزي الاردني، التقرير السنوي، لعدة سنوات.

وكذلك استثمارها كسوق عمان المالي وصندوق التوفير البريدي وصندوق التقاعد .

### ١ - المشاركة الحكومية :

كانت مشاركة الحكومة الاردنية للقطاع الخاص في انشاء مجموعة من الصناعات الحيوية في بداية الخمسينات هي الاساس للقطاع المشترك في هذا المجال . از شاركت في مصانع الاسمنت والفوسفات والزيوت النباتية وغيرها . واستمرت هذه المشاركة للصناعات القائمة والمستجده حتى يومنا هذا .

وفي آخر الستينات بلغ نصيب الحكومة الاردنية في الشركات الصناعية التي تساهم فيها ما يزيد قليلا على الخمس، وبقيت هذه النسبة تتراوح حول ذلك المعدل خلال السبعينات، الا أنها من الناحية المطلقة تضاعفت بما يزيد عن خمس مرات . فقد وصل نصيب الحكومة عام ١٩٨٠ في الشركات الصناعية التي تساهم برأسمالها ما قيمته ٢٠٣ مليون دينار تمثل ١٨٪ من رأسمال الشركات الصناعية التي تساهم الحكومة بها وما نسبته ١٥٪ من رأسمال كل الشركات الصناعية المساهمة ، كما تمثل ما نسبته ٢٦٪ من مجموع استثمارات الحكومة في المشاريع الاقتصادية المختلفة (١) .

وتفاوتت مساهمة الحكومة في رأس المال الاسمي للشركات الصناعية من الملكية الثامة في بعض الحالات الى مشاركة طفيفة في حالات اخرى (٢) ، علما بأن هناك شركات كثيرة لا تساهم الحكومة فيها (٣) . وبالإضافة الى المشاركة في رأس المال تشارك الحكومة ايضا في ادارة هذه الشركات عن طريق تعيين ممثلين لها فسي مجالس الادارة ، كما أنه من المعتاد تدبير بعض القروض من المصادر المختلفة لهذه الشركات .

- 
- (١) ساهمت الحكومة حتى ١٩٨٠/١١/٥ في ٣٢ شركة هي : ١٤ شركة صناعية ، ٣ تعدينية ، ١٠ للسياحة والنقل ، اثنتان للكهرباء ، شركة واحدة للانتاج التلفزيوني وبنكين . وتبلغ قيمة مشاركتها ٧٨٤ مليون دينار اي ما نسبته ٣١٪ من مجموع رأس المال المصروح به لهذه الشركات . وتتوزع هذه المساهمة كالتالي : ٦٠٫٧٪ للتعدين ، ٢٥٫٨٪ للصناعة ، ١٣٫٥٪ الباقي .  
المصدر : تم احتساب النسب من الارقام الواردة في :  
الاردن ، وزارة الصناعة والتجارة ، مديرية الشركات والتسجيل التجاري ، الشركات التي تساهم الحكومة برأسمالها حتى تاريخ ١٩٨٠/١١/٥ .
- (٢) كانت مساهمة الحكومة في رأس المال الاسمي للشركات المساهمة الاردنية عام ١٩٧٧ تصل الى ما يقرب من ١٠٠٪ في شركة تصنيع المنتجات الزراعية والمخازير الالية ، ٥١٪ في الاسمدة الكيماوية ، ١٣٪ في الورق والكرتون ، ٣٪ في مصفاة البترول .

(٣) من اصل ٣٩ شركة عامة صناعية شاركت الحكومة في ١٤ شركة عام ١٩٨٠ .

بالنسبة للأسس المتبعة في اختيار المشاريع للمشاركة بهما وحجم هذه المشاركة ، فقد بين برنامج السنوات السبع " ان الحكومة تتبنى الملكية الفردية للمؤسسات وحين يصبح رأس المال الفردي غير كاف تتقدم الحكومة بدعم المشاريع الصغيرة عن طريق منح القروض أو المساهمة (١) . ومن الناحية العملية يصعب التعرف على الصغار الذي تتبناه الحكومة في اختيارها . هل له علاقة بحجم الاستثمار أم بالقيمة المضافة أم بما توفره الصناعة من عمالة أم بأهمية الصناعة للاقتصاد القومي . كما لا يقتصر دعم الحكومة للمشاريع الجديدة ، إذ تقوم أيضا بمد يد العون الى بعض المشاريع التي تعاني من بعض الصعوبات المالية او الفنية او الادارية ، وقد ساعدت فعلا بعضا من هذه المشاريع . وان كان دعم الشركات غير الكفوء تحقيقا لمصالح فئات معينة ، يؤول الى تكلفتها الاقتصادية يتحملها الاقتصاد الوطني أحيانا دوننا مبرر .

ان دعم الصناعات الناشئة العمومية في بداية تكوينها ، أو فيما بعد آنأ واجهت فيها بعض المصاعب هو الهدف الأول لهذه المشاركة . وهذا مبرر كاف بسبب احتمال تحقق الخسارة والمصاعب في بداية العمر الانتاجي لأي مشروع . أما واقع الأمر فيشير الى استعثار هذه المشاركة ، والى أن أرباح أسهم الحكومة في هذه الشركات تحول للخزينة ، كما أنها لا تقوم ببيع حصتها فيما بعد لاعادة استثمارها في مشاريع جديدة . ومع ان السياسة السليمة قد تشير الى ضرورة بيع هذه الحصص واستثمارها مع الأرباح من جديد ، وبالرغم من أن هذه التوصية قد وردت في الخطتين الثلاثية والخمسية ( بتخصيص نصف الأرباح لهذه الغاية ) الا انهم يبدو أن الحكومة لم تستطع تحقيق ذلك . ربما بسبب ضغوط المساهمين في هذه الشركات تخوفا من انخفاض أسعار اسهمها اذا ما قامت الحكومة ببيع حصتها ، وكذلك ربما لعدم قبول وزارة المالية ضياح ما يتحقق من ارباح من هذه الشركات ولو كان هذا الضياح مؤقتا ، أو غير ذلك من اسباب .

ولو قمنا بمقارنته بسيطة مع بعض الدول العربية المجاورة لتبين لنا ان الجزء الأكبر من القطاع الصناعي هو بيد القطاع العام وذلك في كل من سوريا والعراق ، ولئن اتفق هذا مع الفلسفة الاقتصادية لكل منهما ، فان دولة الكويت تعطي الدور الأكبر في مجال الصناعة التحويلية للقطاع الخاص ، بلخ نصيب الحكومة في الاستثمارات الكلية في الصناعة ٣٧٪ في حين كان حوالي ١٧٪ في الاردن (٢) .

١ - المملكة الاردنية الهاشمية ، مجلس الاعمار ، برنامج السنوات السبع ١٩٦٤ - ١٩٧٠  
مرجع سبق ذكره ، ص ٢٠ .

٢ - United Nations, United Nations Economic and social office- ٢  
in Beirut ( UNESOB ) , "Financing of Industrial Development  
in Various Countries of the Middle East," in Studies on  
Development Problems in Selected Countries of the Middle East,  
1973 ,

( UN. DOC. NO. ST/UNESOB/10. New York ; UN, 1974 ), P. 24 .

وعلاوة على ذلك فإن مساهمة الحكومة الأردنية في الصناعة التحويلية تتركز أساساً في شركتين اثنتين هما شركة الاسمنت وشركة صناعة الاسمدة تشتأثران بحوالي ٨٨٪ من مجموع الاستثمارات الحكومية في هذه الصناعة (١) .

### بنك الانماء الصناعي :

تأسس بنك الانماء الصناعي عام ١٩٦٥ ليحل محل صندوق الانماء الصناعي . وقد بدأ برأسمال مصرح به مقداره ٣ مليون دينار بملكية مشتركة بين القطاعين العام والخاص (٢) وقد ارتفع رأسماله الى ٦ مليون دينار . ويعمد البنك، بالإضافة الى رأسماله الى الاقتراض من المؤسسات المحلية والخارجية وقبول الهبات والمساعدات من جهات متعددة .

يمثل دوره الرئيسي في منح قروض متوسطة وطويلة الاجل للمشاريع الصناعية والسياحية الجديدة منها والقائمة ، كما يمكن ان يساهم في الشركات الصناعية او السياحية وان يزودها بالمشورة الفنية والمعونات الادارية ودراسات الجدوى الاقتصادية .

ان دوره في مجال المساهمة في المشاريع الصناعية ضئيل (٣) . أما في مجال الاقراض فقد منح البنك خلال السنوات ( ١٩٦٥ - ١٩٧٥ ) قروضا للصناعة قيمتها ٨٨٨ مليون دينار ارتفعت الى ١٩٢٢ مليون خلال السنوات الخمس ( ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ) (٤) . وتوزع هذه القروض على مجموعة كبيرة من الصناعات نالت الصناعات البلاستيكية أعلى نسبة منها ( حوالي الثلث ) خلال السنوات الاخيرة .

- ١ - بلخت مساهمة الحكومة في شركة الاسمنت عام ١٩٧٣ ( لم تكن شركة الاسمدة قد انشئت بعد ) حوالي ثلثي حجم المساهمة الحكومية في الصناعة التحويلية .
- ٢ - المعلومات والارقام الواردة حول بنك الانماء الصناعي مأخوذة من : الاردن ، بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ، عدة سنوات .
- ٣ - ان شكلت هذه المساهمة ٤٪ من مجموع رأس المال الاسمي للشركات التي تساهم بها وذلك عام ١٩٧٥ .
- ٤ - بلغ عدد القروض الممنوحة للصناعة والسياحة ٣٨٥ قرضا خلال الفترة ( ١٩٦٥ - ٧٥ ) قيمتها ١٠٠٣ مليون دينار ، معدل قيمة القرض الواحد حوالي ٣٦ ألف دينار ، توجهه ( ٨٥٪ ) منها للصناعة . في حين ارتفع عدد القروض خلال فترة الخطة الخمسية الى ٤٩٢ قرضا بقيمة ٤٣٣٧ مليون دينار ، معدل القرض الواحد ٨١ ألف دينار توجه ما نسبته ( ٨١٪ ) منها للصناعة اي انخفاض نصيب الصناعة قليلا لصالح السياحة .



ومراعاة لظروف صفار الصناعيين أنشى عام ١٩٧٥ صندوق الصناعات الصغيرة والهدوية تابع للبنك . ويقوم بتقديم القروض والاستشارات الفنية . وتعتبر هذه المساعدة بالذات ضرورية جدا لمثل هذه الفئة من المُنظِّمين (١) .

وقد بدأ البنك في بداية عام ١٩٧٨ يتبنى سياسة اقراض تفضيلية خاصة بالمناطق المتخلفة لتشجيع انشاء المصانع فيها . وتتضمن هذه السياسة حوافز تتعلق بطول المدة ومعدل الفائدة على القروض وغير ذلك .

وحول معدل الفائدة الذي يتقاضاه البنك فإنه كان ٨٪ (متضمنا ١٪ عوله سنويا) وهذا المعدل جيد ومرتفع بالمقارنة مع معدلات مؤسسات الاقراض المتخصصة الاخرى (٢) كما انه قريب من المعدل الذي تتقاضاه البنوك التجارية (٩٪) . وهذا يشير الى ان كلفة الاقراض من بنك الانماء الصناعي تعتبر عالية نسبيا ، ويعتبر معدل الفائدة مرتفعا بالمقارنة مع معدلات الفائدة التي تتقاضاها البنوك المناظرة في الدول الاخرى المجاورة ، فمثلا تراوح هذا المعدل بين (٤ - ٥٪) في العراق ، (٤٥ - ٥٠٪) في سوريا ، (٧٥ - ٩٥٪) في لبنان ، وبلغ (٣٪) في الكويت (٣) .

١- بلغ عدد القروض الممنوحة لهم ٦٠٢ قرنا خلال السنوات (١٩٧٥ - ٨٠) قيمتها ١٢ مليون دينار ، ومعدل القرض الواحد حوالي ٢٠٠٠ دينار ، منح الجسزء الأكبر منها لمحافظة العاصمة .

٢- كان معدل الفائدة عام ١٩٧٥ على قروض مؤسسات الاقراض المتخصصة كالتالي : بنك الانماء الصناعي (٧٪) ، المنظمة التعاونية (٦٪) ، مؤسسة الاقراض الزراعي (٦٪) ، مؤسسة الاسكان (٥٪) واصبحت هذه المعدلات عام ١٩٨٠ ، كما يلي : (٨٪) ، (٦ - ٨٪) ، (٧٪) ، (٥٪) على التوالي انظر : البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، عدة نشرات لمدة سنوات .

أما مدة القروض الممنوحة في الأردن فحدها الأدنى ٣ سنوات والاعلى ١٥ سنة ،  
وطني الأغلبي تتراوح بين ( ٥ - ١٠ ) سنوات . وتعتبر هذه المدة بالمقارنة مع الجدول  
الأخرى جيدة . فهي تتراوح أيضا بين ( ٥ - ١٠ ) سنوات في كل من الكويت وسوريا  
ولبنان (١) .

ويتميز بنك الانماء الأردني على البنوك المتخصصة في الدول السابقة من حيث  
الضمانات المطلوبة للقروض . فالرغم من انه يشترط ضمانات للقروض تشبه الى حد  
تلك المطلوبة من البنوك التجارية إلا انها كثيرا ما تراعي الجدوى الاقتصادية للمشروع  
ايضا ، في حين تركز الدول السابقة بصورة رئيسية على موضوع الربحية وامكانات تقديس  
الضمانات .

وما يجدر ذكره ان قروض هذا البنك تمتاز على قروض البنوك التجارية من حيث  
المدة الزمنية ، الا انه في الواقع كثيرا ما يعاد تجديد القروض قصيرة الاجل الممنوحة من  
البنوك التجارية ، ومع ذلك فان هذا البنك ادى ولا زال يؤدي دورا في تمويل الاستثمار  
الصناعي متوسط وطويل الاجل ، حتى وان كان يحجز عن تمويل المنشآت الصناعية الكبرى  
بسبب محدودية موارده مقارنة برأسمال هذه الشركات . وحديثا تعاون بنك الانماء  
مع عدد من المؤسسات الأخرى في المشاركة بالقروض المجمعمة ، وقد بلغ عدد القروض  
المجمعة التي نظمها هذا البنك ويقوم بإدارتها ٦ قروض ، تبلغ قيمتها حوالي ١٨ مليون  
دينار .

ولكن بالرغم من كل ما سبق فان هذا البنك لم يحتل دورا قياديا في التمويل الصناعي  
وهو بعيد في الوقت الحالي عن تأدية اي دور كبير في التنمية الصناعية ، إذ لم يتجاوز  
نصيبه في تمويل الصناعة ٤٪ مقابل ٩٪ في سوريا ، ١٣٪ في الكويت ٣٪ في لبنان  
٢٢٪ في العراق (٢) .

ان موارده لا زالت محدودة ، ويمكن ان يؤدي تطويرها عن طريق قبول ودائع الجمهور  
مثلا ، واستعمال جزء من فائض ودائع المصاريف التجارية وايداعها لديه ، واستقطاب مزيد  
من المصادر المصرفية والاجنبية الى تحسين دوره كما تتحسن كفاءته اذا قدم المزيد من  
المشورة الفنية والخبرة الادارية وقام بالتمريف بغرض الاستثمار .  
البنوك التجارية :

-٣

تستمد البنوك التجارية أهميتها في التمويل لكونها تمثل الشكل الأكثر تطورا  
وكفاءة في تحريك المدخرات . ويأتي بمعظم دورها من تمويل الصناعات على شكل قروض  
قصيرة الاجل ، ويبرز دورها بالذات في تمويل المؤسسات الكبيرة .

Ibid .

. Ibid . P. 28 .

(١)

(٢)

وقد بلغت قيمة القروض المقدمة من البنوك التجارية للصناعة التحويلية عام ١٩٦٥ و ٤٣ مليون دينار انخفضت الى ٣٩ مليون عام ١٩٧١ تبعاً لانخفاض النشاط الاقتصادي ثم ارتفعت الى ٦٨٧ مليون دينار عام ١٩٨٠ نتيجة للتوسع الاخير في نشاط البنوك والذي تضاعف عدة مرات .

ومع ان قيمة القروض الممنوحة للصناعة التحويلية من البنوك التجارية تلبى اضعاف ما يقدمه بنك الانماء الصناعي ( بلغت مؤخراً حوالي ١٣ ضعفاً ) ، الا ان نصيب الصناعة من القروض الكلية الممنوحة من البنوك التجارية للقطاعات المختلفة ضئيل ( حوالي ١٪ ) في حين تستأثر التجارة بالنصيب الاوفر من هذه التسهيلات (١) .

ويقوم البنك المركزي باستخدام وسائل الاقتناع الادبي للتأثير على البنوك التجارية حتى تمنح نسبة متزايدة من تسهيلات الائتمانية الى فروع الانتاج السلعي كالزراعة والصناعة (٢) . الا ان هذا في الواقع لا يكفي . ان لا بد للبنك المركزي ان يوثق بصورة اكبر ، وذلك بان يتخذ اجراءات اوسع لزيادة التعاون بين البنوك التجارية المتخصصة

بلغت

- ١- منحت البنوك التجارية قروضا للصناعة التحويلية نسبتها الى القروض الكلية ( ١٣١٪ ) ( ٩٢٪ ) ، ( ١١٥٪ ) ، وذلك خلال الفترات الزمنية ( ١٩٦٤ - ٦٦ ) ، ( ١٩٧٣ - ٨٠ ) على الترتيب ، بينما بلغت نسبة التسهيلات المقدمة للتجارة خلال الفترات السابقة ونفس الترتيب ( ٥٠٨٪ ) ، ( ٤١٦٪ ) ، ( ٣٥٧٪ ) وهذا التناقص في نصيب التجارة كان لصالح القطاعات الاخرى لا سيما الانشطة المصدر :

النسب محسوبة من الارقام الواردة في :

البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، عدة نشرات لعدة سنوات .

- ٢- حتى في السنوات ١٩٧٤ ، ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ التي اتخذ فيها البنك المركزي اجراءات لمكافحة التضخم مثل تخفيف السيولة المرتفعة للاقتصاد المحلي عن طريق الحد من التسهيلات الائتمانية التي تقدمها البنوك للاغراض التجارية واغراض المضاربة ، فانه اوصى بالاستمرار في منح هذه التسهيلات لقطاعي الزراعة والصناعة لئلا تتعطّل حركة التنمية . انظر :

البنك المركزي الاردني ، التقرير السنوي الثاني عشر ، ١٩٧٥ ، ص ٣٣ . التقرير السنوي الثالث عشر ، ١٩٧٦ ، ص ٤٥ .

ومع انه تم حديثا التعامل بالقروض المجمعة كأحد أشكال التعاون الا انه من الضروري توسيع قاعدة هذا التعاون ، وزيادة اشكاله . ومن الضروري التأشير على البنوك التجارية بحيث توسع نطاق الاقراض ليشمل منح القروض المتوسطة والطويلة الأجل ، حتى تؤدي هذه البنوك دورا ايجابيا في التنمية (١) .

خلاصة الامر فيما يتعلق بالتمويل الصناعي في الاردن ، فان المصادر الذاتية للشركات الصناعية تحول ما يزيد على ثلاثة ارباع احتياجاتها في حين تؤمن الباقي من البنوك التجارية ومؤسسات الاقراض المتخصصة وبعض المصادر الاخرى ، وهذا الوضع يشبه الى حد بعيد وضع التمويل الصناعي في عدد من الدول العربية المجاورة (٢) ، اى ان دور المؤسسات المالية في تقديم التسهيلات للصناعة ما زال بسيطا ، وان تزايدت أهمية وتطورت في السنوات الاخيرة . ويمكن ان يكون دور البنوك التجارية اكبر واكثر فعالية لو انها غيرت من سلوكها التقليدي في منحها الائتمان الاكبر للمشاريع التجارية والانشائية تجاه مشاريع الائتلاف السلمي ، كما ان دور مؤسسات الاقراض يتحسن لو تمكنت هذه المؤسسات من زيادة مواردها المالية بدرجة معقولة ، مثلا عن طريق ايداع البنوك التجارية بمبالغ من فوائدها او احتياطها لدى هذه المؤسسات ، او منحها معدلات فائدة اكثر انخفاضاً للتمكن من الاقراض بمعدلات اكثر تشجيعا .

١- يمكن الاطلاع على الظروف والاسباب المنجعة لتطبيق هذا الاتجاه في الاردن في : جمال صلاح ، ضرورة اتجاه البنك التجارية في الاردن نحو الائتمان الطويل الاجل ، البنك المركزي الاردني ، دائرة البنوك والدراسات ( عمان . تموز ١٩٨١ ) ص ٩ - ١٥ .

٢- كانت نسبة التمويل المقدم في الاردن من مؤسسات الاقراض المتخصصة ( ٤ % ) ، البنوك التجارية ( ٩ % ) ، المصادر الذاتية ( ٧٧ % ) ، مصادر اخرى ( ١٠ % ) . اما مساهمة المصادر الذاتية لشركات الصناعة في العراق فكانت ( ٧٣ % ) ، لبنان ( ٧٥ % ) ، السعودية ( ٧٣ % ) ، الكويت ( ٥٨ % ) سوريا ( ٧٧ % ) . انظر :

United Nations Economic and Social office in Beirut  
op. , cit . , P. 28 .

## ثانياً - السياسات الضريبية والجمركية :

الحوافز الضريبية المستخدمة لتشجيع الصناعة في الاردن نوعان : الاول ، مجموعة التسهيلات الواردة في قانون زريبة الدخل ، وتشتمل على خصم بحفض النفقات الانتاجية مسين الايرادات للوصول الى دخل المكلف المناهض للزريبة ، وكذلك تنزيل الخسائر وتدويرها<sup>(١)</sup> بالاضافة الى حوافز خاصة بالصناعة تتعلق بمعدل الزريبة ، اذ لا يتعدى معدل الضريبة المفروض على الدخل الخاضع للزريبة في الشركات الصناعية العامة المساهمة المحدودة ٣٨,٥٪ ، بينما يبلغ هذا المعدل ٤٠٪ ، ٤٥٪ في الشركات الاخرى . أما النوع الثاني من الحوافز فهو أكثر أهمية ويتم بموجب قوانين تشجيع الاستثمار في صورة اعفاءات ضريبية واجمركية ، ولهذا سنبداً باعطاء فكرة عن قوانين تشجيع الاستثمار .

### قوانين تشجيع الاستثمار :

صدرت في الاردن عدة قوانين تنظم شؤون الاستثمار كانت تعدل وتظهر لتاسب التطور الاقتصادي في المملكة . والقانون الحالي هو قانون تشجيع الاستثمار رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٢ الذي عدل عامي ١٩٧٣ ، ١٩٧٧ . وقد حل هذا القانون محل القانون الصادر عام ١٩٦٧ ، الذي كان بدوره قد حل محل قانون تشجيع وترجيح الصناعة عام ١٩٥٥ .

تتعلق الخطوط العامة للقوانين السابقة بمنح المشروع المستفيد مجموعة من الاعفاءات الضريبية والجمركية . وسنعرض هذه الاجراءات بايجاز من خلال القانون الحالي وتعديلاته .

### الاعفاءات الضريبية :

تشمل الاعفاءات الضريبية اعفاء الارباح الصافية للمشروع من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية وكذلك اعفاء الابنية والاراضي من ضريبي الابنية والاراضي . ويتم ما سبق عادة لمدد وشروط معينه .

والمتتبع لتطور قوانين تشجيع الاستثمار يلاحظ ان الاتجاه العام للتعديلات السنتي ظرأت عليها كان منح المزيد من الحوافز<sup>(٢)</sup> .

- ١- اذ يجيز قانون زريبة الدخل الاردني طرح الخسائر من الدخل الخاضع للزريبة بالنسبة لكل مكلف ، وذلك خلال السنوات الست التالية بشروط معينه .
- ٢- للتصرف على تفصيلاته وتطور قوانين تشجيع الاستثمار انظر :

يحيى شقواره ، أهمية الحوافز الاقتصادية للاستثمار في قطاعات الصناعة والتعديس والسياحة في الاردن ، الجمعية العلمية الملكية ، الدائرة الاقتصادية ، ( عمان ، تموز ١٩٧٦ ) .

فقانون عام ١٩٥٥ لم يبدت اعفاء الارباح الصافية من الضرائب عند توسع المشروع بينما اعفى قانون عام ١٩٦٧ مبلغا لا يزيد على ٢٥٪ من الارباح الصافية . وكذلك قانون عام ١٩٧٢ الذي اضاف ايضا اعفاء الموجودات الثابتة المستوردة في حالة التوسع من الرسوم الجمركية علوان لا تقل قيمتها عن ٢٥٪ من دلاقة المصنع الانتاجية قبل التوسع .

وبالنسبة للفترة الزمنية فقد كانت الابعاح الصافية والابنية والاراضي تحفى من الضرائب لمدة ٣ سنوات عام ١٩٥٥ ، أصبحت هذه الفترة تتراوح بين ( ٦ - ٩ ) سنوات بالنسبة لاعفاء الارباح ، و ( ٥ - ٧ ) سنوات بالنسبة لاعفاء الابنية والاراضي وذلك في قانون عام ١٩٧٢ .

ولا تمنح الاعفاءات السابقة لكل المشاريع بنفس الدرجة . اذ يميز بين مشروع وآخر حسب معايير عدة منها حجم المشروع . فيميز بين المشروع الاقتصادي وبين المشروع الاقتصادي المصدق (١) . والاخير هو مشروع اقتصادي الا انه يشترط فيه الا تقل قيمة مكائنه والاثاثه واجهزته اذا كان مشروعا صناعيا (٢) عن ٥٠٠٠٠ دينار ويقترن بموافقة مجلس الوزراء . ومنسجح المشروع الاقتصادي المصدق كافة الاعفاءات والتسهيلات الواردة في قانون تشجيع الاستثمار اما المشروع الاقتصادي فلا يمنح الا بعض هذه الاعفاءات فقط . وقد يمنح كل هذه التسهيلات بموافقة مجلس الوزراء .

ومن الاسس الاخرى المتبعة ، مراعاة الدرجة التي يزود بها المشروع السوق المحلية المحلية ناذا كان مشروعا جديدا فيعتبر مشروعا مصدقا . أما اذا كانت السوق المحلية مشبعة فيعتبر مشروعا اقتصاديا فقط ، الا اذا كان موجهها للتصدير .

١- يشترط في المشروع الاقتصادي ان يكون منسجما مع اهداف خطة التنمية الاقتصادية الهامة ، ومقترنا بموافقة الجهة المعنية ، وساهم في زيادة الدخل القومي ، والا تقل القيمة المضافة الاجمالية عن ( ٢٠٪ ) من التكلفة ، وان يسهم في تدعيم الميزان التجاري او ميزان المدفوعات .

٢- ذلك ان قانون تشجيع الاستثمار يشمل السياحة بالاضافة الى الصناعة .

وبالنسبة للمشاريع المصدقة نفسها ، فان هنالك تمييز يتعلق بنوع الشركة فاذا كانت الشركة مساهمة فتعفى ارباحها الصافية وأرباحها من الضرائب لفترات زمنية أطول (١) . وتخصيص هذه الاعفاءات الاضافية المشروع اذا كان سيقام بخارج محافظة العاصمة مراعاة للتوزيع الاقليمي للمشاريع الصناعية في البلد .

ان التمييز بين المشاريع المختلفة ان كانت مشاريع اقتصادية أو مشاريع مصدقة ، وبالتالي مدى سخاء الحوافز الضريبية المقدمة ، يعتمد على حكم لجنة الاستثمار التي قد تحتاج بعض الوقت حتى تثبت في قرارها ، ولا يتم بناء على قواعد محددة واردة في قانون تشجيع الاستثمار . وعلى ذلك فمن المحتمل ان يكون القرار المتخذ عرصة للخطأ أو للمحاباة أو للتعمد الاداري . ومع ان الواقع العملي يشير الى تطبيق المعايير الموضوعية المذكورة أعلاه في معظم الاحيان ، الا ان صياغة هذه الاسس ضمن قانون تشجيع الاستثمار نفسه وبصورة واضحة جلية يسهل تطبيقها فتمت بصعوبة ارتشوماتيكية .

وقد يثير سؤال حول كفاية الحوافز الضريبية الممنوحة في الاردن . وللإجابة على ذلك يحسن ان نقارن اهم هذه الحوافز ، وهي الاجازة الضريبية Tax Holiday اي اعفاء الارباح الصافية للمشروع الصناعي من ضريبة الدخل مدة معينة من الزمن ، مع تلك المقدمة من دول اخرى . ويتضح لنا ان دولاً مثل ( غانا ، ماليزيا ، نيجيريا ، باكستان ، تايلان ، السنغال ، الارغواي ٠٠٠٠ ) تمنح المشاريع الصناعية اجازة من الضريبة لفترة من الزمن هي ( ٥ - ١٠ ) سنوات (٢) . وهذه المدة قريبة من تلك الممنوحة في الاردن والتي تتراوح بين ( ٦ - ٩ ) سنوات .

والواقع ان هذا الحافز يشير بعضها التحفظات لكونه يفيد بصورة اكبر تلك المشاريع التي تحقق الربح السريع . وهذه الحالة لا تتم لاغلب المؤسسات ، اذ يمتد بعضها بخسارة في بداية عمرها الانتاجي . لذا فان كثيرا من الدول لجأت الى ترحيل الخسائر التي تتم خلال فترة اجازة الضريبة وانقاصها من الارباح المتحققة خلال فترة ما بعد الاجازة الضريبية . ومن هذه الدول : نيجيريا ، جامايكا ، اسرائيل ، المكسيك (٣) .

١- تحفى الارباح الصناعية للشركات المساهمة العامة للمشاريع المصدقة - لمدة ٩ سنوات بدلا من ٦ سنوات للشركات العادية ، وعند التوسع يكون الاعفاء لمدة ٤ سنوات بدلا من ٣ سنوات . اما الاراضي والابنية فتعفى من الضرائب لمدة ٧ سنوات بدلا من خمس .

(٢) David Lim , op. cit., p. 170 .

(٣) Ibid., p. 172 .

ومن ناحية أخرى فان الاعفاءات الضريبية تنطبق اساسا على المشاريع الجديدة على انه من الهمية بمكان ان يتم بعض التوسع في المشاريع الصناعية من قطاع الصناعة ذاته كيلا تحتجب الاموال الفائضة مشاريع اقتصادية اخرى ذات ربحية أعلى . ويمكن تحقيق ذلك عن طريق الاعفاء الكلي أو الجزئي من ضريبة الدخل على الارباح الصاعد استثمارها

#### Reinvestment Allowances

ويحدث هذا في ( البرازيل ، كولومبيا ، المغرب ، تاوان ، تونس ، هندوستان ، الارغواي )<sup>(١)</sup> وقد ساهمت المدخرات من المنشآت الصناعية القائمة بأكثر من ٤٠ ٪ من الاموال اللازمة لتمويل مشاريع صناعية جديدة في بعض الدول شبه الصناعية في امريكا اللاتينية واكثر من ( ١/٥٠ ) في الدول الصناعية المتقدمة<sup>(٢)</sup> . وقد تمنح بعض الدول تخفيضا في الضريبة على الاموال الاحتياطية المخصصة لاعادة الاستثمار ، على ان لا تتعدى نسبة معينة من الارباح السنوية ، وذلك بقصد تشجيع هذه المؤسسات على التوسع .

ومن الاجراءات الاخرى التي تتخذها بعض الدول النامية تطبيق مبدأ الاهتلاك المتسارع للموجودات الثابتة

#### Accelerated Depreciation

وهذا يتم في ( كينيا ، جامايكا ، المغرب ، كوريا ، تركيا )<sup>(٣)</sup> . ويؤدي تطبيق نظام Investment Allowances الى نتائج منيدة ، اذ يسمح للمشروع بتقليص مطلوباته الضريبية بمقدار ثابت من تكلفة راس مال المنشأة ( ٣٠ ٪ مثلا ) وذلك بالاضافة الى الاهتلاك العادي<sup>(٤)</sup> .

#### Ibid.

United Nations , United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) , Incentive Policies For Industrial Development , Report and Proceedings of the Interregional Seminar Held in Vienna , 10-21 March, 1969, (LD/58 vol. 1, New York: UN, 1970 ) p.4.

David Lim , op.cit. P.171.

United Nations;UNIDO , Incentive policies For Industrial Development op.cit. P.41.



وفي الاردن لا تطبق الاجراءات السابقة . ويتم تشجيع المشروع الاقتصادي المصنوع على التوسع بأن يمنح الثانون هذا المشروع عند ترسعه الفعلي اعفاء اضافيا من ضريبة الدخل والخدمات الاجتماعية على ( ٢٥ % ) فقط من صافي ارباحه السنوية . ويتم ذلك منذ بدء التوسع ولمدة ٣ سنوات ، بشرط الا تقل قيمة الآلات المستوردة لغرض التوسع عن ( ٢٥ % ) من القيمة الكلية للموجودات الثابتة .

## ٢- الاعفاءات الجمركية :

تعود أهمية اعفاء الآلات والعدد وقطع الخيار المستوردة للمنشآت الجديدة وتلك التي تحت التوسع الى كونها تقدم دعما في المرحلة التي تكون فيها المنشأة بحاجة ماسة لأى عسور .

ومع انه في الاردن تم اعفاء معظم الآلات والعدد من الرسوم الجمركية في التصدير الجبركي عام ١٩٧٦ ، الا ان بعضها لا يزال يدفع رسما يتراوح بين ( ٢ - ٢٣ % ) بالاضافة الى الرسوم الاضافية الاخرى ، وبالتالي فان المشاريع المصدقة فقط ، والمشاريع الاقتصادية التي تخفى من هذه الرسوم تتال هذه الامتيازات ، أما المشاريع الاخرى ولا سيما الصغيرة فلا تستفيد منها . ولهذا فقد يكون من الافضل فرض رسم عام منخفض على كل الآلات المستوردة بغض النظر عن استخدامها .

وبالاضافة الى ذلك فان كثيرا من المواد الخام المستوردة اما معفاة تماما وبالذات للتصدير أو تخضع لرسم منخفض بالمقارنة مع ما تدفعه السلع الاخرى غير الضرورية من رسوم ، مما يقدم المزيد من الحوافز للمستثمرين . وهذا الاسلوب يتبعه معظم الدول فسي تشجيع صناعاتها (١) .

يتبين لنا من المقارنات السابقة ، ان الحوافز الضريبية المقدمة للصناعة في الاردن هي عموما أقل من تلك المقدمة في دول اخرى . كما ان تقرير لجنة (١) Scott عن الاردن عام ١٩٧٦ حول هذا الموضوع قد بين ان مجموعة الحوافز الممنوحة آنذاك غير كافية لجذب حجم الاستثمارات المقرر في الخطة الخمسية .

(١) Bela Balassa and Associates , op.cit , . p. 229 .

W.D. Scott and Company pty. Ltd . , Development Prospects (٢) for Manufacturing Industry in Jordan, ( Unpublished Final Draft Report , 1976 ) , PP. 41 - 43 .

ولكن ما هي الأهمية والدور الفعلي لهذه الحوافز بالنسبة للاستثمار الصناعي ؟  
لمعرفة أثر الحوافز الضريبية على الاستثمار الصناعي يمكن الرجوع الى الدراسات النظرية والتطبيقية التي تمت في بلدان مختلفة ، وكذلك الى الدراسات التي تمت على المستوى المحلي . الا اننا سنقرر ابتداءً ما استقر في النظرية الاقتصادية وما يلاحظه أي باحث من وجود حوافز أخرى أكثر أهمية في جذب الاستثمارات على رأسها الاستقرار السياسي والاقتصادي . فقانون تشجيع الاستثمار عام ١٩٥٥ كان على العموم أقل تشجيعاً من قانون عام ١٩٦٧ ومع ذلك فان نسبة استثمارات القطاع الخاص خلال الفترة ( ١٩٥٤ - ١٩٦٦ ) - فترة تطبيق القانون - بلغت ٦٥٪ من مجموع الاستثمارات ، بينما انخفضت هذه النسبة الى ( ٥٦٪ ) في الفترة ( ١٩٦٧ - ٧١ ) - فترة تطبيق القانون الثاني (١) - وهي الفترة التي اتصفت بعدم الاستقرار السياسي الناجم عن حرب حزيران وما تلاها من أحداث حيث سادت ظروف عدم التأكد حول مصير المنطقة ، والتشاؤم وعدم وضوح الرؤيا فيما يتعلق بالاستثمارات .

ان الاتجاه العام للدراسات النظرية والتطبيقية على المستوى العالمي (٢) يبين ان الحوافز الضريبية لم تكن الدافع الأساسي لاتخاذ قرار الاستثمار الا انها كانت ذات اثر في ايجاد الجوالات استثماري المناسب للصناعة . كما ان دراسة تمت على المستوى المحلي توصل فيها الباحث الى نفس النتيجة السابقة (٣) .

١- يحيى شقوازه ، مرجع سبق ذكره ، ص ٦٩ .

٢- انظر في هذا :

G.Meier , The International Economics of Development  
( New York : Harper and Row , 1968); H.Dougall ,  
Investments , ( New Jersey ; Prentice Hall, Inc., 1969);  
pearson, L.B. and others , partners in Development  
( London : pail Mall Press, 1969).

٣- هاني ابو جباره ، ضريبة الدخل في الاردن : اهدافها وانجازاتها ، منشورات مجلس البحث العلمي الأردني ( عمان : ١٩٧٦ ) ، ص ٦٧ ، ٦٨ .

وهكذا يمكن القول أن أثر الحوافز على مستوى الاستثمار الصناعي محدود ، وأن هناك عوامل أكثر أهمية تتعلق بالمناخ الاقتصادي وحالة السوق وغير ذلك ، ولكن لا يعني هذا إهمال هذه الحوافز ، ذلك أنه إذا ما توفرت العوامل الأساسية للاستثمار فإن هذه الحوافز تعتبر باعفاً إضافياً لتنمية الصناعة . أن وجودها يساعد على تخصيص الموارد بحيث تتجه بدرجة أكبر نحو الصناعة نتيجة لما تقدمه من إعفاءات بتأثير الحوافز المقدمة . ولهذا لا بأس من زيادة هذه الحوافز مع مراعاة تبسيط إجراءاتها الإدارية ما أمكن وتطبيقها على كافة المنشآت ضمن الصناعة الواحدة دون تحيز (١) .

ومهما يكن من أمر فقد استفادت المشاريع المنشأة حديثاً والمتوسعة من الحوافز الضريبية السابقة . فقانون عام ١٩٥٥ أناد ٨٤ منشأة وذلك خلال الفترة ( ١٦٥٥ - ١٩٦٧ ) إذ منح أكثر من نصفها كافة الإعفاءات (٢) . أما قانون عام ١٩٧٢ وتعد يلاته فمُنذ تطبيقه لخاية أيار ١٩٧٩ أناد ٣٦٠ مشروعاً منها ١٨٢ مشروعاً اقتصادياً مجموع رؤوس أموالها حوالي ٢١ مليون دينار ، و ١٧٨ مشروعاً اقتصادياً مصداً مجموع رؤوس أموالها حوالي ٩٢ مليون دينار (٣) .

١- كثيراً ما كانت هذه الامتيازات تمنح بصورة غير مدروسة ودون أن تبنى على أسس موضوعية . فشلا قانون عام ١٩٥٥ والذي بقي مطبقاً لخاية عام ١٩٦٧ قدم إعفاءات لعدد من الصناعات وترك صناعات أخرى دون تشجيع بالرغم من أهميتها . كما أنه منح بحفض المؤسسات الإعفاءات والتسهيلات في حين حجبتها عن مؤسسات أخرى، تنتج نفس السلع . لمزيد من التفصيل انظر :  
غالب عمرو عرفات ، التنمية الصناعية في الأردن : حالتها الحاضرة وطرق دعمها  
( عمان : وزارة الاقتصاد الوطني ، مركز التنمية الصناعية الأردني ، ١٩٧٠ ) ، ص ٢٥ - ٣١ .

٢- يحيى شقواره ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣٩ .

٣- أحمد قاسم الأحمد ، اثر قانون تشجيع الاستثمار على الاقتصاد الأردني ، الجمعية العلمية الملكية ، دائرة الأبحاث الاقتصادية ( عمان - ١٩٨٠ ) ، ص ٥٦ .

### ٣- اجراءات اضافية لتشجيع الاستثمار الاجنبي :

بالنسبة للاستثمار الاجنبي المباشر في الصناعة ، فان دولا كثيرة في العالم تتنافس لاجتذابه ، وتقدم له العديد من الحوافز والاعفاءات ولا تتأثر هذه الحوافز بسخاء الحوافز المقدمة من دولة ما فقط ، بل تتأثر ايضا بما يقدم من الدول الاخرى وحتى من الدول الصناعية نفسها للمناطق الاقل تقدما فيها . وتعزى اهمية هذه الاستثمارات التي ما تقدمه من دعم لموارد البلد المحدودة ، وتقديم للمصرفة والخبرة الفنية ، وكذلك تشجيع للمبادرات الصناعية (١) .

ان الاتجاه العام في الاردن في هذا المجال هو تشجيع هذا الاستثمار للاستفادة منه في تحقيق الاهداف السابقة . وان كان واقع الحال لا يشير الى وجود صعوبة كبيرة في الحصول على الموارد المالية ( على الاقل في الوقت الحالي ) لا سيما من المصادر الحربية ، كما ان استخدام التقنية الملائمة وتطوير المهارات المختلفة أمران يمكن الحصول عليهما من بدائل عدة (٢) . ومع ذلك فكثيرا ما يفضل الحصول على هذه الامور مباشرة من الشركة الاجنبية المستثمرة على اعتبار ان التكنولوجيا مرتبطة الى حد ما برأس المال ودرجة أكبر بالادارة اذ ان الشركة تقدم هذه الامور كحزمة واحدة متصلة وليس في صورة مشتريات منفصلة لكل منها .

١ - ان هذه المزايا قد لا تتحقق دائما ، أو تتحقق بصورة مشوهة ، بالافادة الى وجود محاذير اخرى سياسية واجتماعية لا مجال لخوضها الان ، وهذا يستوجب الحيطه والحذر في التعامل مع مثل هذه الاستثمارات وبالذات بعض اشكالها كالشركات المتعددة الجنسية . انظر ملخصا لمحاذير هذه الاستثمارات في :

United Nations , United Nations Economic and Social office  
in Beirut ( UNESOB) , "Some Aspects and Problems of Foreign  
private Investment in the Middle East," in Studies on  
Development Problems in selected Countries of the Middle East  
1973 , ( Doc. No. t/UNESOB; New York : U.N. Publication 1974 )  
op.cit., pp. 14, 15 .

٢- كالترخيص ، والمقود الادارية ، والاتفاقيات الفنية او شراء الآلات وغير ذلك .  
ومن البدائل الاخرى وضع سياسة لا تعتمد أصلا على نقل التكنولوجيا من الدول  
المتقدمة ، وانما وضع سياسة خاصة بالدول النامية عن طريق التعاون فيما بينها  
لتطوير تكنولوجيا مناسبة لوضعها .

ويتم تشجيع الاستثمار الاجنبي من خلال السماح لهؤلاء المستثمرين بالاستفادة من الحوافز المقدمة للمستثمر المحلي كالحماية ، والاعفاءات الضريبية والجمركية الواردة في قانون تشجيع الاستثمار . كما ان هذا القانون قدم مجموعة أخرى من الحوافز تشمل على تسهيلات تحويل رأس المال العربي والاجنبي وأرباحه وفوائده ورواتب وتحويلات المستخدمين غير الاردنيين الى الخارج ، بالإضافة الى مجموعة اخرى وردت في قانون تسجيل الشركات الاجنبية لعام ١٩٧٥ (١) . مثل اعفاء الارباح التي تجنيها الشركة من اعمالها في خارج المملكة من كل من ضريبة الدخل وضريبة الخدمات الاجتماعية ، والاعفاء من التسجيل لدى الجهات المعنية ، والاعفاء من رخص المهن ، واعفاء الاثاث والتجهيزات المستوردة للشركة الاجنبية من الرسوم الجمركية ، والسماح لهم بفتح حساب غير مقيم في البنوك التجارية .

ولا تعتبر هذه الحوافز بالمقارنة مع كثير من الدول الاخرى قليلة ، وانما هي ذات مستوى مقبول (٢) ، ولكن مع هذا فان حجم الاستثمار الاجنبي في الاردن قليل ، وشهير تقرير صادر عن البنك المركزي حول الاستثمار الاجنبي في الاردن خلال الفترة ( ١٩٦٥ - ١٩٧٨ ) الى ان حجم الاستثمار الاجنبي طوال هذه المدة تراوحت تقديراته بين ( ٣٣ - ٣٦ ) مليون دينار (٣) وانه ازداد بصورة واضحة فقط منذ عام ١٩٧٥ ( بالذات من الدول الغربية : السعودية ، الكويت ، قطر ) وان معظم الاستثمارات كانت في القطاع المالي كالبانوك ، وكذلك الفنادق اما نميب الصناعة التحويلية فكان قليلا . اذ شكل ما نسبته ٧٨ / من المجموع (٤).

١ - صدر عام ١٩٥٥ ايضا قانون بخصوص الاستثمارات الاجنبية هو قانون تشجيع رؤوس الاموال الاجنبية لعام ١٩٥٥ .

٢ - United Nations, UNSO; Some Aspects and problems of Foreign private Investment in the Middle East, op.cit., pp. 16. 17.

٣ - عمر احمد علي مواقع الاستثمارات الاجنبية المباشرة في الاردن، ( ١٩٦٥ - ١٩٧٨ ) البنك المركزي الاردني ، دائرة الابحاث والدراسات ، ( عمان ، شباط ١٩٨٠ ، ص ٧ .

٤ - المرجع السابق ، ص ١٢ .

وقد أخذ شكل التراخيص والاتفاقيات الفنية التي تهدف أساسا الى نقل التقنية الحديثة .  
اما الاستثمارات المباشرة في الصناعة فتعتبر ضئيلة وتأخذ شكل المشاركة Joint Venture  
حيث يشارك رأس المال الاجنبي في تمويل بعض الشركات المحلية بنسبة قليلة لا تتعدى  
٥٠٪ من رأس المال الاجنبي .بالاضافة الى تقديم الخبرة الفنية والادارية والتسويقية .

ان ضآلة حجم الاستثمار الاجنبي في الاردن يمكن ان تفسر بأن الاردن دولة غير  
جذابة لهذه الاستثمارات على حد تعبير وتصنيف الدراسة التي قام بها كل من ( فرانكلين -  
رووت وأحمد أحمد )

(1) Franklin R. Root and Ahmad A. Ahmad

والتي توصلت فيها الى ان العوامل الاساسية لجذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة هي  
مدى توفر البنية التحتية الملائمة ، ودرجة التحضر الاجتماعي ، وحالة الاسواق ، ومدى  
استقرار الحكومات ، وكفاءة الادارة الحكومية ، و دور الحكومة في الاقتصاد ، بالاضافة  
الى بعض التشريعات الخاصة بالتأمين وتسهيلات تحويل رؤوس الاموال والارباح السيبي  
الخارج وغيرها .

كما ان دراسة عبد الله المالكي (2) حول الاستثمارات العربية ، وان كانت على الاغلب  
في صورة استثمار مالي ، تؤكد على اهمية الاستقرار السياسي ومدى تحقيق الارباح وضمان  
رؤوس الاموال (3) .

١- اذ تم اختيار عينة من ٨٥ دولة نامية من ضمنها الاردن ، وأخذ ٣٨ متغيرا سياسيا  
واقتماديا واجتماعيا ، وصنفت هذه المتغيرات حسب اهميتها بالنسبة للاستثمار  
الاجنبي المباشر في الصناعة وذلك للتعرف على محدوديات وفئات هذه الاستثمارات . انظر :

Franklin Root and Ahmad A. Ahmad, " Empirical Determinants  
of Manufacturing Direct Foreign Investment in Developing  
countries, " Economic Development & Cultural Change, Vol.  
27, No.4 ( July, 1979 ) pp. 751 - 767 .

٢- عبد الله المالكي، تدابير تشجيع رؤوس الاموال العربية في المشاريع الصناعية والسياحية  
والمعمارية الاردنية ، منشورات مجلس البحث العلمي الاردني ( عمان ، ١٩٧٤ ) .

٢- من الدلائل على اهمية هذه العوامل ان رؤوس الاموال العربية والاجنبية المستثمرة  
في الصناعة الاردنية على ضآلتها ترتفع نسبتها في المشاريع الاقتصادية المدققة  
عنها في المشاريع الاقتصادية ، لان الاولى تساهم الحكومة في معظمها ، بالاضافة  
الى ما تتمتع به من مزايا كبر حجم المشروع وكثرة التسهيلات التي تحظى بها من  
الحكومة . ويكون دور مؤسسات التأمين مثل ( المؤسسة العربية لضمان الاستثمار  
والتي انشئت عام ١٩٧٠ ) هاما في هذا المجال .

وإذا كان الأمر كذلك فهل من الضروري تقديم المزيد من الإعفاءات والتسهيلات ؟  
قد يكون المزيد من هذه الحوافز مفيدا للاردن في المرحلة الحالية ، ولكن الأهم من ذلك  
التركيز على الأمر الأساسية التي تتعلق بهذا النوع من الاستثمارات وإزالة العقبات أمام  
توجه هذه الاستثمارات نحو الصناعة . ويتطلب هذا وضع اطار عام محدد لسياسة الحكومة  
تجاه هذا الاستثمارات ، وتعريف المستثمر بها وبالحوافز التي تقدمها ، وكذلك ادخال  
التحسينات على طريقة عرضها وايصالها للمستثمر ، ثم تطبيق ذلك بصورة تقلل من التعقيد  
الاداري . وكذلك نشر المعلومات الواضحة والدقيقة حول حالة البلد الاقتصادية وما  
يشهده من تطور في البنى الأساسية وسهارة العمل وبناء المدن الصناعية وما يتبعها من  
خدمات ، وتوسيع القاعدة الصناعية وما يستجد من فرص استثمار مناسبة . وربما يكون انشاء  
مركز كفو لتشجيع الاستثمار الاجنبي مفيدا في جذب هذه الاستثمارات ، كما ان تطوير  
وضع الاردن كمركز تجاري هام لرقعة واسعة من العالم العربي امر يصوبه على الاردن وعلى  
الشركات الاجنبية المستثمرة بمناخ واهلية .

وخلاصة القول ان الدول لا تقتصر في تقديمها للحوافز على الإعفاءات الجمركية  
والضريبية ، وعلى تقديم القروض الميسرة ، بل يتقدم بعضها دعما مباشرا للصناعة في صورة  
هبات نقدية او تسهيلات كبيرة في الحصول على الماء والكهرباء أو بناء المانع أو شراء  
الاراضي بأسعار مخفضة وقد تقدم مجانا ، وغير ذلك من امور .

وبالنسبة للاردن ، لو نظرنا الى الحوافز السابقة ( التمولية والضريبية ) كمجموعة  
واحدة ، وقارناها بما تقدمه دول اخرى نامية ومتقدمة لتشجيع الصناعة لوجدنا ان جملة  
هذه الحوافز في الاردن هي أقل منها في عدد من هذه الدول ، ولوجدنا دولا صناعية  
متقدمة تقدم في هذا المجال أكثر مما يقدمه الاردن . فمثلا ، تمنح كندا اقروضا للاستثمار  
الصناعي في صورة تعينات مالية تقدم نقدا للمشروع الصناعي في أول يوم لتنفيذ تصل التي  
ثلث رأس المال المشروع الثابت ، كما تقدم ٥٠ % من تكاليف التطوير والبحث ، وقروضا تصل  
لغاية ٥ ملايين دولار بدون فوائد ، وباقي القروض بفوائد مخفضة . اما ايرلندا ، فيصل ما  
تقدمه للاستثمار الصناعي في صورة نقدية تستلم في بداية المشروع الى ثلثي قيمة رأس المال  
بالإضافة الى تقديم هبات لتدريب العمال تصل الى ( ٥٠ % ) من قيمة الاستثمار ، منح  
تقديم إعفاءات ضريبية لمدة ١٠ سنوات لمشاريع التمديد . وفي بورتوريكو ، تقدم القروض  
النقدية في بداية المشروع بنسبة تصل ( ١٥ % ) من رأس المال الثابت بالإضافة الى ٢٥٠ دولار  
لكل عامل ، وقروضا تصل الى ( ٥٠ - ٧٥ % ) من الاستثمار بمعدل فائدة ٦,٥ % .

بالإضافة الى إعفاءات من الضريبة لمدة ( ١٠ - ١٧ ) سنة حسب المنطقة التي يتم فيها المشروع<sup>(١)</sup> .

ان وضع الاردن يتطلب ولا شك منح المزيد من هذه الحوافز بصورة عامة ، وكذلك منحها بالذات لتحقيق غايات معينة لتسجيع ترسع المشاريع ، وللتصدير وللتنمية الاقليمية .

---

Hain Lary & Marshall Sarrat, " Investment Incentives and the Allocation of Resources," Economic Development and Cultural change, vol. 23, No. 3 (1975), p. 433.



## الفصل الخامس

### تقييم سياسة احلال المستوردات الصناعية في الاردن

اتبع الاردن خلال الستينات والسبعينات استراتيجيات للتصنيع اساسها احلال المستوردات، واعتمدتها الحكومة سياسة للتنمية . وللتعرف على نتائج تطبيق هذه السياسة ومدى نجاحها ستقوم اولا بقياس الاحلال المتحقق . ثم نبحث في الاثار الناجمة من عطية الاحلال على الاقتصاد القومي ، وذلك من خلال التعرف على مدى تحقق الاهداف التي اتبعت هذه السياسة لاجلها .

#### اولا : قياس الاحلال :

سنمتد في قياس الاحلال الذي تم في الصناعة التحويلية الاردنية على المقياس الذي وضعه ( جيلومنت ) Guillaumont (١) . وقد وقع الاختيار على هذا المقياس لانه يتلافى السيوب الموجودة في المقاييس الاخرى . واهمها ان نتائج تلك المقاييس عند التطبيق لا تكون متناسقة . فقد يكون هناك احلال مستوردات موجب في كل صناعة ومع ذلك يتحقق احلال مستوردات سالب لكل الصناعات كمجموعة (٢).

اما هذا المقياس فيبين ان احلال المستوردات على مستوى المنتج او القطاع يتم اذا كان معامل المستوردات ( مساهمة المستوردات النسبية في العرض الكلي) لهذا المنتج متاقصا . وعلى مستوى الاقتصاد ، فان التغير في معامل المستوردات لا يكون واضحا لانه قد ينجم عن التغير في هيكل الطلب بالاضافة الى احلال المستوردات لمختلف المنتجات . ولهذا فقد اوجد جيلومنت طريقة مناسبة لتجميع مقاييس الاحلال على المستوى القطاعي للوصول على مقياس للاقتصاد يكون منسجما

(١) Patrick Guillaumont, "More on Consistent Measures of Import Substitution" Oxford Economic Papers, Vol.31, No2 (July, 1979), pp 324-329.

(٢) عدم الاتساق يظهر في مقياس تشنيري Chenery ، والمقاييس الممتدة عليه وكذلك عند مورلي وسميث Morely & Smith ، وقد تعرضنا لهذه المقاييس في الفصل الاول من هذه الدراسة . انظر الانتقاد لهذه المقاييس في : George Fane, op. cit., p. 255.

مع المقاييس القطاعية. لقد ادخل في اعتباره عند حساب الاحلال السلسلـم المستوردة المطلوبة كسلع وسيطة، وذلك بطريقة سليمة.

وقد اعتبر يمكن Bacon (١) ان مقياس جيلومنت اضافة قيمة للادب الاقتصادي في هذا المجال، وقام بتطويره وتوسيعه ممتداً على جداول المدخلات والمخرجات.

### مقياس جيلومنت للاحلال

$Z_1 =$	$i(\text{Product})$	المرضى الكلي للمنتج	يمكن
$Z_1 = Q_1 + M_1$			حيث
$Q_1 =$		القيمة الاجمالية للمنتج ١	
$M_1 =$		قيمة المستوردات من المنتج ١	
$Q =$		قيمة الانتاج الكلي	
$M =$		قيمة المستوردات الكلية	
$(Q_1, Z_1, Q, Z$	) يشتمل كل منها على المدخلات الوسيطة :		وان
$Z_1'$		المرضى الصافي للمنتج ١	ويمكن
$Z_1' = Q_1' + M_1'$			حيث
$Q_1' =$		القيمة المضافة للمنتج ١	وكذلك
$Z' =$		المرضى الصافي الاجمالي	
$Z' = Q' + M$			حيث
$Q' =$		القيمة المضافة الاجمالية	وان
$(Q_1', Z_1', Q', Z'$	) لا يشتمل اى منها على المدخلات الوسيطة :		فيكون

معامل المستوردات للمنتج  $i$  (Import Coefficient)  $m_i =$

$$m_i = \frac{M_i}{Z_i}$$

### معامل المستوردات الاجمالي

$$m = \frac{M}{Z}$$

وان

(معامل المستوردات الاجمالي ليس منسجما مع معامل المستوردات للمنتج )

واللحصول على تعريف متسق Consistent لمعامل المستوردات لقطاع ما نبدأ من الطلب النهائي لكل منتج ، ثم نرجح معاملات المستوردات بالمساهمة النسبية للطلب النهائي . أي ندخل في الاعتبار المدخلات المستوردة المستخدمة في انتاج السلع الهدية وليس فقط السلع المستوردة نفسها . وهذا يتطلب تحليل التدا خل الصافي والذي قد لا يكون متوفرا في حالة عدم وجود جداول للمدخلات والمخرجات في بداية ونهاية الفترة المدروسة ، الا انه يمكن استخدام طرق اخرى بدون هذه الجداول ، تعطى نتائج تقريبية معقولة .

الهديل الاول ، ان نمرف معامل المستوردات لكل قطاع بانه نسبة المستوردات من المنتج  $Z_i$  الى العرض الكلي له . ثم ننتقل من المستوى القطاعي الى الكلي باستخدام معاملات للترجيح تناسب للعرض الصافي الاجمالي ، والتي يكون مجموعها اكبر من واحد لان جميع العروض الكلية لكل المنتجات يكون اكبر من العرض الصافي الاجمالي . ويتم القياس كالتالي :

أ - قياس الاحلال بصورة نسبية :

احلال المستوردات للمنتج : هو التغير في معامل المستوردات لهذا المنتج ، فلو كان لدينا فترة زمنية تمتد بين الزمن ( ٥ ) - سنة الاساس و ( ١ ) - سنة المقارنة ) فيكون الاحلال للمنتج  $Z_i$  هو :  $r_i = \frac{m_i}{m_{i0}} = \frac{m_{i1} - m_{i0}}{m_{i0}} = m_{i0} - m_{i1}$

احلال المستوردات للاقتصاد : هو الفرق بين قيمة معامل المستوردات المتوسط الذي نحصل عليه لو بقيت معاملات المستوردات للمنتجات على حالها وبين قيمة معامل المستوردات الفعلي . ويمكن حسابه عن طريق تجميع الاحلال للمنتجات بعد ترجيحها بمساهمة العرض الكلي لكل منتج في العرض الصافي الاجمالي .

$$r = \sum r_i \alpha_i$$

حيث

$$\alpha_i = \text{معامل الترجيح}$$

$$\alpha_i = Z_i / Z \quad \sum \alpha_i > 1$$

ب - قياس الاحلال بطريقة مطلقة :

احلال المستوردات للمنتج ١ : هو النقص في المستوردات نتيجة لانخفاض في معامل المستوردات. ويمكن ان يمبر هذا عن الوفرة المتحقق في القطع الاجنبي لهذا المنتج في الزمن (١) مقارنة بخصاب احلال المستوردات.

$$R_1 = r_1 Z_1$$

احلال المستوردات للاقتصاد : هو الفرق بين قيمة المستوردات التي كان يجب ان تتم لو ان معاملات المستوردات للمنتجات لم تتغير وبين القيمة الفعلية للمستوردات . ويقاس هذا الوفرة المتحقق في الاقتصاد ككل في القطع الاجنبي في الزمن (١) مقارنة بخصاب احلال المستوردات.

$$R = r \cdot Z'$$

وهناك بديل آخر تقريبي يعتمد اساسا على القيمة المضافة. ان يعرف معامل المستوردات للمنتج ١ بأنه نسبة المستوردات من هذا المنتج الى المصروف الصافي له . وينتقد هذا المقياس لاستخدامه متغيرين ( المستوردات والقيمة المضافة ) ليسا من طبيعة متجانسة .

ذكرنا ان القياس الدقيق للاحلال يتطلب جداول للمدخلات والمخرجات ونتيجة لعدم توفر هذه الجداول في الاردن في بداية ونهاية كل فترة (١) ، فاننا سنضطر لاستخدام المقياس التقريبي الذي شرحناه آنفا .

ويخضع هذا المقياس عند تطبيقه على الاردن لمزيد من التقريب وذلك بسبب طبيعة البيانات المتاحة ، والتي لا تتوفر بالكيفية الملائمة . ان نتائج التعداد الصناعي تعرض حسب التصنيف الصناعي الدولي (ISIC) : في حين

- (١) توفرت حديثا جداول للمدخلات والمخرجات للاقتصاد الاردني لعام ١٩٧٩ ، كما انه يوجد مثل هذه الجداول لبعض السنوات خلال الستينات ، الا ان عدم التطابق بين فروع الصناعة التحويلية في هذه الجداول قد حال دون استخدامها ، علاوة على عدم توفر مثل هذه الجداول لعام ١٩٧٤ .

ان بيانات التجارة الخارجية تعرض حسب التصنيف الدولي ( BTW ) الذي لا يتوافق مع التصنيف الصناعي . وهكذا يضطر الباحث في حصوله على الارقام الخاصة بالتجارة الخارجية حسب التصنيف الصناعي الى تجميع الارقام الواردة في نشرات التجارة الخارجية . وحيث انها لا تظهر الارقام التفصيلية للبند ذات القيم الصغيرة فانها لا تعطي الصورة الدقيقة لحجم المستوردات . كما ان هذه النشرات لا تظهر الارقام الخاصة بمستوردات بند النشر ، في حين ان ارقام التعداد الصناعي تظهر قيمة الانتاج المحلي من الطباعة والنشر مما . والواقع ان النشرات السابقة يقل اثرها نتيجة لعملية المقارنة عند حساب الاحلال .

ومن الصعوبات الاخرى وجود درجة كبيرة من التجميع في فروع مجموعة الصناعة الواحدة كالصناعة الكيماوية التي تشتمل على مجموعة غير متجانسة مسن السلع مثل الادوية والاسمدة والصابون والمنظفات وادوات وغيرها . وهذا يجعل معنى الاحلال في هذه المجموعة غير واضح . كما اننا اضطررنا الى تجميع الصناعات المعدنية لاساسية والالات غير الكهربائية والالات الكهربائية في مجموعة واحدة بسبب التداخل في مضمون ومحتوى كل بند فيها في سنة الاساس مقارنة مع البند المماثل سنة المقارنة . ( ١ )

على اية حال ، لا بأس من استخدام هذا المقياس كمؤشر عام على الاحلال الذي تم في الصناعة الاردنية ، بالرغم من عدم الدقة الكافية فيه ، وان النتائج التي ستظهر يجب ان ينظر اليها في ظل النموذج المستخدم وفي ظل البيانات المتاحة . وان فرض تحسين هذا القياس وتطويره وارادة اذنا ما توفرت متطلبات التحسين والتطوير .

( ١ ) فمثلا في عام ١٩٧٤ كان عدد المؤسسات الصناعية العاملة في حقل المنتجات المعدنية ( ٤٠١ مؤسسة ) ، واصبح عددها ٨ مؤسسات فقط عام ١٩٧٩ . كما بلغ عدد المؤسسات في صناعة المنتجات الكهربائية ١٣٥ مؤسسة عام ١٩٧٤ انخفض الى ( ٤ ) فقط عام ١٩٧٩ .

انظر : الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٧٩ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٦٨ .

وقد تم قياس احلال المستوردات الصناعية في الاردن ضمن عدد من الدراسات حول الصناعة الاردنية او الاقتصاد الاردني عموماً . (١) ان (٢) قيام الدكتور (ميشيل مازور) في كتابه " النمو الاقتصادي والتنمية في الاردن بقياس المساهمة النسبية للانتاج المحلي في العرض الكلي لقطاعات الصناعة التحويلية المختلفة وذلك للاعوام ١٩٥٩ ، ١٩٦٦ ، ١٩٧٤ مستخدماً ايها كموشور عام على الاحلال . كما قام الدكتور علاوين في رسالته للدكتوراه حول " هيكل واداء الصناعة التحويلية في الاردن " (٣) بقياس الاحلال للفترتين (١٥٩-١٩٦٥) ، (١٩٦٥-١٩٧٤) وذلك للصناعات الموجودة في الاردن اعتماداً على مقياس تشينري Chenery عند حسابه لدرجة الاحلال على المستوى القطاعي اما قياس الاحلال على مستوى الصناعة التحويلية ككل فقد تم بصورة مطلقة فقط لأن الاحلال النسبي حسب طريقة جيلومنت ذو مفهوم مختلف عن الطرق المبنية (٤) على مقياس تشينري . والدراسة الاخيرة هي لدار الهندسة الاستشارية وذلك للفترة (١٩٧٤-١٩٧٧) فقط ، وتقيس الاحلال لاهم الصناعات في الاردن معتمدة على قياس درجة الاحلال وقيمه لكل قطاع صناعي دون الحصول على درجة الاحلال في الصناعة ككل .

(١) اولى الدراسات حول هذا الموضوع كانت ل احمد حسن مصطفى بعنوان : " التصنيع الاحلالي للمستوردات مع دراسة خاصة لتجربة الاحلال فسي الاردن " ، البنك المركزي الاردني ، بحث مطبوع على الستاسل ، ايار ١٩٧٣ .

وقد حسب الاحلال للاقتصاد ككل ، ولمعده من السنوات ، اعتماداً على تناقص نسبة المستوردات الاجمالية الى الناتج المحلي الاجمالي ، وهذه الطريقة في القياس على المستوى التجميعي تتعرض للنقمة الشديدة ، اذ ان نقص النسبة السابقة لا يصح تصريفه بأنه احلال للمستوردات ، فقد يكون دليلاً على نقص الصادرات او زيادة الاحتياطي مثلاً ، انظر في انتقاد ذلك :

Gordon C. Winston, *op.cit.*, p. 111.

Michael Mazur, *Economic Growth and Development in Jordan* (٢) *op. cit.*, pp. 210, 217.

Abdulhadi Alawin, *The Structure and performance of Manufacturing Industry in Jordan*, *op.cit.*, pp. 344-381. (٣)

Dr Al Handasa: Consultants for National Planning Council, *Macro Economic Analysis of the Demand for, and Supply of, Industrial Sector, Task 1.1* (Unpublished Report, April 1981), pp. 71-76. (٤)

وفي قياس هذه الدراسة للاحلال ستقسم الفترة قيد الدراسة الى ثلاثة فترات جزئية هي (١٩٥٩-١٩٦٦) ، (١٩٦٨-١٩٧٤) ، (١٩٧٤-١٩٧٩) وذلك بسبب توفر تعداد صناعي في بداية ونهاية كل فترة او على الاقل في احدهما ما حتى تكون الارقام اقرب الى الدقة وابتعد عن التقدير (١) . وسوف نقوم بحساب درجة الاحلال لجميع قطاعات الصناعة التحويلية ثم نقوم بعملية ترجيح مناسبة لقياس درجة الاحلال المتحققة في الصناعة ككل ، كذلك سنقوم بحساب الوفرة المتحقق في العنصر الاجنبية الناجم عن عملية الاحلال وذلك على المستوى القطعي والتجميعي ايضا . ان حساب درجة الاحلال مفيدة للمخططين (٢) لانها ، تصرفهم بشكل تقريبي بنمط تغير العرض المتعلق باهداف قومية كمية .

ان ما تضيفه هذه الدراسة الى ما سبق ، هو قياس الاحلال للفئة الرضية (١٩٧٤-١٩٧٩) ، واهمية ذلك ان هذه الفترة بالذات شهدت تطورا كبيرا في نمو معظم قطاعات الصناعة التحويلية ، كما ان هذه الدراسة بالاضافة الى شمول قياسها لكافة الصناعات التحويلية في الاردن ، تقوم بقياس الاحلال بطريقة نسبية ومطلقة للصناعة ككل ، ولمجموعات الصناعات حسب الطلب النهائي عليها ، وليس للفروع فقط . وللقياس النسبي على المستوى التجميعي اهمية خاصة لانه يمكننا من مقارنة الاحلال للبلد الواحد في اكثر من فترة زمنية وكذلك من المقارنة بين البلدان المختلفة .

## ٢ - النتائج الاجمالية لقياس الاحلال :

سنعرض في الصفحات التالية نتائج قياس الاحلال بصورة اجمالية ثم نتعرض لبعض التفاصيل عند بحث الاحلال خلال كل فترة من الفترات الثلاث

(١) سيكون قياس الاحلال للفترة الاولى للمملكة الاردنية الهاشمية ككل ، اما خلال الفترتين الثانية والثالثة ، فانه سيقترن على الضفة الشرقية فقط وقد حاولنا الحصول على قيمة الانتاج الصناعي في الضفة الغربية بالصورة التي تتفق وقطاعات الصناعة التحويلية في الاردن عام ١٩٧٤ ، الا ان قيمة هذا الانتاج والتي قدرت من قبل دائرة الاحصاءات العامة في الاردن كانت تقريبية وتخضع لنسبة ليست قليلة من الخطأ حسب تعبير هذه الدائرة ، علاوة على ان قيمة هذا الانتاج لا تمثل الا نسبة ضئيلة من انتاج المملكة . ان قدرت دائرة الاحصاءات العامة القيمة المضافة في الصناعة التحويلية للضفة الغربية بـ ١٪ فقط من القيمة المضافة للمملكة عام ١٩٧٤ . ولذلك سنلجأ الى قياس الاحلال خلال الفترة الثانية (١٩٦٨-١٩٧٤) للضفة الشرقية فقط وهذا الاسلوب يمكننا من المقارنة بسهولة مع الفترة الثالثة (١٩٧٤-١٩٧٩) والتي ستكون ايضا للضفة الشرقية .

انظر : دائرة الاحصاءات العامة ، الدخل القومي ١٩٧٠-١٩٧٤ ،

اعلان : دائرة الاحصاءات العامة ، تموز ١٩٧٦ ص ٤٩ .

P.E. Clark, op.cit., p. 135.

(٢)

جدول رقم (٥-١)

النتائج الاجمالية لدرجة الاحلال في الصناعة التحويلية الاردنية  
والوفر المتحقق في القطع الاجنبي (بالمليون دينار)

٧٩-١٩٧٤	٧٤-١٩٦٨	٦٦-١٩٥٩	
٠ر٠٥٥-	٠ر٠٥٩-	٠ر٢٥٩٥+	درجة الاحلال المتحققة في مجموع الصناعة التحويلية
٠ر٠٢٢٩-	٠ر٠٠٠٤+	٠ر١١٠٤+	درجة الاحلال المتحققة في قطاع الصناعات الاستهلاكية الاساسية
٠ر٠٢٣٦-	٠ر٠٠٨١-	٠ر٠٣٩٦+	درجة الاحلال المتحققة في قطاع الصناعات الاستثمارية والصناعات المتصلة بها
٠ر٠٠٠٣٥-	٠ر٠٠١٨-	٠ر١٠٩٥+	درجة الاحلال المتحققة في قطاع صناعات السلع الاخرى
٢٧٧٦-	٠ر٩-	١٦٤٤+	الوفر المتحقق في القطع الاجنبي في مجموع الصناعة التحويلية
١٢٧٦-	٠ر٦+	٦٤٤+	الوفر المتحقق في القطع الاجنبي في قطاع الصناعات الاستهلاكية الاساسية
١٢٧٩-	١٢٢-	٢٥٥+	الوفر المتحقق في القطع الاجنبي في قطاع الصناعات الاستثمارية والصناعات المتصلة بها
٢١١-	٠ر٣-	٧٥٥+	الوفر المتحقق في القطع الاجنبي في قطاع صناعات السلع الاخرى

يظهر الجدول نتائج قياس الاحلال بصورة نسبية ومطلقة للصناعة التحويلية  
عموماً، وكذلك للقطاعات حسب الطلب عليها . وهذه القطاعات هي قطاع  
الصناعات الاستهلاكية الاساسية وتشمل على المواد الغذائية . . . الخ ، النسيج ،  
الملابس ، الاحذية ، وقطاع الصناعات الاستثمارية والسلع المتصلة بها وهي



المنتجات غير المعدنية والمنتجات المعدنية الاساسية والالات ومعدات النقل .  
واخيرا قطاع الاصناعات الاخرى وتشتمل على ما تبقى من صناعات ينتج بعضها  
سلما للاستهلاك النهائي المباشر وغير المباشر وبعضها ينتج سلما ذات استخدام  
وسيط ، وقد تجمع الصناعة الواحدة سلما تطلب لاكثر من استخدام (١) .

لقد تحقق الاحلال الموجب للصناعة التحويلية ككل في الفترة الاولى فقط .  
وكانت درجة الاحلال ( ٠.٣ ) تقريبا . وفي الفترة الثانية كانت درجة الاحلال  
الكلية سالبة الا انها منخفضة جدا ، اي ان الاحلال في هذه الفترة كان تقريبا  
غير موجود . لقد بلغت درجته ( - ٠.٠٦ ) ، اما في الفترة الاخيرة ففسد  
اصبحت درجة الاحلال الكلية سالبة بدرجة اكبر فبلغت ( - ٠.٥ ) .  
وحيث ان الاحلال مقاسا بالقيم المطلقة هو الفرق بين قيمة المستوردات  
الممكنة سنة المقارنة لوبقيت نسبة المستوردات الى العرض الكلي على حالها سنة  
الاساس وبين قيمة المستوردات الفعلية ، فانه نتيجة لكون قيمة المستوردات المقدرة  
عام ١٩٦٦ اكبر من قيمة المستوردات الفعلية تحقق احلال موجب قيمته ١٦٥ مليون  
دينار ، يعبر عن الوفرة المتحصل في المطة الاجنبية نتيجة لهذا الاحلال . وخلال  
الفترة الثانية لم يتحقق وفر ، بل كان هناك عجز بسيط يقدر بأقل من مليون دينار .  
اما في الفترة الثالثة فقد حصل عجز يقدر بحوالي ٢٧٦ مليون دينار يعبر  
عن قيمة المستوردات التي فشلت سياسة الاحلال في المحافظة على الاقل بنسبة  
المستوردات الى العرض الكلي لها كما كانت في سنة الاساس ، اي ان استراتيجية

(١) اتبع هذا التصنيف لعدم دقة التصنيف المعتمد للسلع ( حسب الاستخدام  
القالب لها الى سلع استهلاكية ووسيلة ورأسالية ) عند تطبيقه على الاردن .  
ويمود ذلك الى عدم وجود حدود فاصلة لدرجة كافية بين كل مجموعة من  
المجموعات الثلاث ، بسبب الدرجة العالية من التجميع في فروع الصناعة الواحدة .  
فمثلا الصناعات الكيماوية وصناعة الورق ومنتجاته تصنفان عادة كصناعات وسيطة ،  
بينما في الاردن ، اظهر جدول المدخلات والمخرجات لعام ١٩٧٩ ، ان  
نسبة ما يتوجه من الصناعة الكيماوية لطبية الطلب الوسيط قد بلغ ٤٨٪ فقط  
( أقل من النصف ) . وكذلك الامر بالنسبة لصناعة الورق ان كانت النسبة  
السابقة ٤٥٪ وحتى بالنسبة لصناعة تكرير البترول فان ٦٠٪ منها فقط توجه نحو  
الطلب الوسيط . وفيما يتعلق بالسنوات السابقة كسنة ١٩٦٨ مثلا ، فان غالبية  
منتجات الصناعة الكيماوية وصناعة الورق كانتا سلما استهلاكية . انظر :

التصنيع الاحلالي للمستوردات في الاردن نجم عنها مؤخرا استفزاز للمحنة  
الاجنبية .

ويعود تحقق الاحلال في الفترة الاولى الى اننا نقارن مستوى الاداء عام  
١٩٦٦ بمستوى مخفض من النشاط الاقتصادي عام ١٩٥٩ ، ولهذا كان الاحلال  
واضحا ، بينما يميز الاحلال السالب فيما بعد ، وخصوصا في الفترة الثالثة الى  
النمو المتسارع في حجم المستوردات بدرجة تفوق كثيرا امكانيات الانتاج المحلي  
على النمو .

وعلى ذلك كان الاحلال عاملا مهما في النمو الصناعي خلال الفترة الاولى  
فتضاعفت القيمة المضافة بما يقرب من ثلاث مرات بالاسعار الجارية ، ويمكن ان يمتد  
هذا اذا مضمون حقيقي بسبب الارتفاع البسيط في المستوى العام للاسعار آنذاك .  
كما نتج النمو ايضا عن زيادة الطلب المحلي نتيجة لزيادة الدخول . اما دور  
الصادرات فكان محدودا ان لم تزد نسبة ما توجه من الانتاج الصناعي نحو  
التصدير عن ٤٪ في عام ١٩٦٦ . اما خلال الفترتين الثانية والثالثة فان دور  
الاحلال في تحقيق النمو على مستوى الصناعة التحويلية ككل كان سالبا ، وكان  
له دور على مستوى المجموعات او القطاعات الصناعية لعدد لا بأس به من الصناعات  
في الفترة الثانية ، ولعدد اقل في الفترة الثالثة . وفيما يتعلق بمستوى الصناعة  
الواحدة فقد تحقق احلال جيد وكان تاما احيانا لعدد من الصناعات خصوصا في  
الفترة الثانية . وقد تضاعفت القيمة المضافة ايضا خلال الفترتين الاخيرتين .  
وحيث ان مهمة الاحلال الكلية كانت سالبة فان النمو في الناتج الصناعي يعود  
الى دور الطلب المحلي الذي تصاعد بسبب الزيادة السكانية وزيادة الدخول  
الناجمة بصفة كبيرة عن زيادة المساعدات والتحويلات الخارجية ، كما يمسود  
النمو ايضا الى زيادة الطلب الخارجي . فقد ازدادت قيمة الصادرات الصناعية  
فبلغت ١٢٪ تقريبا من قيمة الانتاج الصناعي عام ١٩٧٤ ، ووصلت حوالي ١٣٪  
عام ١٩٧٩ .

ويشبه هذا النمط الى حد ما تجارب بعض الدول النامية الاخرى . فمثلا تشير دراسة ( لويجوسوليفو ) Lewis and Soligo المصروفة عن باكستان ( ١ ) الى ان الاحلال كان احد مصا در النمو في الناتج الصناعي في بداية مراحل التصنيع ( بالاضافة الى دور الطلب المحلي والصادرات ) اما فيما بعد فقد اصبح احلال المستوردات سالبا ، واصبح الطلب المحلي مصدر كل التوسع الحادث في الناتج الصناعي تقريبا .

وبالنظر في مكونات الصناعة التحويلية نجد ان الصناعات الاستهلاكية الاساسية سجلت اعلى احلال خلال الفترة الاولى ، وسجلت احلالا موجبا ضئيلا في الفترة الثانية واصبح هذا الاحلال سالبا خلال الفترة الثالثة . في حين ان مجموعة الصناعات الاستثمارية والسلع المتصلة بها قد سجلت احلالا موجبا منخفضا خلال الفترة الاولى واصبح الاحلال سالبا خلال الفترة الثانية واستمر كذلك في الفترة الثالثة ولكن بدرجة اكبر . اما مجموعة السلع الاخرى فقد سجلت احلالا موجبا في الفترة الاولى وسالبا بدرجة ضئيلة في الفترتين الثانية والثالثة . ( ٢ )

( ١ ) Stephen R. Lewis and Ronald Soligo, op.cit., pp. 106, 107.

( ٢ ) لو قمنا بتصنيف الصناعات عام ١٩٧٩ حسب التصنيف المعمد الى صناعات استهلاكية ووسيطية ورأسمالية بحيث تشمل الاولى على الصناعات الغذائية والمشروبات والتبغ ، والفزل والنسيج والملابس والاحذية والاخشاب والطباعة والبلاستيك والصناعات الاخرى . بينما يشتمل قطاع الصناعات الاستثمارية على الصناعات غير المعدنية والصناعات المعدنية الاساسية والالات ومعدات النقل . اما الصناعات الوسيطة فتشتمل على الدباغة ، الورق ، الصناعة الكيماوية ، تكرير البترول ، المطاط . نجد حسب هذا التصنيف ان درجة الاحلال المتحققة هي : - ٤٢٠ ر ، - ٢٣٦ ر ، + ١٥٧ ر . للصناعات الاستهلاكية والرأسمالية والوسيطية على الترتيب . اي ان الصناعات الوسيطة حققت احلالا موجبا في هذه الحالة . اما لو صنفنا الصناعات حسب الاستخدام الغالب لها في الاردن ( ٥٠ ٪ فما فوق ) فسكون النتيجة ان الصناعات الوسيطة هي ( تكرير البترول ، الدباغة ، المطاط ) ، وقد حققت درجة من الاحلال قدرها - ١٩ ر . وهذه النتائج مضللة لذا سنكتفي بتحليل الاحلال حسب التصنيف الذي اتبعناه .

وهكذا فان الصناعات الاستهلاكية الاساسية استطاعت ان تحقق وفرا فسي العملة الاجنبية خلال الفترتين الاولى والثانية ، بينما كان قطاع الصناعات الاستثمارية اقل القطاعات توفيراً للعملة الاجنبية في الفترة الاولى ، واكثرها استنزافاً لها خلال الفترتين الثانية والثالثة ، مما يعني ان امام الصناعات الرأسمالية مجال ارحب للاحلال من الصناعات الاخرى وذلك اذا ما توفرت متطلبات انتاجها محلياً ، اما بالنسبة لقطاع صناعات السلع الاخرى فقد كان الاحلال فيها خلال الفترة الاخيرة اقل استنزافاً للعملة الاجنبية من بقية القطاعات ان لم يزد المعجز عن ( ٢ ) مليون دينار .

ويلاحظ ان تجارب الكثير من الدول النامية تظهر تحيزاً ضد الصناعات الاستثمارية ( ١ ) . وعادة ما يؤدي تطبيق استراتيجيات الاحلال التي تركز على الاتجاج الاستهلاكي البديل الى عجز في العملة الاجنبية متسبب عن زيادة المستوردات من مستلزمات الانتاج اللازمة للتنمية . ولكن الحال في الاردن ويشير الى ان السلع الاستهلاكية الاساسية ايضاً استنزفت قدراً كبيراً من العملة الاجنبية خلال الفترة الاخيرة يقارب ما استنزفته السلع الرأسمالية .

٣ - النتائج التفصيلية لقياس الاحلال :

للتصرف بصورة اوسع على اداء فروع الصناعة التحويلية سنبحث في كل فترة من الفترات الثلاث على حدة .

الفترة الاولى ( ١٩٥٩ - ١٩٦٦ ) :

يوضح الجدول رقم ( ٥ - ٢ ) قياس الاحلال لهذه الفترة فيشير العمودان الاول والثاني الى المساهمة النسبية للمستوردات في العرض الكلي ، في حين يمكن اعتبار العمود الثالث كمقياس لدرجة الاحلال في الصناعة . بينما يقيس العمود الاخير الاحلال المطلق ممبراً عن في صورة الوفرة المتحقق في العملة الاجنبية . وحيث ان الضالبية العظمى للارقام في العمودين الثالث والاخير موجبة فهذا يدل على حسن اداء الاقتصاد الاردني في هذا المجال .

( ١ ) Stephen R. Lewis and Ronald Soligo, *op.cit.*, pp. 106, 107  
Harikleia Karayiannis-Bacon, " Tariff Protection and Import Substitution in Post-War Greece," *World Development*, Vol. 4, No. 6 (1976), pp. 538 - 541.



ملاحظات:

المرض اللبي لفرع الصناعة التحويلية هو مجمل قيمة الانتاج لهذا الفرع  
مقاسا (بسمر التكلفة) مضافا اليه قيمة المستوردات (سيف).  
 $Z =$  المرض الصافي الاجمالي : هو مجمل القيمة المضافة لكافة فروع الصناعة (بسمر  
التكلفة) مضافا اليه مجمل قيمة المستوردات (سيف).  
المرض الصافي الاجمالي عام 1966 =  $Z = 63394$  (الف دينار).

المصدر:

المحلقة رقم (1) والمحلقة رقم (2).

لقد برز الاداء الجيد نسبيا في صناعة المواد الغذائية . وهي مسسفن  
الصناعات الاستهلاكية الاساسية التي تظهر عادة في بداية مراحل التصنيع . اما  
المشروبات فكانت درجة الاحلال فيها اقل ، ذلك ان المحتوى النسبي للاستيراد  
في عرضها الكلي ضئيل في الاصل لاسيما المشروبات الغازية والكحولية ، وبالتالي  
لم يكن هناك فرصة للاحلال . والواقع ان الاحلال لمثل هذه المنتجات يحدث  
تدرجيا وبصورة طبيعية على الاغلب استجابة لنمو السوق المحلية . ان ينشأ  
الكثير من المؤسسات في الصناعات التي تتمتع بميزة نسبية بسبب الوزن (١) .  
بالاضافة الى هذه الحماية الطبيعية، ساعد تشجيع الحكومة عن طريق حظر  
الاستيراد من مثيلات المشروبات الغازية والبيرة على اكتفاء السوق المحلية  
منها بدرجة كبيرة . واما صناعة التبغ والسجاير فتكاد درجة الاحلال فيها ان تكون  
صفرا . والواقع ان قياس الاحلال لهذه السلعة ليس مهما لانها سلعة محظورة  
استيرادها . ان تستورد بنسب ضئيلة لبعض الجهات فقط . فهي توفر محليا  
وتكفي السوق المحلية وتصدر الفائض ويتضح هذا من المساهمة الضئيلة جدا  
للمستوردات في عرضها الكلي .

وفيما يتعلق بصناعة الفزل والنسيج فقد حققت احلالا موجبا ، الا ان  
المستوردات تمثل نسبة كبيرة في عرضها الكلي . فهي صناعة حديثة نسبيا فسي  
الاردن مع انها عادة ما تكون ذات نشأة عريقة في كثير من الدول النامية  
الاخرى ، ان تزداد حتى مع دخول منخفض نسبيا (٢) . وقد سجلت الملابس  
الجاهزة والاحذية احلالا موجبا الا انه كان بدرجة اقل .

Albert O. Hirschman, op.cit., p.4.

(١)

(٢) فمثلا في مصر ادى توفر نمط الانتاج الزراعي المناسب والطلب المحلي على  
الغذاء والكساء الى نشوء صناعات حفظ الاغذية والنسيج حتى قبل الحرب  
المالية الاولى ، فكانت بهذا هي اولى الدول العربية التي تمت فيها

تجربة احلال المستوردات الصناعية . انظر :  
Rodney Wilson, Trade and Investment in the Middle East  
( London: The Macmillan Press LTD, 1977 ) p. 55.

ان السلع الاستهلاكية الاساسية قد سجلت في النواقع اعلى احلال . ويمود ذلك الى ان الاستثمارات الخاصة في غياب التوجيه الحكومي الواضح تتوجه في بداية مراحل التصنيع نحو القطاعات التي يتوفر عليها الطلب المحلي ، والتبسي لا تتطلب استثمارات رأسمالية ضخمة ، ولا تتطلب درجة عالية من المهبطسارة في العمل والتنظيم ، كما ان الحجم الكفو للنتاج فيها منخفض (١) ، هذا بالاضافة الى توفر التشجيع الحكومي لها .

اما اعلى درجات الاحلال فتحققت في صناعتي تكرير البترول والديباغة والجلود ، وبدرجة اقل في صناعة المنتجات غير الممدنية . ويمود ذلك الى ان السوق المحلية كانت ممتدة كليا في السابق على المستوردات من منتجات البترول ، وممتدة بدرجة كبيرة على المستوردات من الديباغة والجلود . وقد ادى انشاء شركتين محكرتين تتمتعان بالامتياز الحكومي الى جعل السوق المحلية شبه مكفية من هذه المنتجات . وبالنسبة لصناعة المنتجات غير الممدنية فان نسبة المستورد الى العرض الكلي لها متوسطة منذ البداية ، وذلك لان اهميم منتجاتها ، الاسمنت ، كان قد غطى حاجة السوق المحلية منذ عام ١٩٥٤ . وسبب منح الشركة المنتجة له امتياز حكومي ايضا . اما صناعة الرخام والبلاط فقد استفادت من الحماية الطبيعية التي تتوفر لمثل هذه المنتجات عادة .

#### الفترة الثانية ( ١٩٦٨ - ١٩٧٤ )

سنمتد في تحليل هذه الفترة على الجدول رقم ( ٥ - ٣ ) الذي يظهر تحقق احلال موجب لمدد من الصناعات . الا ان المحصلة النهائية لمجموع الصناعة التحويلية كانت سالبة . لقد تم احلال موجب في ٩ صناعات من اصل ١٨ صناعة وادى تحقيق الاحلال السالب بصورة عالية نسبيا لبعض المنتجات مع وجود معامل ترجيح عال لها الى جعل المحصلة النهائية لدرجة الاحلال الكلية سالبة ، وأن كانت منخفضة ، ان بلغت قيمة هذا الاحلال السالبة ( العجز في العطة الاجنبية ) اقل من مليون دينار .





والواقع ان الصناعات التي سجلت احلالا موجها ، كان فيها الاحلال عموما ~~مخفضا~~ جدا ، اذ ان النمو في الانتاج فيها كان اعلى قليلا من النمو فسي المستوردات . واما تلك التي سجلت احلالا سالبا فقد كان النمو في المستوردات اعلى قليلا من النمو في الناتج المحلي لها . اى انه لم يحدث في هذه الفترة تغيرات جوهرية بارزة على مستوى الصناعة التحويلية ككل او على المستوى القطاعي وان حدث بعض التغير على مستوى الصناعة الواحدة .

#### الفترة الثالثة ( ١٩٧٤ - ١٩٧٩ ) :

ان درجة الاحلال التي تحققت لمجموع الصناعة في هذه الفترة كانت سالبة كالفترة السابقة الا انها اصبحت بصورة اكبر . حتى ان الاحلال صبيرا عنه بالمعز في المطة الاجنبية بلغ حوالي ٢٧٦ مليون دينار . وعلى مستوى مجموعات الصناعات فان الجدول رقم ( ٥ - ٤ ) يبين ان معظم الصناعات سجلت احلالا سالبا . ولم يتحقق الاحلال الموجب الا لصناعات الورق ومنتجات والصناعات الكيماوية ، والمنتجات المطاطية بدرجة محدودة . فبلغت قيمة الوفر في المطة الاجنبية لصناعة الورق ( ٣ ٢ ) مليون دينار ، وكانت قيمته اكبر في الصناعات الكيماوية اذ بلغت ( ٧٧ ) مليون دينار بينما كانت منخفضة في المنتجات المطاطية اذ بلغت ( ٠٠ ) مليون دينار .

وقد تكون درجة الاحلال الموجبة في صناعة الورق عائدة الى تحسن كفاءة هذه الصناعة من جهة ، والى سياسة الحكومة التشجيعية لها من جهة اخرى ، تلك السياسة التي تشترط على المستورد بين المحليين شراء نسبة معينة من الكرتون المصنع وصاديق الكرتون من الانتاج المحلي . اما الصناعة الكيماوية فان النمو فيها ناجم عن توسع الانتاج وتنوعه ايضا . وقد حازت الصناعة الكيماوية على النصيب الاوفر من مجموع التراخيص الصناعية الممنوحة خلال السنوات الخمس ( ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ) ، فبلغت نسبتها ٣٠٪ (١) . ومع ذلك فلا زالت نسبة المستورد الى المرض الكلي منها كبيرة . وهذا يعود الى ان هناك بعض السلع لا تتيج اصلا كالا سدة (٢) والى عدم الجدوى الاقتصادية لانتاج مجموعة من السلع لاسباب تتعلق بتوافر المورد الخام محليا ، او بحجم المنشأة والرساميل

(١) المجلس القومي للتخطيط ، خطة التسمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٨١ -

١٩٨٥) ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٠٧ .

(٢) انشئت صناعة للاسدة في تلك الفترة الا انها لم تكن قد طرحت انتاجها بعد .



ملاحظات:

2' = العرض الصافي الاجمالي لعام ١٩٧٩ = قيمة المستوردات الكلية + القيمة المضافة. لكل فروع الصناعة = ٥٤٥٥٩٢ (ألف دينار).

\* تم توزيع قيمة الانتاج الصناعي في بند الخدمات الصناعية (ويمثل ٣٩٪ من المجموع) وكذلك القيمة المضافة (تمثل ٥٥٪ من المجموع) على فروع الصناعات ذات العلاقة. وذلك باعطائها أوزانا متساوية، اعتمادا على نشرة من دائرة الاحداث العامة تبين فروع النشاط في مجال الخدمات الصناعية. وتشمل اصلاح المنتجات الجلدية والادوات المختلفة، وتركيب الاجهزة والورش الميكانيكية وغيرها.

المصدر:

الملحق رقم (٤) ورقم (٥).

او التقنية اللازمة لها . ومن جهة اخرى فان الطلب على السلع المستوردة من بعض اصناف السلع الكيماوية ازداد كثيرا في هذه الفترة سواء لمقابلة الزيادة في الطلب الاستهلاكي الناجمة عن زيادة الدخول ، او الطلب الاستثماري الناتج عن توسع الانتاج المحلي واحتياجه لهذه السلع كمدخلات وسيطة .

اما الصناعات التي كانت درجة عدم الاحلال فيها كبيرة نسبيا فاهمها المنتجات غير المعدنية ، واللبوسات الجاهزة والاعذية ، ومنتجات الاخشاب والاثاث .

بالنسبة للمنتجات غير المعدنية فان النمو في المستوردات شهدا فاق كثيرا النمو في الانتاج المحلي حتى انها سجلت اعلى عجز في مجموعات الصناعات؛ ان بلغ هذا العجز حوالي ( ١٠ ) مليون دينار يعود معظمه الى سلعة الاسمنت التي ازادات مستورداتها منها من ( ٠.٢ ) مليون دينار عام ١٩٧٤ الى ( ١٦ ) مليون دينار عام ١٩٧٩ ( تضاعفت حوالي ٨٠ مرة ) يعزز ذلك نظرة سريعة على حسابات الدخل القومي ، التي تشير الى ازدياد القيمة المضافة في الانشاءات من ( ١٦٨ ) مليون دينار عام ١٩٧٤ الى ( ٣٥ ) مليون عام ١٩٧٨ والى ( ٦٠٥ ) مليون عام ١٩٧٩ . ويعتقد ان زيادة المستوردات من هذه السلعة بهذه النسبة مبرر كاف لتوسيع مصانع الاسمنت في الفحيص وانشاء مصانع اخرى كمصنع الاسمنت الابيض في منطقة الضليل .

اما صناعة الالبسة الجاهزة والاعذية فقد بلغ العجز في العملة الاجنبية المتحصل منها ( ٧ ) ملايين دينار . ويشير بند الالبسة الخارجية للنساء والبنات وصغار الاطفال الى اهم تطور في المستوردات من مجموعة هذه الصناعة . فقد ارتفعت قيمة المستوردات منها من ( ٠.٣ ) مليون دينار عام ١٩٧٤ الى ( ٦ ) مليون دينار ( تضاعفت ٢٠ مرة ) . ومع ان مشروع صناعة الالبسة الجاهزة في المنطقة الصناعية في السلط سيقصر في البداية على انواع محددة من المنتجات وقد يعتمد فيما بعد الى عمل خطوط انتاج متنوعة في نشاط صناعة الملابس ، الا ان ارتباط انتاج الملابس بتغيرات الازواق العالمية والرغبة في محاكاة انماط الاستهلاك في الدول المتقدمة ، مع استمرار الانفتاح في التجارة الخارجية قد يعني استمرار الاستيراد المحلي من هذه الملابس ولاسيما وان هذه المنتجات تخضع للتمييز في الناتج وللصلاحيات التجارية . (١)

(١) انظر تفصيلا للنقطة الاخيرة في :

Abdulhadi A. Alawin, op.cit., p.374.

فيما يتعلق بصناعة الاخشاب والاثاث فقد ارتفعت قيمة المستورد منها من ( ٢٣ ) مليون دينار عام ١٩٧٤ الى ( ٢٤٦ ) مليون عام ١٩٧٩ . ويمكن ان نعزو هذا الارتفاع الى زيادة الطلب المحلي على الخشب المستورد المستخدم كسلع وسيطة في صناعة الاثاث المحلية ، وكذلك الى زيادة الطلب على الاثاث المستورد . وقد بلغت قيمة الاخير ( عدا الاثاث المستخدم لاغراض معينة ) ٩٣ مليون دينار ، في حين كانت هذه القيمة اقل من ( ٢ ) مليون عام ١٩٧٤ . ويمكن ان تفسر الزيادة في هذا البند ، وكذلك بند الملابس الجاهزة وغيرها من السلع الاستهلاكية بانها حدثت نتيجة للتفسير والتطور الحضري والحضاري ، بالإضافة الى ازدياد الدخول بصورة كبيرة وخصوصا لدى بعض الفئات ، وكذلك نتيجة لعامل المحاكاة (١) ، ولاشك ان خفض الرسوم الجمركية على مجموعة من السلع الاستهلاكية عام ١٩٧٦ ، وبدرجة واضحة على الاثاث قد أثر على تزايد المستوردات منها ،

ومن الصناعات الهامة التي حققت احلالا موحيا خلال الفترتين الاولى والثانية وحقت احلالا سالبا خلال هذه الفترة صناعة تكرير البترول . ومع ان نسبة المستورد منها الى العرض الكلي لازالت منخفضة ، بمعنى تحقيق درجة مقبولة من الاكتفاء الذاتي الا ان النمو في المستوردات منها كان اسرع من النمو في الناتج المحلي وبالذات في زيوت التشحيم . ان ارتفاعت قيمة المستوردات منها من ( ١٤١ ) مليون دينار عام ١٩٧٤ الى ( ٣٩ ) مليون عام ١٩٧٩ . وقد وجد مشروع توسيع طاقة انتاج البترول وانتاج الزيوت ايضا .

ومن الصناعات التي حققت احلالا سالبا وكانت نسبة المستورد في العرض الكلي لها كبيرة صناعة المنتجات المعدنية والالات ومعدات النقل . ويمود ارتفاع هذه النسبة الى عدم انتاج معظمها محليا في حين تتزايد متطلباتنا منها باستمرار . فمعدات النقل يكاد استيرادنا منها ان يكون تاما . وتشكل الخدمات

---

(١) وليس ادل على ذلك من ان النسبة الكبرى من قيمة الاثاث المستورد عام ١٩٧٩ مصدرها الدول الاجنبية المتقدمة والمتخصصة في هذه المجالات مثل ايطاليا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة ، ان مثل المستورد منها مجتمعة اكثر من نصف المستوردات في حين كانت نسبة المستورد من هذه الدول اقل من الربع عام ١٩٧٤ ، وكان المستورد من سوريا ولبنان آنذاك يمثل اكثر من النصف .

المتعلقة بهذا القطاع مثل الورش الميكانيكية لاصلاح السيارات وغيرها الجزء الاكبر من انتاجنا منها . اما الالات الكهربائية فان ما ينتج منها لا يتمسدى البطاريات السائلة والجافة والموتورات ، وكذلك الامر بالنسبة للالات غير الكهربائية فاننا نحن منها محدود . بالنسبة للمنتجات المعدنية الاساسية فان المنتجات المتعلقة بالبناء والتدفئة تشكل الجزء الاكبر منها .

١٢٨ ويعود السبب الاساسي لانخفاض انتاجنا من الصناعات الاساسية السابقة الى ان متطلبات هذه الصناعات من رأسمال كبير وتكنولوجيا متقدمة وعمالة ماهرة ودرجة عالية من التنظيم والخبرة والسوق الواسعة (١) هي غير متوفرة بالدرجة الكافية في الاردن ، على الاقل في الفترة الراهنة ، وفي ظل الاوضاع والظروف الحالية ، كما يمكن ان يمزى السبب جزئيا الى عدم توفر الحماية بالنسبة لبعض المنتجات كالالات مثلا ، كونها معفاة من الرسوم الجمركية او تخضع لمدلات منخفضة تشجيمًا للصناعة المحلية المنشجة للسلع الاستهلاكية والوسيطه . اما السبب في تحقق الاحلال السالب فيعود السبب نمو المستوردات منها بدرجة كبيرة مقارنة بالنمو في الانتاج المحلي .

لقد ازداد حجم الاستيراد من الالات في الفترة الاخيرة نتيجة لانشاء عدد من الصناعات الكبيرة التي تتطلب مستلزمات استثمارية عالية ، مثل مشروع اليوتاس والاسمدة الكيماوية ، ولتوسيع عدد آخر من المشاريع التي تمت في شركات الاسمنت وتكرير البترول . كما ازداد الاستيراد من المنتجات المعدنية الاساسية ، وبالذات قضبان الحديد والصلب والمنشآت الحديدية فارتفعت قيمة المستورد منها من ٢٦ مليون دينار الى ١٢٠٦ مليون خلال هذه الفترة ( تضاعفت حوالي ٤٦ مرة ) وذلك نتيجة لتسارع نشاط البناء كما بينا .

وفيما يتعلق بصناعة الغذاء في الاردن ، فمع ان بعض متطلبات انتاجها يتوفر محليا الا ان المحتوى النسبي للاستيراد في عرضها الكلي ليس منخفضا (٢) ويمكن ان يعزى ذلك الى عدد من العوامل منها عدم توفر المرض الكافي من المواد الاولية اللازمة لها عمليا . وقد كان توفر المواد الخام اللازمة للصناعة

(١) Henry J. Bruton, op.cit., p.29

(٢) عادة ما يكون المكس هو السائد في صناعة الغذاء والملابس ، كما ظهر من دراسة (تشينري) Chenery للمقطع العرضي لانماط النمو الصلطي .

انظر : Hollis B. Chenery, Patterns of Industrial Growth, op.cit., p.639.

Harikleia Karayiannis-Bacon, op.cit., p.535.

الاستهلاكية في اليونان مثلا ، العامل الاساسي للاحلال فيها (١) . اما في الاردن فان قصور الانتاج الزراعي في كثير من مجالات الانتاج كالقمح والسكر واللحوم والاسماك قد اعاق قيام صناعات للطحن او التكرير او التعليب فسي المجالات السابقة . كما ان توافر الخضروات والفواكه طازجة على مدار السنة قد قلل من الحاجة الى تعليبها بالاضافة الى سهولة تسويق المنتجات الزراعية الاردنية ( بخاصة الخضروات ) في البلدان العربية ، ومن العوامل الاخرى الزيادة السكانية وارتفاع الدخل وكذلك تغير هيكل الطلب تجاه بعض الاصناف من الاطعمة ، فمثلا ازادات المستوردات من الالبان ومنتجاتها من ٢٣ مليون دينار عام ١٩٧٤ الى ٩٤ مليون عام ١٩٧٩ ، كما ازادات المستوردات بدرجة واضحة ايضا من المصنوعات السكرية والشوكلاته والمصنوعات المتصلة بها . وقد يعكس هذا عدم كفاءة المنتجات المحلية من هذه المصنوعات بالدرجة الكافية حتى تنافس المستوردات المماثلة ، وكذلك عامل المحاكاة وتفضيل المستهلك عموما للسلع الاجنبية .

ومما يجدر ذكره ان الزيادة في قيمة المستوردات من معظم السلع السابقة ناتجة عن زيادة الاسعار والكميات معا . وكانت الزيادة في الكميات اكبر من الزيادة في الاسعار بالنسبة للالات ومعدات النقل ، في حين كانت الزيادة في اسعار المستوردات اكبر من الزيادة في الكميات المستوردة بالنسبة للوقود وزيوت التشحيم ، وذلك حسب ما يظهر من الارقام القياسية للمستوردات . (٢)

#### ٤ - تحليل الدور الحالي والمستقبلي للنتاج الصناعي المحلي والمستوردات في تحقيق الاحلال :

قبل ان نختم هذا الجزء من البحث ، سنتطرق لموضوعين يتصلان بقياس الاحلال . الاول تحليل الدور الحالي للنتاج المحلي والمستوردات . والثاني ، نظرة مستقبلية حول الانتاج والمستوردات وما يتصل بهما من تعرض لمراحل التصنيع في الاردن ، ودور الصادرات الصناعية ، واهمية التكامل الاقتصادي .

(١) Harikleia Karayiannis Bacon, op.cit., p. 535.

(٢) الاردن ، البنك المركزي ، النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد السادس عشر العدد الرابع ( نيسان ١٩٨٠ ) ، جدول رقم ٣٢ ، النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد السادس عشر - العدد الرابع ( آب ١٩٨٠ ) ، جدول رقم (٣٣) .



## الدور الحالي للإنتاج الصناعي والمستوردات :

تضمن قياس الاحلال البحث في متغيرين اساسيين هما المستوردات والانتاج المحلي . وقد نما الانتاج المحلي بفصل عدد من العوامل ، كما تأثر نمو المستوردات بعوامل اخرى محلية وخارجية ، الا ان نتيجة الاحلال - باستثناء الفترة الاولى - اظهرت قصور النمو في الناتج المحلي الصناعي عن مواكبة التطور المتسارع في المستوردات الصناعية . وسنبحث فيما يلي في الانتاج المحلي الصناعي ثم في المستوردات .

### أ - الانتاج الصناعي المحلي :

نما قسم من الانتاج الصناعي كعملية طبيعية تدريجية بعد ان توسعت امكانات العرض وتوفرت الاجواء المناسبة للإنتاج البديل نتيجة لرفع الرسوم الجمركية على السلع الاستهلاكية المستوردة تحقيقا للإيرادات . الا ان دور الحماية المقصودة كان واضحا بالنسبة لعدد كبير من المنتجات سواء أكانت حماية جمركية او قيودا كمية تحظروا الاستيراد الكلي او الجزئي . والواقع انه وان كان الاحلال ضعيفا او سلبا على مستوى مجموعات الصناعات ، الا انه على مستوى الصناعة الواحدة ضمن مجموعات الصناعات حققت بعض الصناعات في بعض الفترات درجة عالية من الاحلال . وكانت السوق المحلية شبه مكثفة من منتجات هذه الصناعات كالمشروبات الفازية والسجائر . كما ادى منح الامتياز الحكومي لعدد من الشركات الحيوية الى تقديم حماية كبيرة لها من المنافسة الداخلية والخارجية وكان عاملا هاما في اكتفاء السوق المحلية الى حد كبير من الاصناف التي تقوم هذه الشركات بانتاجها . كما اخذ التشجيع الحكومي صورا اخرى تتعلق بتوفير البنية الاساسية وتقديم الحوافز الضريبية والتمويلية .

وخلال الفترة الاخيرة استمرت الشركات ذات الامتياز في التمتع بالوضع الاحتكاري الممنوحة لها ، واستمر انتاجها بالتزايد ، الا انه مع ذلك عجز عن سد حاجة السوق المحلية معني ان بعضها وبالذات شركة الاسمنت اضطرت لاستيراد كميات كبيرة لمواجهة الطلب المحلي بعد ان كان انتاجها يكفي السوق المحلية ويبقى منه فائض للتصدير . وبالنسبة للحماية الجمركية المقدمة لبعض الصناعات وخصوصا للصناعات الاستهلاكية :

ومعنى الصناعات الوسيطة فقد خفضت بدرجة واضحة منذ عام ١٩٧٦ ،  
أما السلع الانتاجية فقد كانت معفاة من الرسوم الجمركية او تخضع لرسم منخفض  
منذ الفترات السابقة واستمر الحال كذلك في هذه الفترة ما يعني عدم تقديم الحماية  
الكافية لها .

وقد ادى عدم توفر متطلبات الانتاج الكافية لبعض الصناعات ، والمصنوعات  
التي واجهتها هي وغيرها من الصناعات الى الحد من امكانية النمو في الانتاج  
المحلي بالدرجة الكافية بحيث يساير النمو في المستوردات او يزيد عليه ، والواقع  
ان سياسة الحكومة في هذا المجال ، بالرغم مما قدمته من حماية وتشجيع لم تتمكن  
من توفير المتطلبات اللازمة بالقدر الكافي ، او ازالة المعوقات او تخفيفها تماما  
بالاضافة الى ضعف قدرات القطاع الخاص في مجال تحد به فرص الاستثمار  
وتنفيذ المشاريع وادارتها .

وبخلاصة القول ، يمكن ان يعزى انخفاض الاحلال المتحقق في الصناعة  
الاردنية الى عدد من العوامل اهمها : عدم وجود صناعات في بعض المجالات  
وعدم كفاية الحماية المقدمة لبعض الصناعات ، بالاضافة الى عدم كفاية بعض  
منتجات الصناعة الاردنية ، وكذلك الى تناقص مشتريات الحكومة من المنتجات  
المحلية (١) . كما يمكن ان يعزى ايضا الى تغير الطلب الناجم عن تغيير  
الدخول .

ب - المستوردات :

الجانب الاخر الذي يؤثر على درجة الاحلال هو المستوردات . وقد ازدادت  
في السنوات الاخيرة بصورة كبيرة حتى ان معدل الزيادة السنوية فيها فاق معدل  
الزيادة السنوية في الناتج المحلي . فبينما كان متوسط الزيادة السنوية فيها  
خلال الفترة ( ١٩٧٤ - ١٩٧٩ ) حوالي ٣٤٪ ، كان متوسط الزيادة السنوية  
في مجمل الناتج المحلي لنفس الفترة ٣٢٪ فقط . وقد بلغت نسبة المستوردات

(١) اذ ادت مشتريات القطاع العام من بعض المنشآت الى تحقيق نمو سريع  
فيها خلال الستينات ، الا ان توقفها فيما بعد اثر سلبيا على نمو  
هذه المنشآت . انظر :

الكلية الى مجمل الناتج المحلي خلال نفس الفترة ١٩٩١ %، كما ان مساهمة المستوردات الكلية في المروض الاجمالي ارتفعت من ٢٩% عام ١٩٦٨ الى ٣٩% عام ١٩٧٤، والسبب ٤٨% (حوالي النصف) عام ١٩٧٩.

ومن الواضح ان تمويل هذه المستوردات لا يعتمد على امكانيات الاردن الذاتية فقط، بل ان جزءاً هاماً منها يعتمد على المون الخارجي المتزايد وكذلك التحويلات الخارجية وما سهل على القطا عين المام والخاص زيادة انفاقها الاستهلاكي والاستثماري (١). لقد مكن توفر القوة الشرائية بيد المستهلكين وذلك من المصادر المحلية والخارجية، من المحافظة على مستوى من الاستهلاك اعلى مما يتيح الانتاج المحلي. كما ان زيادة الانتاج من الصناعات المحلية كان لها اثر في تقوية الطلب على السلع الاستثمارية. ولا شك ان اتباع سياسة تجارية حرة نوعاً ما كان عاملاً هاماً في السماح لهذه المستوردات بالتزايد بحد ان توفر التمويل الكافي لها.

وهكذا يمكن القول، ان اتحويلات الاردنيين الماطنين في الخارج - وهي احدى المكونات الرئيسية للناتج القومي الاجمالي في الاردن - عطلت على رفيع الصيل الحدى للاستهلاك، وبالتالي زيادة الانفاق الاستهلاكي على الانتاج المحلي والمستوردات. ولكن هذه التحويلات لا تساهم في الانتاج المحلي الاجمالي. وهكذا فان التدفق السريع لهذه الحوالات في السنوات الاخيرة كان عاملاً هاماً في تزايد حجم المستوردات، في حين انه لم تطرأ عوامل محلية او خارجية تؤثر على الانتاج المحلي بنفس سرعة وقوة التحويلات التي ادت الى زيادة المستوردات. وكان من جراء ذلك قصر النمو في الانتاج المحلي عن مجاراة النمو في المستوردات وانخفاض مستوى الاحلال المتحقق. ولو استطمنا استبعاد اثر حوالات الاردنيين لكان اداء الاحلال في الصناعة التحويلية افضل.

---

(١) لقد ازداد الانفاق الاستهلاكي الخاص من ١٨٣١ مليون دينار عام ١٩٧٣ الى ٨٤٣٤ مليون عام ١٩٨٠. اما الانفاق الحكومي المام على الاستهلاك فقد زاد من ٨٠ مليون دينار الى ٢٤٣٨ مليون، وازداد التكوين الرأسمالي الثالث من ٤٧٢ مليون دينار الى ٣٩٧٨ مليون للسنوات السابقة على الترتيب. انظر: الاردن، البنك المركزي الاردني، النشرة الاحصائية الشهرية، المجلد الثامن عشر العدد ٥ (أيار ١٩٨٢)، الجدول رقم (٤٣).

نظرة مستقبلية :

والان كيف السبيل لجعل الصناعة التحويلية اقدر على سد الاحتياجات المحلية ؟ وربما يكون من الصواب ان نتساءل : كيف يمكن ان نجعل احتياجاتنا من بعض المنتجات تتناسب الى حد معين مع قدراتنا المحلية على الانتاج ؟

أ - الانتاج المحلي والمستوردات :

ان الاجابة على هذه التساؤلات تتطلب البحث في المستوردات والانتاج المحلي ، ويتطلب انقاص المستوردات ترشيد ها وذلك بتقليص حجم السلع المستوردة الكمالية وغير الضرورية وسنأتي على تفصيل ذلك في الجزء القادم من هذا الفصل .

اما الانتاج المحلي ، فيمكن ان يؤدي استغلال الطاقة الفائضة في المنشآت القائمة او توسع بعضها او انشاء صناعات جديد ، في بعض الحقول الى زيادة الانتاج المحلي . وهذا يتطلب اتباع ادوات سبق ان تناولناها ببعض التفصيل .

ب - مراحل التصنيع ودور الصادرات الصناعية :

ولكن اي الصناعات يجب التركيز على توسيعها او انشائها ؟ اهي الصناعات الاستهلاكية ام الوسيطة ام الرأسمالية ام مزيج منها ؟ بالنسبة للصناعات الاستهلاكية ، والتي تشكل مستورداتنا منها ما يزيد على ثلث قيمة المستوردات الكلية فانها حققت احلالا سالبا في الفترة الاخيرة ، وقد يوحي هذا للوهلة الاولى بوجود الاستمرار في انتاج مثل هذه السلع حتى تستنفذ السوق المحلية ، الا ان هناك امورا اخرى يجب اخذها بعين الاعتبار ، ان الاستمرار في عملية الاحلال ، لا سيما اذا كان حجم السوق المحلية صغيرا يؤدي الى انشاء مشاريع بعيدة عن الحجم الامثل للمشروع ، ويؤدي بالتالي الى حرمانها من الوفورات الداخلية مما يمهسي تكلفة اكبر على الاقتصاد القومي وكفاءة اقل في استغلال الموارد . كما ان عدم تعرض المنتجات المحلية للمنافسة الداخلية والخارجية بدرجة كافية ، وفي ضوء انخفاض مستوى الفن الانتاجي ، تنخفض الكفاءة الانتاجية ، وترتفع تكاليف الانتاج والا سعار ما يعني عدم مراعاة حقوق المستهلك المحلي او عدم التمكن فيما بعد من النفاذ الى الاسواق العالمية .

ومن جهة اخرى فان استمرار التوجه نحو الداخل لا يحقق المزايا الكثيرة التي يمكن الحصول عليها اذا كان هناك توجه نحو الخارج في نفس الوقت ، او حتى انشاء صناعة موجهة اصلا للتصدير . ان الصادرات الصناعية تمكن مسن

عني الكثير من المكاسب للاقتصاد القومي برصته . فبالإضافة الى ما تحققه من تنوع للصادرات المحلية ، ورفع لمعدل الاستثمار والدخل ، وتحقيق للنمو المضطرب وزيادة للعمالة وكسب للعملة الأجنبية وما يتبعها من زيادة المقدرة الاستيرادية ، فانها تؤدي الى تطوير القدرة الانتاجية وتطبيق المعايير العالمية في الانتاج مما يعمل على الارتقاء بمستوى الجودة وتقليل التكلفة وخفض الاسعار حتى تتمكن من المنافسة في الاسواق الخارجية . كما انها تبني تدريجيا الخبرة التصديرية لدى المنتجين المحليين فيما يتعلق بالانتاج والادارة والتسويق . ومع ما يتصف به الاردن من سوق ضيقة فان سياسة الاستيراد المفتوحة تزيد الامر صعوبة فلا تتمكن الصناعات القائمة من تصريف بضائعها محليا ، وعلى هذا يكون اتساع السوق الناشئ عن التصدير هو المنفذ الوحيد للتغلب على هذه العقبة . (١)

ان علينا ان ندرك وجود حدود لاستراتيجية التصنيع المبنية على احلال المستوردات ، وان المدى الذي يمكن ان تصل اليه دولة ما في اعتمادها على هذه الاستراتيجية يتحدد الى درجة كبيرة بحجم السوق المحلية لهذه الدولة ، وكذلك بالموارد المادية والبشرية ، فاذا كان هذا الحجم صغيرا ، وغالبا ما تكون الموارد المتاحة في هذه الحالة محدودة ، فان ذلك يتطلب عسدم التركيز على الداخل فقط . (٢) وقد اظهرت الدراسات بهذا الخصوص اهمية

(١) للتعرف على تفصيل اكبر لمزايا واهمية التوجه نحو الصادرات الصناعية انظر:

- United Nations, United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), The Background to the Development of Export-oriented Industries, Athens, Nov, 1967, Chapter(1); Bela Balassa, Export Incentives and Export Performance in Developing Countries: A comparative Analysis, "in world Bank Reprint Series No.59, (Reprinted from weltwirtschaftliches Archive 114, 1978; and Albert Hirshman, op.cit., pp.24, 25 .
- United Nation, UNIDO, The Background to the Development of Export oriented Industries, op. cit., p.8. (٢)

الدور الذي تلعبه الصادرات بالنسبة للدول الصغيرة بالذات . ففي دراسة تشينري وتيلر (Chenery - Taylor) (١) حول انماط التنمية ، يتبين اثر وفورات الحجم في الاسراع بعملية التصنيع في البلدان الكبيرة ، الا ان هذا الاثر يتناقص مع زيادة الدخل وربما يصبح لا دور له مع زيادة الصادرات الصناعية من الدول الصغيرة .

كما ان تجارب العديد من الدول النامية تشير الى اهمية التوجه نحو الخارج لا سيما في البلاد صغيرة الحجم . فقد وجهت دول جنوب آسيا مثل كوريا وتايوان وسنغافوره صناعاتها نحو التصدير في مرحلة مبكرة من التصنيع وبدرجة معقولة من النجاح . (٢) وبالمقارنة ، فان عدم الانفتاح على العالم الخارجي في دول امريكا اللاتينية خلال عقد الستينات نتيجة لاستمرار التوجه الكبير نحو الداخل ، والذي كان ناجحا في بدايته ، قد ادى الى حرمانها من مزايا كثيرة بحيث كانت النتيجة التأثير السلبي على النمو الاقتصادي وكفاءة الانتاج الصناعي . (٣)

وبالنسبة للاردن فانه يمكن ابقاء المجال مفتوحا امام المنتجين المحليين للاستثمار في انتاج السلع الاستهلاكية سواء للسوق المحلية او للتصدير او للاثنين معا ، لا سيما في المشاريع التي تعتبر حيوية وتؤدي الى توفير كبير في العملة الاجنبية وذات جدوى اقتصادية واضحة ، الا ان الامر يقتضي ايضا ان يكون هناك تركيز على انتاج بعض السلع الوسيطة والرأسمالية طالما كان ذلك مجديا .

وقد ظهر معنا ان تلك السلع حققت احلالا ساليا خلال الفترتين الثانية والثالثة ، وان متطلبات انتاج مصطنعها غير متوفرة بالدرجة الكافية ، الا ان بعضها كالسلع الوسيطة المعتمدة على المواد الاولية المحلية ربما يمكن انتاجها في ضوء توفر وتطور بعض الخبرات الفنية والادارية وامكانية اجتذاب رؤوس الاموال العربية . وان التركيز على مشاريع احلال المستوردات الوسيطة التي تثبت جدواها

Hollis B. Chenery and Lance Taylor, "Development Patterns: Among Countries and over time," The Review of Economics and Statistics, Vol. 1, No. 4 (November 1968), p.395.

Bala Balassa, Export Incentives and Export Performance in Developing Countries, op.cit., p. 27.

Albert Hirschman , op.cit., p. 3.

الاقتصادية امر لازم . اما السلع الانتاجية فيعتقد ان الاستيراد منها سيستمر  
لعدة زمنية اطول بسبب ضعف امكانيات انتاج معظمها و صفر السوق المحلية  
وعدم تشجيع الحكومة لانتاج مثل هذه الانواع من السلع .

اما الصناعات التصديرية فمع انها تعتمد اساسا على مرحلة التصنيع التي يمر  
بها البلد ، الا ان الدول الصغيرة عموما يمكنها ان تبدأ ذلك منذ مرحلة مبكرة .  
ولهذا يستحسن للاردن ان لا تكون صادراته الصناعية مجرد تصريف  
للبيضات الفائضة او التي يصعب تسويقها محليا بسبب المنافسة من المنتجات  
الاجنبية المستوردة ، وانما يتطلب الامر كذلك ان يكون هدف تشجيع وتوسيع  
وتنوع الصادرات من الاهداف الاساسية للتنمية الشاملة والخطط والبرامج الصناعية .  
وفي النتيجة يكون دور الصادرات الصناعية مكملا لدور احلال المستوردات في  
عملية التنمية الصناعية .

#### ج - اهمية التكامل الاقتصادي :

من الممكن ان يؤدي التكامل الاقتصادي بين الدول العربية الى تحقيق  
تنمية اقتصادية ذات قواعد راسخة . والنسبة للتنمية الصناعية ، فان هذا التكامل  
يمكنها من التغلب على عدد من العقبات التي تعترض سبيل الصناعة ، وذلك  
نتيجة لما يتوفر حينئذ من موارد اكبر ومهارات وتنظيم افضل وسوق اوسع  
وربما تقنية احداث مما يسمح بانشاء قاعدة صناعية متنوعة . ( ١ )

ان وضع خطة انتاجية شاملة او التنسيق بين الخطط الانتاجية للدول الصناعية  
الى التكامل ، يؤول الى تحقيق مزايا جمّة . ذلك انه يسمح لاحدى هذه الدول  
ان تخصص في انتاج سلعة واحدة تتطلب ان يكون حجمها الامثل كبيرا ، او  
في انتاج عدد محدود من السلع ( التخصص الافقي ) او من خلال انتاج القطع  
والمكونات والاجزاء لسلعة معينة في منشآت منفصلة ثم تجمع فيما بعد ( التخصص  
الرأسي ) . وان اهمية التخصص الرأسي تبرز بالذات في انتاج السلع الرأسمالية ( ٢ )

( ١ ) J.H.Hensah, " Regional Economic Integration," in United Nations, Planning the External Sector, op.cit., pp.227-265.

( ٢ ) Bela Balassa, The Theory of Economic Integration (Homewood Illinois: Richard D. Irwin, Inc., 1961), pp. 120-144.

ما يسمح لدولة صغيرة كالاردن ان تساهم في انتاج هذه السلع الحيوية  
الديناميكية بعد ان تكون قد ضمنت سوقا واسعة تكفل تحقيق وفورات الانتاج  
الكبير ، وتطبيق الفن الانتاجي المتطور وخفض التكاليف وتوفير امكانيات التسويق ،

ان الشخص في الانتاج المبني على اسس من التكامل الاقتصادي يتضمن  
تسهيل التبادل التجاري وتحريك التجارة (١) . والواقع ان تحرير التجارة شرط  
ضروري للتكامل ولكنه ليس كافيا . وان توسيع اسواق الدول العربية من الاسواق  
الحيوية ، خصوصا وان معظم هذه الدول صغيرة الحجم مما يعني ان محتوجها  
نحو الخارج كبير . وان التصدير منفذ لازم لعقبة ضيق السوق فيها . ومن  
جهة ثانية فان غالبية الدول العربية تتبنى استراتيجيات تنمية متشابهة ، مما  
يعني انه في غياب التنسيق والتعاون سيكون هناك تناقض وتعارض في سياسات  
هذه الدول سواء فيما يتعلق بعلاقاتها مع بعضها او حتى مع العالم الخارجي ،  
ولهذا فان المصلحة العامة تقتضي اعطاء الصادرات والواردات الصناعية بالذات  
اهمية خاصة ، ان تعامل الدول العربية كمجموعة مع العالم الخارجي يمكنها  
من تحسين شروط التبادل التجاري وكذلك من دخول الاسواق الاجنبية ضمن  
خطة متكاملة متوازنة ، فلا تكون صادراتها مجرد مجموعة من الصناعات المتفرقة  
التي تصمم لتكون حلقة في سلسلة من عمليات الانتاج والتسويق الخاضعة من قريب  
او بعيد لهيمنة الشركات المتعددة الجنسية .

وهكذا فان عملية التكامل تعني انشاء اطار للتنمية الاقتصادية على اساس  
اقليمي يهدف اساسا الى الاسراع بالنمو ، كما يهدف ايضا الى تحرير التجارة  
بين الدول العربية ، والى جعل التعامل مع العالم الخارجي اكثر فعالية .

ومالم يتم هذا التكامل او حتى التعاون بدرجة معقولة ، فان الاردن ربما  
لن يتمكن من الاستمرار في الاستفادة من ميزة موقعه الجغرافي ، والاتفاقيات  
التجارية مع الدول العربية لاسيما مع دول السوق العربية المشتركة حيث تنساب  
معظم صادراته الصناعية ، وقد يواجه صعوبات في تصريف منتجاته في هذه الدول ،  
وذلك بسبب احتمال زيادة اعتماد هذه الدول على منتجاتها المحلية نتيجة لاتباعها  
استراتيجيات تنمية تعتمد على احلال المستوردات . ولا يكون امام الاردن مفر من  
محاولة ارتياد اسواق جديدة ، مما يتطلب وضع سياسة محددة اكثر فسادلية لتشجيع  
الصادرات الصناعية .

(١) يثار عادة في هذا المجال نقاش حول اسلوبين للتكامل احدهما منهج (بلاسا)  
الذي ينطلق من تحرير التجارة عبر عدة مستويات حتى يصل الى التنسيق والتكامل  
الاقتصادي الشامل والمنهج الثاني ل (ماجدا) Vajda الذي يبدأ بمرحلة الانتاج  
وتنسيق السياسات النهائية وكذلك التكامل من خلال الاسواق . انظر :



## ثانياً : مدى تحقق الأهداف :

ذكرنا أن تقييم سياسة أحلال المستوردات يجب أن لا يقتصر على قياس أساس الاحلال أهل يجب أن يتعداه إلى بحث الآثار الناجمة عن عملية الاحلال على الاقتصاد الوطني ، وذلك باستخدام عدد من المؤشرات تتعلق أساساً بتحقيق النمو وتخفيف البطالة وزيادة الإنتاجية وتخفيف الضغط على ميزان المدفوعات ، أو بمعنى آخر التصرف على مدى تحقق الأهداف التي اتبعت هذه السياسة لأجلها (١).

وسنقوم في الصفحات التالية بتحليل النمو في الانتاج الصناعي والتقييم الهيكلي في الاقتصاد ومدى استيعاب العمالة ، نتبعه ببحث مدى توفر المتحقق في العملة الأجنبية وتخفيف الصجز في الميزان التجاري ، وأخيراً نتعرض لمسألة الاستغلال الاقتصادي ،

### ١ - النمو في الناتج الصناعي والتغير الهيكلي في الصناعة والاقتصاد :

#### أ) النمو في الناتج :

نما الناتج المحلي الإجمالي للاقتصاد الأردني بمعدلات حقيقية مرضية بالمقارنة مع كثير من الدول النامية (٢) . وقد بلغ المتوسط السنوي لمعدل النمو الحقيقي خلال الفترة (١٩٥٤-١٩٦١) ما يقرب من (٥.٩٪) ، وأصبح (٦٪) خلال الفترة (١٩٦٢-١٩٦٦) . أما خلال الفترة (١٩٦٧-١٩٧٢) فقد ابتلعت الزيادة في الأسعار الزيادة التي تمت في الناتج بالأسعار الجارية . وقد تحسن الوضع خلال الفترة (١٩٧٣-١٩٧٥) أن بلغ هذا النمو (٦٪) (٣) ، وارتفع إلى (٨٪)

P.B. Clark, op.cit., 26.

(١)

(٢) قارن معدلات النمو في الاردن مع غيره من الدول النامية لمدة سنوات في :

البنك الدولي ، تقرير عن التنمية في العالم ، ١٩٧٩ ، باريس : شركة المطبوعات

الصربية ، اغسطس ١٩٧٩ ، الجدول رقم (٢٥) . العمود (١) ، ملحق ص ١٢ .

(٣) الأردن ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦-١٩٨٠ ، مرجع

سابق ذكره ، ص ٩٠ .

خلال فترة الخطة الخمسية (١٩٧٦-١٩٨٠) (١)

ويظهر الجدول رقم (٥-٥) تطور الدخل في الأردن خلال فترة من السنوات، ويتضح منه أن الانتاج المحلي الاجمالي بسعر التكلفة (وبالاسعار الجارية) قد ارتفع في السنوات الاخيرة بصورة واضحة، فازداد من ٣٥٨٠ مليون دينار عام ١٩٧٩ إلى ٤٦٢٤ مليون عام ١٩٨٠. أي بمعدل نموي متوسطه (٣٣٪) .

وقد كان النمو في الناتج المحلي حصيلة النمو في القطاعات الاقتصادية المختلفة ومنها الصناعة التحويلية. لقد حقق هذا القطاع معدلات نمو عالية لاسيما في السنوات الاخيرة (٢)، كما يظهر من الجدول (٥-٥)، فارتفع معدل النمو السنوي في المتوسط للدخل من الصناعة التحويلية (بسعر التكلفة) من (٦٧٪) خلال الفترة (١٩٦٧-١٩٧٢) إلى (٣٩٥٪) خلال الفترة (١٩٧٣-١٩٧٥) إلى (٣١٩٪) خلال الفترة الاخيرة (١٩٧٦-١٩٨٠) (٣). لقد ازداد

(١) الأردن المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية

١٩٨١-١٩٨٥، مرجع سبق ذكره، ص ٣٠.

وقد بلغت معدلات النمو الحقيقية للناتج المحلي الاجمالي العربي (٧٤٪) وذلك خلال النصف الثاني من عقد السبعينات، وهو يعكس أساساً الاستنزاف السريع للموارد البترولية وارتفاع اثمانها. أنظر تقرير الدكتور فخري قاسم وري أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية حول الأوضاع الاقتصادية العربية ومؤشرات تطورها واتجاهاتها، منشور في جريدة الدستور، ٤ حزيران، ١٩٨٣، ص ٢.

(٢) بلغ معدل النمو السنوي في المتوسط للدخل المتولد عن الصناعة التحويلية

بسعر السوق (١٥٢٪) وذلك خلال الفترة (١٩٥٩-١٩٦٦)، علماً بأن الفترة المذكورة شهدت استقراراً كبيراً في المستوى العام للأسعار. النسبة محسوبة من الارقام الوازدة في

الأردن، دائرة الاحصاءات العامة، الأمم المتحدة، اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا، الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢-١٩٧٦، (عمان: دائرة الاحصاءات العامة، آذار ١٩٧٨)، ص ١١٦، ١١٧.

(٣) حتى لو أخذنا معدل التضخم في الاعتبار، والذي بلغ متوسطه خلال الفترة

(١٩٧٦-١٩٨٠) حوالي (١٣٪) باعتبار (١٩٧٥=١٠٠) فإن هناك بلا شك نمو

حقيقي كبير في قطاع الصناعة التحويلية، حسب النسبة من الارقام الواردة في:

البنك المركزي الأردني، التقرير السنوي السابع عشر، ١٩٨٠، جدول ٦٥، ص ٤٣.

	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاكتفاء	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
التكاليف	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦
الاجيال	١٣٨٢	١٦٢٥	١٧٤٢	١٥٤٢	١٦٢٦	١٨٢٨	١٨٧٨	١٨٨١	١٩٢٤	١٩٣٤	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦	١٩٤٦

(١٩٧٦ - ٧٦٦٦) ميزان عام في جامعة الازهر (الاسيوط) (٥٠ - ٥٠) ليوم ٢٠٠٠



الدخل من الصناعة التحويلية من ١٣٢٢ مليون دينار عام ١٩٧٠ إلى ١٠٨٤ مليون عام ١٩٨٠ أي تضاعف حوالي ٩ مرات خلال عقد السبعينات،

وللتعرف على تطور مكونات الصناعة التحويلية، لا سيما في السنوات الاخيرة سنستعين بالجدول (٥-٦) الذي يبين الرقم القياسي للإنتاج الصناعي لأهم الصناعات في الأردن. ويتضح من الجدول ان الاتجاه العام هو زيادة هذا الرقم ان ارتفع الرقم القياسي العام (السيط) من ١١٢ نقطة عام ١٩٧٦ إلى ١٩٥ نقطة عام ١٩٨٠ على اعتبار (١٩٧٥=١٠٠). وتحتل الصناعات الكيماوية المرتبة الأولى في تحقيق نمو هذا النمو، لا سيما الدهانات والمنظفات الكيماوية، تليها المواد الغذائية لا سيما المشروبات الغازية، ثم تصفية البترول وإنتاج الورق والكرتون في السنتين الأخيرتين، أما الجلود فنقص إنتاجها في حين ثبت إنتاج البطاريات تقريبا،

ويمكن التعرف بصورة أوضح على حجم النمو في غرور الصناعة التحويلية عن طريق تحليل النمو الحقيقي فيها، وذلك باستخدام الأرقام القياسية لكميات الإنتاج لأهم الصناعات، فجدول رقم (٥-٧) يبين ان الرقم القياسي العام للكميات قد أصبح ٥١٣ نقطة عام ١٩٨٠ على اعتبار سنة ١٩٦٨ أساس، لقد كان هناك زيادة مستمرة في حجم الإنتاج خلال هذه الفترة، وتعاقدت هذه الزيادة خلال الأعوام ١٩٧٢، ١٩٧٥، ١٩٧٦ وكذلك بصورة واضحة خلال السنتين الأخيرتين ١٩٧٩، ١٩٨٠.

وقد احتلت الصناعات الكيماوية المرتبة الأولى أيضا ولا سيما الأدوية والصابون، يليها الأعلاف (التي لم تحقق الانمو بسيطا في القيمة) والحديد وتكرير البترول،

#### ب) هيكل الاقتصاد الاردني :

لقد تبين معنا أن الناتج الصناعي، نما بمعدلات حقيقية في معظم الصناعات، ولكن هل كان هذا النمو كبيرا بدرجة كافية بحيث يساهم بفعالية في أحداث التغيير الهيكلي المستهدف في بنى الاقتصاد القومي؟ قبل الإجابة على هذا التساؤل سنتعرف بإيجاز على وضع هيكل الاقتصاد الاردني، والجدول رقم (٥-٨) يبين توزيع الناتج الصناعي بين القطاعات المختلفة لمدة فترات زمنية.

جدول رقم (٦-٥)  
الرقم القياسي لانتاج أهم الصناعات التحويلية في الأردن خلال السنوات

١٩٧٦-١٩٨٠ (١٩٧٥ = ١٠٠)

١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	النشاط الاقتصادي
٢١٨٧	١٨٦٤	١٤١٨	١٣٣٥	١١٨٨	المواد الغذائية والمشروبات والتبغ
٢١٨٠	١٩٨٢	١٢٦٢	١١٩٣	١٣٥٨	المواد الغذائية
٢٥٣٣	٢٣١٣	١٧١٧	١٥٧٢	١٠٧٨	المشروبات الغازية
١٢٧٩	١٢٧٤	١٠١٧	١٠٥٥	١١٢٢	المشروبات الروحية
٢٢٦٩	١٨٣٨	١٤٣٤	١٣٤٣	١٢٠٩	التبغ والسجائر
١٧٢٣	١٤٨٧	١١٦٨	٩١٣	٩٦١	الانسجة والملبوسات
١٦٣٠	١٤٧٥	١١٤٢	١١١٥	١١٢٨	مواد البناء
١٦٥٢	١٥٥٢	١٢٥١	١٢٢٣	١١٩٦	الحديد
١٥٩٥	١٠٨٩	٩٦٦	٩٤٠	١٠١٨	الاسمنت
٣٤٥٣	٢٦٦٩	٢٧٥٣	١٧٥٦	١٧٣٥	الصناعات الكيماوية
٢٧٤٠	١٦١٣	١٣٩٥	١٠١٦	١٢٣٣	الادوية
٤٦٤٥	٤٩١٠	٣٨٣٩	٣٣٠٠	٢٢١١	الدهانات
٣٠٨٣	٣٤١٨	٥٤١٤	٢٦٥٦	١٦٩٦	البلاستيك
٤٩٦٩	٢٩٠٣	١٩٣٢	١٣٤٧	١٣١٩	للمنظفات الكيماوية والصابون
٢١٠٣	١٩٧٦	١٧٢٩	١٤٣٠	١٣٩٩	تصفية البترول
١٠٠٧	٩٧٦	٩٣٦	١١٥٣	١٠٠٤	الهطاريات
١١٥٣	١٢٤٦	١٢٤٩	١٠١٣	١٢٢٨	الإعلاف
٢٠٩٥	١٧٠١	١١٠٣	١٢٤٩	١٢٨١	الورق والكرتون
٨٥٣	٧٩٣	٩٤٧	٨٤٩	٧٨١	الجلود
١٩٥	١٧٣	١٥٢	١٢٤	١١٢	الرقم القياسي العام (المبسط)

المصدر:

الأردن، البنك المركزي، النشرة الاحصائية الشهرية، المجلد السابع عشر، العدد ٩،  
ايلول ١٩٨١، جدول رقم (٤٥) .



جدول رقم (٥-٨)  
توزيع الناتج الصافي (بالأسعار الجارية) في الأردن بين القطاعات الاقتصادية (٪)

١٩٧٦-٨٠	١٩٧٣-٧٥	١٩٦٨-٧٢	
٨٢٢	٩٠٩	١١١٤	الزراعة، الغابات، صيد الأسماك
٤١	٤٠	١٦	الصناعات الاستخراجية
١٢٢٢	١٠٢٢	٧٩٩	الصناعات التحويلية
٠٩	١٢	١١	الكهرباء والمياه
٧٠	٦٥	٥٠	الإنشاءات
٢٢٢٤	٣١٨٨	٢٧٠٠	مجموع القطاع السلمي
٥٤٧	٦١٩	٦١٧	الخدمات
١٢٠	٦٣	١١٣	الضرائب غير المباشرة

المصدر: النسب محسوبة من الجدول رقم (٥-٥)

يتضح من هذا الجدول ارتفاع الأهمية النسبية لقطاع الخدمات بالنسبة للقطاعات الأخرى، وحتى بالمقارنة مع اقتصاديات الدول المشابهة للأردن في حجم السكان ومعدل دخل الفرد فتعتبر هذه النسب مرتفعة (١). إن الهيكل غير المتوازن للاقتصاد الأردني يعزى إلى عدد من الأسباب لعل من أهمها وجود فائض استيراد كبير بالنسبة لحجم الإنتاج المحلي مما أظهر تحيزاً تجاه قطاع الخدمات.

ويلاحظ ثبات مساهمة الخدمات في الفترتين الأولى والثانية (حوالي ٦٢٪) مع حصول تغير في مكونات القطاعات السلمية والضرائب غير المباشرة، أما خلال الفترة الثالثة فانخفض نصيب الخدمات وأصبح (٥٤٧٪) لصالح القطاعات الناقية.

أما مساهمة القطاعات السلمية في الناتج المحلي الإجمالي فقد ازدادت خلال هذه الفترة بالتدريج وذلك من (٢٧٪) إلى (٣١٨٪) ثم إلى (٣٢٢٤٪) خلال الفترات السابقة على الترتيب. إلا أنها لا زالت في حدود ثلث قيمة الإنتاج المحلي

(١) انظر حول ذلك دراسات المقطع العرضي التي قام بها عدد من الباحثين،

مثل: Hollis B. Chenery, "Patterns of Industrial Growth,"

op.cit., PP 635-636

وكذلك: Hollis B. Chenery and Lance Taylor, op.cit., PP.391-465



فقط. وبالنسبة للصناعة التحويلية فإن مساهمتها في الناتج المحلي ازدادت أيضاً فوصلت (١٢٢٪) خلال الفترة الأخيرة بعد أن كانت (٧٩٪) خلال الفترة الأولى. وبهذا مؤشر على تحسن أداء الصناعة، وعلى أن تحقق الاحلال السالب خلال هذه السنوات، ربما يعود بدرجة أكبر إلى تزايد المستوردات الضخمة.

#### حـ) مستوى التصنيع في الأردن :

فيما يتعلق بدور الصناعة التحويلية في امداد التغير الهيكلي في الاقتصاد، وبيان مستوى التصنيع الذي وصل اليه الأردن، فيوجد عدد من المقاييس لتوضيح ذلك نعرضها في الجدول رقم (٥-٩)

اللقوة الصناعية في الصناعة التحويلية كسبة مئوية من اللقوة الصناعية *	مساهمات القطاعات الصناعية في التصنيع *			مساهمة التصنيع في مجمل الناتج المحلي بسعر التكلفة	مساهمة الصناعة التحويلية في مجمل الناتج الساعي	مساهمة الصناعة التحويلية في مجمل الناتج المحلي بسعر التكلفة	السنة
	الاقتصادات	الكهرباء والماء	الصناعة التحويلية				
-	٢٥	١	٥١	٢٠	٢٢	١٥	١٩٦٨
٦٢	٢٤	٦	٥٢	١٩	٢٠	١٥	١٩٦٩
٧٠	٢٠	٧	٤٨	١٦	٢٠	٨	١٩٧٠
٥١	٢٨	٩	٥٤	١٦	٢٨	٩	١٩٧١
٧١	٢٠	٩	٥٠	١٧	٢٧	٨	١٩٧٢
٧١	٢٩	٧	٤٣	٢١	٢٠	٩	١٩٧٣
٥٩	٢٨	٥	٤١	٢٥	٢٣	١٢	١٩٧٤
٥٨	٣٤	٥	٤٦	٢٥	٢٣	١١	١٩٧٥
٥٥	٣٤	٢	٥٥	٢٨	٤٠	١٥	١٩٧٦
٥٧	٢٣	٢	٥٦	٢٩	٤١	١٣	١٩٧٧
٤٨	٢٨	٤	٤٩	٢٥	٢٤	١٢	١٩٧٨
٥١	٢٦	٣	٤٣	٢٧	٢٥	١٢	١٩٧٩
-	٢٤	٢	٤٨	٢٠	٢٨	١٤	١٩٨٠

(\*) ملاحظة ١ -

المصدر ٢ -

القصور بالمصناعة هنا المفهوم الرابع حيث تمتثل على: التمدين، الصناعة التحويلية، الماء، والكهرباء، الانبعاثات.

١ - مسيت الا نظام اعلاه (عدا العموم الا تخمس الا من الجدول رقم ٥٥٥) النسبية، السنوات المصنفة مع ملاحظ

٢ - الممول الا غير ما يكون من: الأردن، و ايرة الا حصوات المصنفة، المشرة الأخرى المصنفة مع ملاحظ

٣ - ان اللقوة الصناعية المصنفة فقط للمؤسسات التي تشغل نسبة عمال فاعتر.

المقياس الأول : نسبة مجمل القيمة المضافة في الصناعة التحويلية الى الناتج المحلي الاجمالي بسعر الكلفة (١)

وحسب هذا المقياس فان الاردن يصنف ضمن قائمة الدول التي هي في طور التصنيع "Industrializing" . ان تكون النسبة لهذه الدول بين (١٠٪ - ٢٠٪) وحتى عام ١٩٧٥ فان هذه النسبة في الاردن جعلتها ضمن الحدود الدنيا لهذه الفئة من الدول . وقد ارتفعت هذه النسبة لتقترب من الحدود العليا لهذه الفئة عامي ١٩٧٦، ١٩٧٧ ثم عادت لتتخف قليلا فيما بعد بحيث كان متوسط هذه النسبة للسنوات الخمس الاخيرة (١٤٪) .

المقياس الثاني : نسبة القيمة المضافة في الصناعة التحويلية الى القيمة المضافة في الانتاج السلعي (٢)

يبدو ان الاتجاه العام في الاردن هو زيادة هذه النسبة . وقد وصل بدايئة مرحلة الدول شبه الصناعية "Semi-Industrialized" في عامي

(١) United Nations, United Nations Industrial Development Survery (New York: UN, 1974), p.12.

وحسب مقياس لقيئة الأمم فانه اذا وصل نصيب الصناعة المحلي (٣٠٪) أو أكثر فتعتبر الدولة صناعية وتعتبر شبه صناعية "Semi-Industrialized" اذا كانت هذه النسبة بين (٢٠٪ - ٣٠٪) ، وتصنف الى دولة في طور التصنيع "Industrializing" اذا كانت هذه النسبة بين (١٠٪ - ٢٠٪) ، وغير صناعية "Non-Industrialized" اذا كانت هذه النسبة أقل من (١٠٪) .

(٢) World Bank Sector Working Paper, op.cit., p.5.

وحسب التصنيف في المرجع المذكور فان الدول التي لديها نسبة أقل من (٢٠٪) من صناعتها التحويلية في انتاجها السلعي الاجمالي تصنف بانها دولة غير مصنعة، وتلك التي لديها نسبة بين (٢٠٪ - ٤٠٪) تعتبر دولة في طور التصنيع وأما تلك التي لديها نسبة بين (٤٠٪ - ٦٠٪) فتصنف على انها دولة شبه صناعية، وتلك التي لديها نسبة أكبر من (٦٠٪) فهي دولة صناعية .

١٩٧٦ و ١٩٧٧ . حيث تتراوح هذه النسبة عادة لهذه الفئة من الدول بين ( ٤٠٪ - ٦٠٪ ) . كما أن متوسط النسبة في الأردن للفترة ( ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ) يكاد يقترب من بداية هذه المرحلة ( حوالي ٣٨٪ ) .

المقياس الثالث : نسبة القيمة المضافة في الصناعة بمفهومها الواسع الى مجمل الناتج المحلي بسعر التكلفة : ( ١ )

ويتطلب هذا المقياس ان يكون الحد الأدنى لهذه المساهمة هو ( ٢٥٪ ) حتى تعتبر الدولة صناعية ، وان تصل مساهمة الصناعة التحويلية في مجمل الناتج المحلي ( ٦٠٪ ) فأكثر ، والا تقل نسبة الماطين في الصناعة بمفهومها الواسع ( التمديد والصناعة التحويلية ، الماء الكهربائي ، الانشاءات ) عن ( ١٠٪ ) من مجموع السكان . وبالنسبة للأردن لم يتحقق الا الشرط الاول . ان وصل الى هذه النسبة منذ عام ١٩٧٤ . أما فيما يتعلق بالقوى العاملة فقد قدرت هذه النسبة بـ ( ٢١٪ ) عام ١٩٧٩ ( ٢ ) . والواقع ان استيعاب القوى العاملة في الصناعة لا يصل الى الحد المطلوب في هذا المقياس .

وقد بلغت نسبة الماطين في الصناعة التحويلية التي الماطين في جميع النشاطات الاقتصادية ٨٤٪ عام ١٩٦١ ( ٣ ) .

وأصبحت ( ٩٧٪ ) عام ١٩٧٥ ( ٤ ) وعموما تستوعب الصناعة التحويلية الجزء الأكبر من العمال في الصناعة بمفهومها الواسع كما يظهر ذلك من الصمود الأخير في الجدول السابق ، ان ترتفع هذه النسبة الى حدود ( ٦٠٪ ) .

( ١ ) Sutcliffe, Industry and Underdevelopment (London: Addison Wesley, 1971).

( ٢ ) وذلك حسب تقرير المجلس القومي للتخطيط .

( ٣ ) الأردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، القوى العاملة ١٩٧٠ ، ( عمان :

مطبعة دائرة الاحصاءات العامة ، ١٩٧٢ ) ، ص ٤٢ .

( ٤ ) الأردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، نتائج تعداد القوى العاملة ١٩٧٥ ،

( عمان : مطبعة دائرة الاحصاءات العامة ) ، ص ٩ ، ص ٢٨ .

وهكذا ، فتوصل من المقاييس السابقة حول مستوى التصنيع إلى ان الأردن يقسم على الأغلب ضمن فئة الدول التي هي في طور التصنيع ، صحيح انه يصنف ضمن الدول التي هي على عتبة المرحلة شبه الصناعية ، وذلك حسب المقياس الثاني ، إلا أنه يمكن تفسير ارتفاع مساهمة الصناعة في الأنتاج السلعي بأنه الوجه الآخر لتدني مساهمة القطاعات ذات الأنتاج السلعي في الأقتصاد الأردني ، مما يقلل من دقة هذا المقياس في انطباقه على الأردن .

وعلى أية حال ، فإن الصناعة التحويلية الأردنية تمثل جزءاً هاماً من الصناعة بمفهومها الواسع . ويتضح لنا من الجدول السابق انه خلال الفترة الأولى والممتدة حتى عام ١٩٧٣ ، كان هناك ثبات تقريبي في الأهمية النسبية لهذه المكونات . أما خلال الفترة الباقية فإن أبرز التفسيرات هي زيادة نصيب الصناعة الاستخراجية خلال السنوات ( ١٩٧٤-١٩٧٦ ) على حساب قطاع الإنشاءات (١) ، وتحقق العكس خلال السنوات ( ١٩٧٦-١٩٨٥ ) ، في حين بقي نصيب الصناعة التحويلية على حاله تقريباً ( ٥٠٪ ) .

#### د ) هيكل الصناعة التحويلية :

ومن المؤشرات الأخرى للتعرف على مدى النجاح والتقدم في الصناعة التحويلية تركيب الأنتاج الصناعي نفسه . ويبين الجدول رقم ( ٥-١٠ ) هيكل الصناعة التحويلية في الأردن . ويلاحظ أن الصناعات الاستهلاكية الأساسية ( صناعات الغذاء والكساء ) تميل إلى أن تكون أكبر نسبة . وقد كانت مساهمتها في القيمة المضافة الإجمالية لعام ١٩٥٩ حوالي ( ٥٠٪ ) . ومن المعتقد ان تصاحب المراحل الأولى للتصنيع يتوسع عبء الصناعات والصناعات الاستهلاكية على وجه العموم . وقد انخفضت هذه النسبة في السنوات اللاحقة وخصوصاً عام ١٩٧٩ .

والملاحظة الثانية هي صيق قاعدة الصناعة الأساسية في الهيكل

الصناعي وينطبق نفس القول على الصناعات

( ١ ) يعود ذلك أساساً إلى ارتفاع الأسعار المالمية لسلسلة الفوسفات ، والتي تعتبر المكون الأكبر للقطاع الاستخراجي .

جدول رقم (٥-١٠)

هيكل النشاط الاقتصادي الأردني ضمن الصناعة التحويلية حسب نوع السلع -  
المنتجة - لسنوات متفرقة ( % ) من القيمة المضافة في الصناعة التحويلية

١٩٧٩*	١٩٧٤	١٩٦٨	١٩٦٦	١٩٥٩	النشاط الاقتصادي
					السلع المصنوعة الاستهلاكية الأساسية
١٤٢	١٨٧	١٤٦	١٨٤	٢٢٦	المواد الغذائية ... الخ
١٢٢	٦٠	٥٦	٥٨	٥٣	السجائر
٢٣	٨٤	٥٨	٥٢	٤٢	النسيج
٣٧	٥٦	٧٢	٩٤	١٨٣	الملابس والأحذية
٣٢٤	١٣٨٧	٣٢٢	٣٨٨	٥٠٤	مجموع السلع المصنوعة الاستهلاكية الأساسية
					السلع الرأسمالية والسلع المتصلة بها
١٦٢	١١٤	١٩٣	١٤٦	١٦٥	المنتجات المعدنية
١٥٢	١٧٠	٨٥	٨٢	٧٢	المنتجات المعدنية والآلات
١٧	١٧	١٦	٢١	٣٢	معدات النقل
٣٣١	٣٠١	٢٩٤	٢٥٧	٢٦٩	مجموع السلع الرأسمالية
					السلع الأخرى
٤٨	٣٤	٥٢	٥٣	٥٦	الخشب والفلين
٢٥	١١	٤٩	٨٨	١٠٨	الأثاث والمفروشات
٢١	١٨	٥٦	٥٧	٥٤	الورق ومنتجاته
٥٨	٢٧	٣٧	٢٢	٢٧	الطباعة والنشر
٥	٢٧	١٨	١٧	٥٤	الجلود ومنتجاتها
١٥٣	٥٠٠	٥٢	٥٣	٥٩	منتجات المطاط
١٢٠	٦٧	٦١	٥٥	١٣	المنتجات الكيماوية
١٩	١٥	١٨١	١٤٦	-	منتجات البترول
					الصناعات المتفرقة
٢٤٥	٣١٢	٣٧٣	٣٥٥	٢٢٦	مجموع قطاع السلع الأخرى

ملاحظة :-

\* أفرد بند خاص عام ١٩٧٩ للخدمات الصناعية وكان في السابق يرد ضمن بند  
الصناعات، لذا فإنه تمكيناً للمقارنة، تم توزيع القيمة المضافة في بند الخدمات  
الصناعية (تمثل ٥٥٪ من المجموع) على فروع الصناعات ذات العلاقة.

المصدر :-

النسب محسوبة من الجداول الواردة في المصادر التالية :-

- ١ - الأردن، دائرة الاحصاءات العامة، تقرير الدراسة الصناعية ١٩٦٨، (عمان :  
مطبعة دائرة الاحصاءات العامة، شباط ١٩٧٠). وذلك للسنوات ١٩٥٩، ١٩٦٦،  
١٩٦٨.
- ٢ - الأردن، دائرة الاحصاءات العامة، النشرة الاحصائية السنوية ١٩٧٥، نتائج التعداد  
الصناعي لعام ١٩٧٤، (عمان : مطبعة دائرة الاحصاءات العامة، ١٩٧٥) ص ٩٠،  
وذلك لسنة ١٩٧٤.
- ٣ - الأردن، دائرة الاحصاءات العامة، التعداد الصناعي ١٩٧٩، تشرين الاول ١٩٨١  
جدول رقم (٥) ص ٦٨.

الاستخراجية (١) . وحيث أن هذه الصناعات هي تغذى الفروع الأخرى للصناعات التحويلية . فانه نتيجة لذلك تعتمد الصناعات الأخرى على العالم الخارجي بدرجة كبيرة في استيراد احتياجاتها . وعلى ذلك فان علاقات الترابط والتكامل بين الفروع المختلفة للنشاط داخل قطاع الصناعة التحويلية محدودة .

ويبدو أن هناك بوادر على تحسن هذا الوضع ان زادت أهمية الصناعات الاستخراجية في السنوات الأخيرة ، وانشئت بعض الصناعات المعتمدة عليها ، مثال ذلك صناعة الأسمدة . كما أن مساهمة المنتجات المعدنية والآلات في القيمة المضافة الاجمالية قد زادت لا سيما منذ منتصف السبعينات .

وأما قطاع السلع الأخرى فيلاحظ تزايد الأهمية النسبية لبعض الفروع ، وبالذات المنتجات الكيماوية والورق (٢) .

وجملة القول ، فان الناتج المحلي الاجمالي قد حقق نمواً حقيقياً مرضياً في معظم الفترات ، وقد أثر نمو الصناعة التحويلية الجيد على نمو هذا الناتج ، كما أن نموها في التأثير على بنحان الاقتصاد القومي ، ان تزايدت مساهمة الصناعة التحويلية في مجمل الناتج المحلي ، وهذا يشير الى أن دور هذه الصناعة في احداث التغير الهيكلي المنشود قد بدأ بالتطور لا سيما منذ عام ١٩٧٣ . عدا بالاضافة الى التغير الحاصل في تركيب الناتج الصناعي نفسه . الا أن هذا ليس كافياً ، ان زالت الصناعات

(١) بلغت مساهمة الصناعة الاستخراجية في قطاع الصناعة والتعدين (١٥٦٪ ، ١٤٥ ، ١٥٧ ، ٢٦٤ ، ١٧١٪) وذلك للاعوام (١٩٥٩ ، ١٩٦٦ ، ١٩٦٨ ، ١٩٧٤ ، ١٩٧٩) على الترتيب . انظر :

الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، تقرير الدراسة الصناعية ١٩٦٨ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٠ . وذلك للسنوات ١٩٥٩ ، ١٩٦٦ ، ١٩٦٨ .

الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، النشرة الاحصائية السنوية ١٩٧٥ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٩٠ ، لسنة ١٩٧٤ .

الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٧٩ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٨٠ .

(٢) فيما يتعلق بالسلع الوسيطة ، أظهر جدول المدخلات والمخرجات للاقتصاد الاردني لعام ١٩٧٩ ، ان (٣٤٪) من التوجهات النهائية للصناعات التحويلية كانت للطلب الوسيط .



التحولية قاصرة عن أحداث التضخم الكافي الذي يضمن النمو المضطرب في الاقتصاد المحلي، كما ان استهداف هذا القطاع للعماله لا زال محدودا .

وعلى أية حال ، لقد تبنى الأردن استراتيجية للتصنيع من خلال أحـــــلال المستوردات لأكثر من عقلايين من الزمن ، ولم يصبح للصادرات الصناعية بمســـــاهمـــــة الالهية الا حديثا . وقد حقت هذه الاستراتيجية كاستراتيجية مرادفة للتنمية الصناعية (١) نجاحا لا بأس به كما بينا ، الا أنه لم يكن كافيا . ويعزى ذلك الى عديد من المشاكل التي تحد من نمو هذا القطاع أهمها ضيق السوق المحلية الذي يحمق دخول منشآت جديدة في بعض الفروع ، أو يحمق توسع المنشآت القائمة او حتى انشاء بعض الصناعات التي تتطلب حجما اقتصاديا أكبر لمنشآتها ما تستوعبه السوق المحلية وذلك في ضوء عدم وجود سياسة تدمجية كافية للصادرات ، ومن المشاكل أيضا عدم كفاية البنية الأساسية في الاقتصاد وارتفاع اسعار الاراضي والطاقة وتكاليف النقل . وتفتقد الصناعة الى العمالة الماهرة الكافية والخبرة الفنية اللازمة والقدرة المحلية الكافية في مجالات تصميم المشاريع الصناعية وتحديد فرص الاستثمار وتنفيذ المشاريع وتشغيلها وادارتها . وتعماني الصناعة من عدم كفاية الموارد الأولية والوسيلة المحلية ، وعدم الترابط بين القطاع الزراعي والقطاعات الأخرى لا سيما الزراعة والتمدين ، هذا بالإضافة الى العشوائية أحيانا في رسم وتنفيذ سياسة الحكومة تجاه هذه السياسة .

ولا شك أن وضع وتنفيذ سياسة حكومية مبنية على ضغط عام واضح بالدرجة التي تسمح بها الظروف ، واتباع سياسة فعالة لتوسيع السوق المحلية من خلال تشجيع الصادرات الصناعية والمصل على تهيئة المناخ الاستثماري الملائم للقطاع الخاص لا سيما في حال استمرار الاستقرار السياسي والاقتصادي سيكون له أثر كبير في دفع عجلة التصنيع وتحقيق النمو المضطرب في الدخل القومي .

٢ - تحقيق الوفرة في العملة الأجنبية ، وتخفيض العجز في الميزان التجاري ؛

تحقيق الوفرة في العملة الأجنبية ؛

تبين معنا من قياس الاحلال أنه تحقق وفرة في العملة الأجنبية خلال الفترة الأولى فقط (١٩٥٩-١٩٦٦) ، أما فيما بعد فقد كان هناك عجز فيها واستنزاف لها

(١) ذلك ان بعض التمريفات الواسمة للتصنيع الاحلالي تعتبر ماثلة تقريبا للتنمية الصناعية ، أنظر .

لا سيما في السنوات الأخيرة، أي أنه لم يكن لسياسة احلال المستوردات الصناعية دور في تحسين مركز ميزان المدفوعات. ويرى البعض ان الاهتمام في المراحل الأولى للتنمية يجب ألا يكون منصبا على تحقيق الوفرة في العملة الأجنبية بل على الاستخدام الكفء لما يتوفر منها، بحيث يؤدي ذلك إلى تنمية متسارعة مضطربة (١).

وقد تخطى الأردن المراحل الأولى للتنمية، وكان من المؤمل ان تؤثر عملية احلال المستوردات ايجابيا على ميزانه الخارجي. ولكن على العموم، فان ميزان المدفوعات الأردني ذو مركز جيد. وقد حقق فائضا في أغلب السنوات لا سيما في السنوات الأخيرة. كما أن احتياطية من العملات الأجنبية تزيد من ١٧٥ مليون دينار في نهاية عام ١٩٧٥ الى ٦٢٣ مليون في نهاية عام ١٩٨٠ (٢). وقد كان للفوائض التي تتحقق في معظم بنود عدا الميزان دور في تمويل عجز الميزان التجاري. مثل الفائض في حساب الخدمات وحوالات الأردنيين العاملين في الخارج وصافي الدخل من عوامل الاستثمار في الخارج والقروض والأهم من ذلك التحويلات الجارية والرأسمالية للحكومة. ان لا توجد لدينا مشكلة تتعلق بميزان المدفوعات في المدى القصير، وانما يتصلق الأمر بالميزان التجاري، أي بالصادرات السلعية والواردات السلعية، وبميزان المدفوعات في الابد الطويل اذا خف تدفق المساعدات او حوالات الأردنيين.

#### الميزان التجاري:

تتصف الدول الصغيرة على العموم بأن اقتصادها يكون متجها نحو الخارج بصورة كبيرة. وقد أظهرت دراسات المقطع العرضي لأنماط النواحي نسبة التجارة الخارجية إلى مجمل الناتج القومي تمتد على حجم الدولة أولا، كما تعتمد على مرونة النمو المشتقة كدوال في متوسط دخل الفرد فيها (٣). وفي الأردن، بلغت نسبة التجارة الخارجية (المستوردات + الصادرات) إلى الناتج القومي الاجمالي (٤٠٪) في المتوسط خلال عقد الستينيات، وأصبحت (٦٦٪) تقريبا خلال السبعينات، وقد بلغت (٨٥٪) في

P.B. Clark, op.cit., p.26. (١)

الأردن، المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الاقتصادية الاجتماعية (٢)

١٩٨١-١٩٨٥، مرجع سبق ذكره، ص ١٢.

Hollis B. Chenery and Lence Taylor, op.cit., pp.392-396. (٣)

خلال الفترة (١٩٧٦-١٩٨٠) (١).

والمطلع على ارقام التجارة الخارجية (الملحق رقم ٦) يجد أن الاتجاه العام لها هو زيادة الصادرات والمستوردات، كما يجد أن القيمة المطلقة للمستوردات اكبر بكثير من قيمة الصادرات، ولذا يوجد عجز في الميزان التجاري. وعليه فانه بالرغم من أن معدل نمو الصادرات أكبر من معدل نمو المستوردات - كما يظهر من الجدول (٥-١١) إلا أن هذا العجز لا زال مستمرا ومتزايدا بالأرقام النسبية (الى الناتج المحلي - ي) وبالأرقام المطلقة أيضا (الملحق رقم ٦).

(١) أما نسبة التجارة الخارجية (الصادرات الوطنية + المستوردات - المصداد - تمديرها) الى الناتج المحلي الاجمالي فبلغت :

(٤٣٪، ٤٦٪، ٤٤٪، ٥٠٪، ٥٣٪، ٩٠٪) للسنوات (١٩٥٤، ١٩٥٩، ١٩٦٦، ١٩٧٢، ١٩٧٧، ١٩٨٠) على الترتيب.

حسبت النسب من :

أرقام الناتج المحلي :

الأردن، دائرة الإحصاءات العامة، الأمم المتحدة، اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا، الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢-١٩٧٦، مرجع سبق ذكره، ص ١٥٠،

١٥١

وكذلك، الأردن، البنك المركزي الأردني، النشرة الاحصائية الشهرية، المجلد

الثامن عشر - العدد الاول، (كانون ثاني ١٩٨٢)، جدول رقم (٤١).

أما ارقام التجارة الخارجية فمأخوذة من الملحق رقم (٦).

جدول رقم (٥-١١)

مساهمة بنود الميزان التجاري الاردني في مجمل الناتج المحلي ، معدلات نمو هذه البنود ( % )

١٩٥٤-٦١	١٩٦٦-٧٣	١٩٧٧-٧٣	١٩٧٧-٧٣	١٩٧٧-٧٣
٤٤٤٩	٤٠٠٩	٣٥٠١	٦٩٥٥	٩٧٢٦
٥٠٦	٦١	٧٠	١٦٢٢	٢٣٢٦
٣٩٢٣	٣٤٢٨	٢٨٧٧	٥٣٢٣	٧٧٢٧
١١٢٣	١٠٠٤	٦٨٨	٣٥٢٩	٢٦٠
١٦٢٣	١٤٢٩	١٠٢٥	٥٧٢٣	٢٩١١
١١٢٦	٩٢٩	٦٢٦	٣٥٢٦	٢٥٢٢

المصدر : حسب النسب من الملحق رقم (٦) .

لقد كانت قيمة الصادرات ٢٢٨ مليون دينار عام ١٩٥٤، ارتفعت الى ١٤٢٢ مليون عام ١٩٦٨ ثم الى ٤٨٩٩ مليون عام ١٩٧٥، وبلغت ١٧١ مليون عام ١٩٨٠. في حين كانت قيمة المستوردات ١٩٢٨ مليون دينار، ٥٧٢٥ مليون، ٢٣٤٤ مليون ١٩٦٦. مليون للسنوات السابقة على الترتيب. لذلك كان المعجز في الميزان التجاري للسنوات السابقة بالترتيب نفسه : ١٧ مليون دينار، ٤٣٢٢ مليون، ١٥٨١ مليون، ٥٤٤٢ مليون وذلك كما يظهر من الملحق رقم (٦) .

لقد استطاعت الصادرات الاردنية تحقيق نمو واضح، ظهر أثره في نسبتها الى مجمل الناتج المحلي، ان ارتفعت هذه النسبة من أقل من العشر في بداية السبعينات الى اكثر من الخمس في نهايته. كما حدث فيها بعض التنوع. فازدادت قيمة صادرات الصناعة التحويلية من ٢ مليون دينار عام ١٩٦٨ الى ٩٢٧ مليون عام ١٩٧٤ ثم الى ٤٧٢١ مليون عام ١٩٨٠، محققة نمواً متوسط معدل السنوي (٣١٥٪) خلال الفترة (١٩٦٨-١٩٧٥)، واصبح (٣٨٥٪) خلال الفترة (١٩٧٦-١٩٨٠). أما نسبة صادرات الصناعة التحويلية الى ناتج الصناعة التحويلية فقد ازدادت من (٢٪) عام ١٩٦٨ الى (١٣٪) عام ١٩٧٤ والى (١٣٪) عام ١٩٧٩. كما ارتفعت نسبتها الى مجمل الصادرات الوطنية من (١٦٥٪) عام ١٩٦٨ الى (٣٩٢٪) عام

١٩٧٩، وكان متوسط الزيادة السنوية لها خلال هذه الفترة (٣٩٪)، وفيما يتعلق بنسبتها الى مجمل الناتج المحلي فلا زالت منخفضة الا أنها ارتفعت من (١٤٪) عام ١٩٦٨ الى (٦٢٪) عام ١٩٨٠، وتظهر هذه المؤشرات مدى الانجاز الذي حققته الصادرات الصناعية الاردنية (١)، إلا أن هذا كان عموماً أقل من استهدافه الخطط الاقتصادية، وأقل مما حققه بعض الدول النامية (٢).

أما المستوردات فقد فاق معدل الزيادة فيها معدل النمو في الناتج المحلي. وبلغت نسبة المستوردات الكلية الى مجمل الناتج المحلي (٩١٪) في المتوسط خلال الفترة ١٩٧٤-١٩٧٩، وارتفعت مساهمة المستوردات الكلية في المروض الاجمالي من (٢٩٪) عام ١٩٦٨ الى (٤٨٪) عام ١٩٧٩.

(١) يقل هذا الانجاز فيما يتعلق بمعدلات النمو، اذا أخذنا التضخم في الحسبان.

(٢) بلغ متوسط معدل النمو (باستخدام الاسعار الجارية) في الصادرات الصناعية التحويلية لعدد من الدول النامية خلال الفترة (١٩٦٦-١٩٧٣) كالتالي:

(٣٨٥٪، ٢٢٧٪، ٧٢٪، ١٧٥٪، ٥٠٪، ٤٢٪، ٤٧٪) وذلك في البرازيل، كولومبيا، الهند، اسرائيل، كوريا، سنغافورة، تايلان على الترتيب.

أما مساهمة صادرات الصناعات التحويلية في ناتج الصناعة التحويلية فقد تغيرت خلال الفترة (١٩٦٠-١٩٧٣) كالتالي:

تغيرت من (٤٪ - ٤٤٪) في البرازيل، ومن (٢٪ - ٧٥٪) في كولومبيا،

ومن (٩٧٪ - ٨٦٪) في الهند، ومن (٧٩٪ - ١٤١٪) في اسرائيل، ومن

(٩٪ - ٤٠٪) في كوريا، ومن (١١٢٪ - ٤٢٦٪) في سنغافورة،

ومن (٨٦٪ - ٤٩٩٪) في تايلان.

انظر:

Bela Balassa, Export Incentives and Export Performance in Developing Countries, op.cit., PP. 35,36.

وتعزى الزيادة الكبيرة في المستوردات الى عدد من العوامل اهمها، زيادة الطلب على السلع الرأسمالية والوسيطة المستوردة كمتلزمات للانتاج المحلي المتزايد، وكذلك نتيجة لزيادة الطلب على السلع الاستهلاكية. هذه الزيادة الناجمة عن تزايد السكان وتزايد الدخول النقدية المتاحة للانفاق. كما تعود هذه الزيادة أيضا الى تغير النمط الاستهلاكي بفعل عامل التقليد والمحاكاة وخصوصا لدى بعض الفئات السكانية التي توفرت لديها قوة شرائية كبيرة بسبب زيادة التحويلات من الخارج وبسبب صور الكسب السريع كالمهاربة، عدا بالاضافة الى تهاون الدولة في ترشيد الاستيراد.

ان هدف تخفيض المعجز العزم في الميزان التجاري الذي تطلعت اليه مختلف الخطط الاقتصادية في الاردن، قد تحقق جزئيا فقط، ان انخفضت نسبة التزايد في هذا المعجز منذ عام ١٩٦٢ لغاية عام ١٩٧٢ ثم عادت هذه النسبة لترتفع الى (٣٥٦٪) خلال الفترة (١٩٧٣-١٩٧٥)، وانخفضت من جديد في الفترة الاخيرة حتى أصبحت حوالي (٢٥٪)، كما يظهر من الجدول السابق. أما تخفيض قيمة المعجز فتحقق لسنوات محدودة فقط منها عام ١٩٧٨.

#### وسائل تخفيض المعجز في الميزان التجاري:

لتحقيق هذا الهدف لابد من اتباع سياسات واتخاذ اجراءات أكثر فعالية مما اتبع في السابق، وذلك في مجالي تشجيع الصادرات واحلال المستوردات.

#### (١) تشجيع الصادرات:

يتعدى هدف تشجيع الصادرات تخفيض المعجز في الميزان التجاري، ان يحقق أهدافا أخرى مهمة تتعلق بالنمو وزيادة حصيلة الدولة من العملات الأجنبية وغيرها من الاهداف التي تتزايد أهميتها بالنسبة لبلد صغير كالاردن. وفي الواقع، لا توجد في الاردن سياسة محددة لتشجيع الصادرات. ويقتصر الأمر على عقد الاتفاقيات التجارية واتخاذ بعض الاجراءات التشجيعية من آن لآخر والتي تعتبر محدودة بالقياس مع ما تقدمه الدول النامية الاخرى (١).

ولهذا على الحكومة أن تولي الصادرات، والصادرات الصناعية بالذات، اهتماما خاصا بحيث يتبلور هذا الاهتمام كهدف لسياسة واضحة محددة، ويؤخذ في الاعتبار

(١) بشينه المحتسب، "سياسة تشجيع الصادرات السلمية في الاردن" بحث مطبوع على الاستانسل، قدم للمدكتور احمد قطناني، كلية الاقتصاد والتجارة / قسم الدراسات العليا، جامعة الاردنية ١٩٧٦، ص ١٧-٣٧.

عند وضع الخطط الصناعية بصفة عامة، وخطط المنشآت الاقتصادية أيضا. كما يتوجب تعيين الاجراءات والادوات اللازمة اتباعها، ثم تنفيذ ذلك بصورة سليمة. ان الاجراءات التي تتخذ لتشجيع الصادرات يجب ان تكون على كافة المستويات. منها ما يتعلق بالاجراءات العامة التي تمنى بايجاد المناخ الاستثماري الذي يشجع على زيادة الانتاج المحلي، وكذلك الاجراءات على مستوى القطاع الخاص، والاجراءات على مستوى القطاع العام (١).

ويشار بهذا الخصوص موضوع تخفيض العملة الاردنية - التي يمتد ان قيمتها - مبالغى فيها (٢) - على اعتبار ان ذلك يمكن ان يؤثر على المستوردات والصادرات معا، بحيث يتحسن مركز الميزان التجاري. وقد يتعارض مثل هذا الاجراء مع هدف تخفيض معدلات التضخم المحلية، ومع مبدأ عام درج الاردن على تبنية وهو المحافظة على - استقرار قيمة العملة الاردنية، خصوصا وان هذا المبدأ قد أصبح اكثر رسوخا وخسرا في محاولة لاجتذاب الاستثمارات الاجنبية والتي تتأثر بمدى ثبات سعر صرف العملة الاردنية. والواقع أن هذا الاجراء يجب ان ينظر اليه من عدة زوايا سياسية واقتصادية، كما يتطلب دراسة شاملة لوضع وحجم المادرات الاردنية ومدى حاجتها الى مثل هذا الاجراء. وان اتخاذا مثل هذا الاجراء يتطلب اولا دراسة كافة الاعتبارات المتعلقة به.

#### (ب) احلال المستوردات:

ان احلال المستوردات يعني تطبيق سياسة شاملة للاحلال تتعلق بالسلع الزراعية والصناعية والمدخلات المختلفة الأولية وشبه الصناعية، ما امكن ذلك. وتشكل المستوردات الضدائية نسبة كبيرة من المستوردات الاردنية (حوالي الخمس) مما يعني عدم كفاية الانتاج المحلي وحاجة التنمية الزراعية المرورية منها والبلعية وانتاج الثروة الحيوانية الى مزيد من الاهتمام. وبالنسبة لقيمة المستوردات الكبيرة من المواد الخام والمواد الأولية المصدنية فانها قد تعكس قلة المكشوف والمستغل من الموارد الطبيعية في الأردن، بالاضافة الى ارتفاع الاسعار العالمية لها ولا سيما الوقود. أما المنتجات الصناعية فان انتاجنا المحلي لم يستطع مسايرة ارتفاع الميل الحدي للاستهلاك والاستثمار مما أدى الى زيادة المستوردات من السلع الاستهلاكية والانتاجية على حد سواء.

Gatz Werner, Export Promotion for Developing Countries (1)

(Bremen 1969), p.6.

Michael Mazur, op.cit., p.138. (2)

ولهذا يتطلب الأمر تشجيع الانتاج المحلي باستخدام الحوافز الجماعية والتعميلية، والضريبية، كما يتطلب تقليص حجم المستوردات وذلك باتباع سياسة تجارية أكثر فعالية.

وقد يقترح البعض انقاص حجم المستوردات عن طريق فرض القيود الكمية او رفع الرسوم الجمركية بدرجة عالية، الا أن هذا ربما يتهاون جزئيا مع مبدأ توسيع الصادرات، ذلك ان فرض القيود على المستوردات حتى لو استثنى المستوردات الوسيطة والرأسمالية اللازمة للتنمية، فان فرضها على السلع الاستهلاكية يؤثر على التكلفة لانه يعني اسعارا أعلى لهذه المنتجات ما يرفع تكاليف المعيشة ما يتبهما من رفع تكاليف العمل والمنتجات أيضا. ومع ذلك فان ترشيد المستوردات أمر لازم. ان تقليل قائمة المستوردات من السلع الكمالية وغير الضرورية أمر ممكن لو اتخذت الاجراءات الكفيلة بذلك. وهذا في الواقع يتطلب دراسة دقيقة وشاملة لكل أداة من حيث تأثيرها على المتغيرات المختلفة. وعموما يمكن القول بأن منع استيراد بعض أنواع السلع الكمالية الباهظة الثمن، وفرض رسوم عالية على مجموعة من السلع الكمالية قد يكون مفيدا، وان أدى ذلك الى انقاص عائدات الخزينة المحلية، ان يمكن ان تعوض من مصادر اخرى.

ومن الضروري اعتماد السياسات الاقتصادية المناسبة لتوجيه حوالات الأردنيين العاملين في الخارج نحو قنوات الاستثمار الانتاجي بحيث تنحصر الى حد مقبول مع متطلبات التنمية الاقتصادية وبعيد يقل توجيهها نحو القوات غير المنتجة كشراء الأراضي، وشراء السلع المستوردة الكمالية.

كما يمكن انقاص حجم هذه المستوردات باتخاذ اجراءات غير اقتصادية تتعلق بمحاولة تغيير انماط الاستهلاك التي تتجه نحو محاكاة الانماط المتبعة في الدول المتقدمة. وذلك بتشجيع المشتريات من المنتجات المحلية سواء بصورة مباشرة عن طريق قيام مؤسسات القطاع العام بالشراء من الانتاج المحلي اذا توفرت النوعية الجيدة والأسعار المعقولة والكميات الكافية، وبصورة غير مباشرة بتأكيد دور الاعلام في تشجيع المنتجات المحلية وتنظيم الدعاية للسلع المستوردة، ويجب ان يرافق ذلك زيادة فعالية مراقبة جودة السلع المنتجة محليا حتى تضاهي فعلا السلع الأجنبية وتحتوز على رضا المستهلك. ان من واجبات الدولة العمل على ترسيخ قيم استهلاكية جديدة ضمن سياسة انعاشية سليمة تهدف أساسا الى ترسيخ عقلية المجتمع الانتاجية.



وجملة القول ، طالما أن دور الصادرات آخذ في التلور والظهور وفي ضوء ضيق السوق المحلية فانه سياسة لتشجيع الصادرات وبالذات الصادرات الصناعية أمر لازم . وعليه فمن المستحسن الاستمرار في اتباع سياسة تجارية حرة نوعا ما لا تغرض الكثير من القيود ، الا فيما يتعلق بالحد من استيراد السلع الكمالية وغير الضرورية ، وحتس بالنسبة للسلع الضرورية فيجب عمل خطط انتاج مركزة لتوفيرها محليا طالما كان ذلك ممكنا ومجديا سواء أكانت سلعا زراعية أم صناعية أم معدنية ، ويشير الصديده من الدراسات الى أثر تخليل القيود ، وتحرير التجارة في تحقيق النمو الاقتصادي المضطرب . (١)

### ٣ - تحقيق قدر من الاستقلال الاقتصادي :

أدت سياسة احلال المستوردات الصناعية في الاردن الى استبدال جزء من المستوردات بمنتجات محلية ، وقد ازدادت قيمة هذا الانتاج لاسيما في السنوات الاخيرة ، كما ازدادت نسبته الى مجمل الانتاج المحلي بحيث استطاع ان يحدث بعض التغيير في عيكل الاقتصاد ، مما يدعم النمو الاقتصادي ويعطى على اضطرابه ، وما يستتبع ذلك من امكانية الاعتماد على الذات . الا أنه في نفس الوقت تزايدت قيمة مستورداتنا من الخارج . وزادت نسبتها الى مجمل الناتج المحلي بصورة واضحة ، انظر (الطحق رقم ٦) ، حتى ان نمو الصادرات بالرغم من انه اكبر من النمو في المستوردات لم يستطع ان يؤثر على قيمة المعجز في الميزان التجاري الذي استمر بالتزايد .

ويظهر الجدول (٥-١٢) بعض مؤشرات الاستقلال الاقتصادي للاردن خلال الفترة (١٩٥٠-١٩٨٠) . ويمكن تعريف الاستقلال الاقتصادي بصورة مبسطة بأنه مدى ما تتمتع به الدولة من مقدرة للوقوف على قدميها ، أو هو نصيب العناصر المحلية في طول واحتمال هذه المقدرة (٢) .

فلو نظرنا الى العمود (١٠) ، الذي يقيس نسبة فائض الاستيراد (٣) الى الموارد المتاحة نجد ان هذه النسبة تتذبذب صعودا وهبوطا دون ان يتضح لها اتجاه عام ، ولكنها تعتبر مرتفعة ، مما يعني الاعتماد الكبير على الخارج . والواقع أن جزءا

(١) Hollis B. Chenery and Alan M. Strout, "Foreign Assistance and Economic Development," The American Economic Review, Vol. LVI No. 4 (September 1966), pp. 92-710.

(٢) محمد احمد صقر، مرجع سبق ذكره، ص ١٤٠-٢٠١ .

(٣) عن دور فائض الاستيراد في الاقتصاد الاردني يمكن الرجوع الى : Michael Masur, op.cit., pp. 63-75.



رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة	رقم الوثيقة
١٧٦١	١٧٦٢	١٧٦٣	١٧٦٤	١٧٦٥	١٧٦٦	١٧٦٧	١٧٦٨	١٧٦٩	١٧٧٠	١٧٧١	١٧٧٢	١٧٧٣	١٧٧٤	١٧٧٥	١٧٧٦	١٧٧٧
١٧٧٨	١٧٧٩	١٧٨٠	١٧٨١	١٧٨٢	١٧٨٣	١٧٨٤	١٧٨٥	١٧٨٦	١٧٨٧	١٧٨٨	١٧٨٩	١٧٩٠	١٧٩١	١٧٩٢	١٧٩٣	١٧٩٤
١٧٩٥	١٧٩٦	١٧٩٧	١٧٩٨	١٧٩٩	١٨٠٠	١٨٠١	١٨٠٢	١٨٠٣	١٨٠٤	١٨٠٥	١٨٠٦	١٨٠٧	١٨٠٨	١٨٠٩	١٨١٠	١٨١١
١٨١٢	١٨١٣	١٨١٤	١٨١٥	١٨١٦	١٨١٧	١٨١٨	١٨١٩	١٨٢٠	١٨٢١	١٨٢٢	١٨٢٣	١٨٢٤	١٨٢٥	١٨٢٦	١٨٢٧	١٨٢٨
١٨٢٩	١٨٣٠	١٨٣١	١٨٣٢	١٨٣٣	١٨٣٤	١٨٣٥	١٨٣٦	١٨٣٧	١٨٣٨	١٨٣٩	١٨٤٠	١٨٤١	١٨٤٢	١٨٤٣	١٨٤٤	١٨٤٥
١٨٤٦	١٨٤٧	١٨٤٨	١٨٤٩	١٨٥٠	١٨٥١	١٨٥٢	١٨٥٣	١٨٥٤	١٨٥٥	١٨٥٦	١٨٥٧	١٨٥٨	١٨٥٩	١٨٦٠	١٨٦١	١٨٦٢
١٨٦٣	١٨٦٤	١٨٦٥	١٨٦٦	١٨٦٧	١٨٦٨	١٨٦٩	١٨٧٠	١٨٧١	١٨٧٢	١٨٧٣	١٨٧٤	١٨٧٥	١٨٧٦	١٨٧٧	١٨٧٨	١٨٧٩
١٨٨٠	١٨٨١	١٨٨٢	١٨٨٣	١٨٨٤	١٨٨٥	١٨٨٦	١٨٨٧	١٨٨٨	١٨٨٩	١٨٩٠	١٨٩١	١٨٩٢	١٨٩٣	١٨٩٤	١٨٩٥	١٨٩٦
١٨٩٧	١٨٩٨	١٨٩٩	١٩٠٠	١٩٠١	١٩٠٢	١٩٠٣	١٩٠٤	١٩٠٥	١٩٠٦	١٩٠٧	١٩٠٨	١٩٠٩	١٩١٠	١٩١١	١٩١٢	١٩١٣
١٩١٤	١٩١٥	١٩١٦	١٩١٧	١٩١٨	١٩١٩	١٩٢٠	١٩٢١	١٩٢٢	١٩٢٣	١٩٢٤	١٩٢٥	١٩٢٦	١٩٢٧	١٩٢٨	١٩٢٩	١٩٣٠
١٩٣١	١٩٣٢	١٩٣٣	١٩٣٤	١٩٣٥	١٩٣٦	١٩٣٧	١٩٣٨	١٩٣٩	١٩٤٠	١٩٤١	١٩٤٢	١٩٤٣	١٩٤٤	١٩٤٥	١٩٤٦	١٩٤٧
١٩٤٨	١٩٤٩	١٩٥٠	١٩٥١	١٩٥٢	١٩٥٣	١٩٥٤	١٩٥٥	١٩٥٦	١٩٥٧	١٩٥٨	١٩٥٩	١٩٦٠	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦٣	١٩٦٤
١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٧٠	١٩٧١	١٩٧٢	١٩٧٣	١٩٧٤	١٩٧٥	١٩٧٦	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١
١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨
١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥
٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩	٢٠٣٠	٢٠٣١	٢٠٣٢

(١١-٥٥) - فهرس الوثائق في مركز مكتبة جامعة Jordan

ملاحظات:

- \* للسنوات (١٩٥٢-١٩٥٨) أخذ مجمل الناتج المحلي بسمير التكلفة، للسنوات (١٩٥٩-١٩٨٠) أخذ مجمل الناتج القومي بسمير التكلفة، أرقام عام ١٩٨٠ أولية.
- \*\* الموارد المتاحة في أي سنة من السنوات تساوي مجمل الناتج القومي في تلك السنة مضافا إليه فائض الاستيراد في السنة ذاتها.

المصادر:

أرقام الصادرات والمستوردات والتحويلات من جانب واحد مأخوذة من:

- للسنوات ١٩٥٠-١٩٦٣: International Monetary Fund, Balance of Payments Yearbook for 1950-1954 Vol. 8; for 1955-1959 Vol. 12 for 1960-1963 Vol. 16. (Washington: D.C., n.d.), pp. Jordan.
- لسنة ١٩٦٤: البنك المركزي الاردني، التقرير السنوي الثالث ١٩٦٦، (عمان)
- البنك المركزي الاردني (جدول رقم ١٦)؛ للسنوات ١٩٦٥-١٩٦٧:
- التقرير السنوي الخامس ١٩٦٨، جدول رقم (١٦).

للسنوات ١٩٦٨-١٩٧١: البنك المركزي الاردني، النشرة الاحصائية الشهرية، المجلد الثامن - المدد المباشر، (عمان: تشرين اول ١٩٧٢)، جدول رقم (١٤)؛ للسنوات ١٩٧٢-١٩٧٥: المجلد الثاني عشر - المدد ٢٥ أيار ١٩٧٦، جدول رقم (٢٣)،

للسنوات ١٩٧٦-١٩٨٠. المجلد السابع عشر - المدد ٩، ايلول ١٩٨١، جدول رقم (٢٤).

أرقام الاحتياطي مصدرها:

للسنوات ١٩٥٧-١٩٥٨: International Monetary Fund (IMF), International Financial Statistics, Supplement to 1971 (Washington: D.C.), pp. 150-151.

للسنوات ١٩٥٨-١٩٦٤: البنك المركزي الاردني، التقرير السنوي الثالث ١٩٦٦، (عمان: البنك المركزي الاردني، جدول رقم (٤)؛ للسنوات ١٩٦٥-١٩٦٧: التقرير السنوي الخامس ١٩٦٨، جدول رقم (٤).

للسنوات ١٩٦٨-١٩٧١ : البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية

المجلد الثامن - العدد المباشر ( عمان : تشرين اول ١٩٧٢ ) ، جدول رقم ( ٣ ) ، للسنوات ١٩٧٢-١٩٧٥ ، المجلد الثاني عشر - العدد ٥ ، أيار ١٩٧٦ ، جدول رقم ( ٤ ) ، للسنوات ١٩٧٦-١٩٨٠ ، المجلد السابع عشر - العدد ٩ ، ايلول ١٩٨١ ، جدول رقم ( ٤ ) .

ارقام الناتج القومي وصافي الاستثمار محسوبة من الارقام الواردة في :

للسنوات ١٩٥٢-١٩٧٥ : المملكة الاردنية الهاشمية ، دائرة الاحصاءات العامة والامم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا ، الحسابات القومية للأردن

١٩٥٢-١٩٧٦ ، ( عمان : دائرة الاحصاءات العامة ، آذار ١٩٧٨ ) ، صفحات

متفرقة ، للسنوات ١٩٧٦-١٩٨٠ : البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد الثامن عشر - العدد ١ ، ( عمان : البنك المركزي الاردني ، كانون ثاني ١٩٨٢ ) ، جدول رقم ٤١ ، ٤٢ ، ٤٣ .

كثيرا من المستوردات كان سلعا استثمارية أدت الى زيادة الناتج القومي وبالتالي الموارد المتاحة .

عذا مع العلم بان معظم فائض الاستيراد يغطي عن طريق التحويلات من جانب واحد (عمود ٦) ، والتي لا تشكل أية التزامات مادية (١) . وعذة التحويلات قسدا تزايدت بصورة كبيرة لاسيما في السنوات الاخيرة . وقد فاقت نسبة تفنطية فائض الاستيراد عن طريق التحويلات من جانب واحد (١٠٠٪) كما يتضح من العمود رقم (١١) . وتبرز أهمية التحويلات من جانب واحد في الاردن اذا نظرنا الى العمود (رقم ١٢) الذي يبين نسبة التحويلات الى الموارد المتاحة وان عذة النسبة متزايدة وكانت تقترب من النصف عام ١٩٨٠ .

وفيما يتعلق بنسبة الاحتياطي للمستوردات فقد تزايدت في عقد الستينات ثم تناقصت في السبعينات ، وهذا يبين عدم تركيز الاردن على بناء احتياطي كبير من العملات الأجنبية ، واستخدام هذا الاحتياطي بدرجة كبيرة في تمويل المستوردات . وهذا في الواقع يقلل من الاستقلال الاقتصادي ، ان يعني استمرار الاعتماد على المساعدات الخارجية كالتحويلات من جانب واحد ، الا اذا استخدم الاحتياطي في تمويل المشاريع المنتجة دون الاحتفاظ بهذه الازدادة ، فان ذلك سيعزز الاقتصاد الاردني على المدى الطويل .

ومن المؤشرات الأخرى للاستقلال الاقتصادي نسبة مستلزمات الإنتاج المستوردة الى مجموع مستلزمات الإنتاج . وقد بلغت هذه النسبة فيما يختص بالصناعة التحويلية (٦٢٪) عام ١٩٧٩ (٢) . وهذه النسبة العالية تظهر ضعف اعتماد الصناعة على المدخلات المحلية ، وازدياد الاعتماد على الخارج .

بناء على ما تقدم ، يمكن القول بأن الاردن على وجه العموم لا يزال بعيدا عن تحقيق الاستقلال الاقتصادي . والواقع أنه وان كان تحقيق هذا الاستقلال أو درجة عالية منه مطلباً بحد ذاته ، إلا أنه غالباً ما لا يتحقق في المراحل الأولى للتنمية ، وقد لا يتحقق تماما فيما بعد بناء على عوامل كثيرة لعل من أهمها حجم السوق المحلية ومدى انفتاح اسواق التصدير أمامها ، وحجم الموارد الطبيعية المتوفرة . ويمكن تحقيق قدر

(١) انظر حول هذا الموضوع :

بسام الساكت ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣ - ١٢٠ .

(٢) الأردن ، دائرة الاسماء العامة ، التعداد الصناعي ١٩٧٦ ، مرجع سبق ذكره ،

معقول من الاستقلال الاقتصادي أمر مقبول . ويصبح عندنا تركيز على تغيير عميل  
المستوردات تجاه السلع الاستثمارية أكثر من التركيز على مستوى المستوردات (١) . أي  
أن المهم هو استخدام حصيلة الصرف الاجنبي على الكفاً وجه ممكن بحيث يوثق  
هذا على مستوى الاستثمار وبالتالي يرفع معدل نمو الانتاج المحلي وتكون النتيجة  
تقليل اعتماد الاقتصاد المحلي على الخارج وتأثره بالتقلبات فيه .

وعلى الرغم مما سبق فان هناك دلائل على تحسن الوضع في الاردن ، وتحقيق  
قدر من الاستقلال الاقتصادي . فبالنظر الى الجدول السابق عمود (٩) الذي يقيس  
نسبة الصادرات الى المستوردات يتضح ان الاتجاه العام لهذه النسبة هو الزيادة  
الصتمرة لا سيما في السنوات الاخيرة . وقد ازدادت هذه النسبة من حوالي (٢٥٪) في  
بداية الخمسينات الى ما يقرب من (٥٥٪) في منتصف الستينات ، وازدادت حوالى  
(٢٠٪) في نهاية السبعينات (٢) ، وهذا مؤشر جيد على تحقيق بعض الاستقلال .

وانا نظرننا الى نسبة فائض الاستيراد الى الاستثمار الصافي السنوي (عمود ١٣)  
فان هذه النسبة كانت مرتفعة عموماً وقد وصلت اكثر من (٣٠٠٪) في بعض السنوات ،

P.B. Clark, op.cit., p.27.

(١)

(٢) ازدادت هذه النسبة بصورة واضحة بعد عام ١٩٧٣ وذلك نتيجة للزيادة في قيمة  
الصادرات من السلع والخدمات ، والتي تعود بدرجة كبيرة الى زيادة تحويلات  
الأردنيين العاملين في الخارج . تلك التحويلات التي اصبحت تحتل منذ  
بداية عقد الخمسينات الدور الاول في حصيلة صادرات الاردن عموماً  
المنظورة ، وقد تصاعدت بصورة كبيرة منذ عام ١٩٧٦ . والواقع ان الصادرات  
السلعية قد ازدادت ايضاً ، الا أن نسبتها الى مجمل الصادرات من السلع  
والخدمات كانت حوالى الخمس خلال السنوات (١٩٧٦-١٩٨٠) .

انظر : البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، أعداد متفرقة .  
وعموماً ارتفعت نسبة الصادرات السلعية الى المستوردات السلعية حتى كادت  
تقترب من الربع عام ١٩٨٠ كما يظهر من الطحق رقم (٦) .

بالرغم من تذبذبها ، مما يبين أهمية فائض الاستيراد في التكوين الرأسمالي في الاردن .  
الا ان هذه النسبة مع انها بقيت مرتفعة ، فقد تناقصت في السنوات الاخيرة . وهذا يدل  
على ازدياد اعتماد الاردن على مدخراته المحلية في التكوين الرأسمالي . وفعلا فان  
الاتجاه العام لهذه المدخرات هو الزيادة لاسيما عامي ١٩٦٧ ، ١٩٦٨ ، ثم تراجع في  
السنوات التالية ، وعاد للتزايد خلال الفترة (١٩٧٢-١٩٧٦) (١).

وعنك مؤشر آخر على تحسن الوضع هو تركيب المستوردات الذي يشير الى تزايد  
الأعمية النسبية للسلع الاستشارية . وسنبعث هذا الأمر بتفصيل أكبر من خلال الجدول  
التالي الذي يظهر المستوردات حسب استعمالاتها النهائية .

جدول رقم (٥-١٣)

توزيع المستوردات الاردنية حسب الاستخدام النهائي وبيان مصدلات  
النمو فيها - ( % )

١٩٦٦-٨٠	١٩٧٣-٦٥	١٩٧٧-٧٢	١٩٨٢-٧٦	١٩٥٤-٦١	
٤٦	٦١	٥٨	٦٣	٧١	السلع الاستهلاكية
٢٨	٢٣	٢٢	٢٩	١٨	السلع الوسيطة والأولية
٢٥	١٥	١٠	٨	١١	السلع الرأسمالية
٩٩*	٩٩	١٠٠	١٠٠	١٠٠	معدلات النمو
٢٠	١٦	١٠	٩	١١	السلع الاستهلاكية
٢٧	١٥	١	١٧	١٨	السلع الوسيطة والأولية
٢٧	١٤٩	٢١	١٠	١٣	السلع الرأسمالية

(\* ملاحظة :-

يحزى انخفاض مجموع النسب عن ١٠٠٪ خلال الفترتين الاخيرتين الى ازدياد  
بند مواد داخلية في مكان آخر الذي مثل تقريبا ١٪ من المجموع .

المصدر :-

حسبت النسب للفترات أعلاه من الملحق رقم (٧) .

(١) العطلة الاردنية الهاشمية ، دائرة الاعمال العامة ، الأمم المتحدة ، اللجنة  
الاقتصادية لغربي آسيا ، الحسابات القومية للاردن ١٩٥٣-١٩٧٦ ، مرجع  
سبق ذكره ، ص ١٢١-١٤٩ .



ملاحظات على الجدول :

١ - يظهر من هذا الجدول أن السلع الاستهلاكية تكون الجزء الأكبر من المستوردات يليها السلع الوسيطة ( عدا الفترة الاعيرة ) فالسلع الاستثمارية معلما بأن المجموعات الثلاث شهدت تطورا كبيرا في قيمتها المطلقة خصوصا منذ عام ١٩٧٣ ، وذلك كما يظهر من الملحق رقم (٧) .

٢ - فيما يتعلق بمعدلات النمو، فإن السلع الاستثمارية سجلت أعلى معدل للنمو وذلك منذ الفترة ١٩٦٧-١٩٧٢ ، يليها السلع الوسيطة فالسلع الاستهلاكية .

وقد بلغ متوسط معدل النمو في السلع الاستثمارية خلال الفترة (١٩٧٣-١٩٨٠) حوالي (٧٩٪) في حين كان هذا المعدل (٤١٪) ، (١٨٪) للسلع الوسيطة والاستهلاكية على التوالي .

ان ارتفاع الميل الحدي للاستيراد في الأردن والذي بلغ (٨٦٪) قد أدى الى ازدياد مستورداتنا بصورة كبيرة . وقد كان هذا الميل (٢٤٪) للسلع الوسيطة ، (٢١٪) للسلع الاستهلاكية ، (٤٠٪) للسلع الاستثمارية (١) .

وما سبق مؤشرا على ان تركيب المستوردات يتنقل لصالح السلع الاستثمارية .

٣ - نتيجة للملاحظة السابقة فقد ظهر تغير واضح في مكونات المستوردات . وهو تناقص نصيب السلع الاستهلاكية لصالح السلع الوسيطة والرأسمالية ، وبالذات السلع الرأسمالية خصوصا في السنوات الاخيرة . فقد أصبح نصيب السلع الاستثمارية والاستهلاكية متعادلا تقريبا . وهذه الظاهرة تعكس تطورا ايجابيا يتفق ونشاط التنمية والتطور الذي يشهده الأردن .

وعند دراسة مكونات كل مجموعة من المجموعات السابقة نجد انه بالنسبة للسلع الاستهلاكية ، تشكل المستوردات من المواد الغذائية الجزء الأكبر ، ويتجاوز هذا الجزء عادة نصف المستوردات من سلع الاستهلاك النهائي ، ويبلغ حوالي خمس مجموع المستوردات . أما بالنسبة للسلع الوسيطة فيشكل النفط الخام النسبة الكبرى لا سيما منذ ارتفاع أسعاره بعد حرب ١٩٧٣ . ففي حين كانت نسبة النفط الخام المستورد تشكل

(١) النسب محسوبة للسنوات (١٩٧١-١٩٧٧) انظر:

M.Smadi and M.Amerah, Composition Of Visible Imports: An Industrial Development Potential, Royal Scientific Society, Economic Department, ( April 1979 ), P.18.

أقل من خمس قيمة المواد الخام المستوردة عام ١٩٧٤ (قبل احتساب الزيادة في الأسعار) فإنها أصبحت تشكل أكثر من ثلث قيمة المستوردات من المواد الخام فيما بعد. أما السلع الانتاجية فإن الآلات وصدمات النقل تمثل النسبة الكبرى فيها.

ويمكن تفصيل الزيادة الكلية في المستوردات عام ١٩٨٠ كالتالي :

( ٣٥٥ ٪ ) تعود الى زيادة المستوردات النفطية ( ٢٤١ ٪ ) نتيجة لزيادة الاسعار ( ٣٣٢ ٪ ) نتيجة لزيادة الكميات، ( ٢٨ ٪ ) نتيجة للزيادة في قيمة المواد الغذائية، ( ٣٦٥ ٪ ) نتيجة للزيادة في قيمة المعدات والآلات والأدوات. وتعود الزيادة فسي مستورداتنا من الآلات الى تنفيذ بعض المشاريع الأساسية الضخمة مثل شركة الاسمدة وشركة البوتاس واستيراد طائرة بوينغ للطبوط الجوية الملكية، بالإضافة الى ذلك فقد تم خلال كل من عام ١٩٨٠ وعام ١٩٧٩ ترخيص ٢٣٢ مصنعا جديدا برأس مال قدره ٢٣٧ مليون دينار ما أدى الى زيادة المتطلبات الاستيرادية من التجهيزات الصناعية (١).

٤ - ان ارتفاع الاغصية النسبية للمستوردات من السلع الرأسمالية بهذا الشكل الواضح يؤكد أمران أساسيان؛ الأول، ان التنمية الحالية المتسارعة تتطلب المزيد من معدات المستوردات. والثاني، ان نطاق احلال المستوردات لهذه المجموعة من السلع محدود في الأردن. وقد يستمر ذلك لفترة من الزمن ما يعني استمرار الاعتماد على الخارج. وقد تكلمنا في السابق عن ضرورة محاولة انتاج المزيد من السلع الوسيطة وحتى السلع المتكاملة الاستثنائية التي يتمكن الأردن بفردة او بالتعاون مع الدول العربية من انتاجها.

---

(١) الأردن، البنك المركزي الأردني، التقرير السنوي الحادي عشر، ١٩٧٤.

ص ٥٢.

والتقرير السنوي الرابع عشر، ١٩٧٧، ص ١٠٤، التقرير السنوي السابع عشر، ١٩٨٠.

ص ٦٦.

## الفصل السادس النتائج والتوصيات

أولاً : اعتمدت تجربة الاردن في التصنيع اساسا على استراتيجية احلال المستوردات، اذ كان اسلوب التنمية الصناعية مركزا على الداخل، ولم يبدأ بالتوجه نحو الخارج الا في بداية عقد السبعينات، وتبلور اكثر في منتصفه، واخذ ينال الاهتمام الجدي في نهايته.

وقد لا تكون هذه الاستراتيجية هي المثلى لحرار التنمية الصناعية فسي الاردن كبلد نام، لانها تقوم على استبدال منتجات وجدت اصلا لتلبية طلب فسي دول متقدمة تختلف عن اوضاعه في كثير من الامور. وكان من نتيجتها انشاء صناعات متفرقة هنا وهناك، وليس بناق قاعدة صناعية متكاملة مترابطة الاجزاء. فالتداخل بين فروع الصناعة محدود، والترابط بينها وبين القطاعات الاقتصادية الاخرى قليل.

ثانياً : ارتأت سياسة احلال المستوردات الصناعية بلوغ عدد من الاهداف، تتمثل في احداث النمو في القطاع الصناعي، والذي قد يتبعه تفيير في هيكل الاقتصاد بحيث يصبح اكثر قدرة على توليد النمو المضطرد، وأقل عرضة للتقلبات. وهدفت ايضا الى تحقيق الوفرة في العملة الاجنبية وتحسين مركز الميزان التجاري، مما قد يقلل من الاعتماد على الخارج ويجعل الاقتصاد اكثر قدرة في الاعتماد على نفسه والسير تجاه الاستقلال الاقتصادي.

ثالثاً : استخدمت الحكومة عدد من الادوات لرفع مستوى الاستثمار الصناعي وتفيير هيكله. وتتعلق هذه الادوات بالسياسات التجارية والتمويلية والضريبية. وأهمها جميعا الحماية مع درجة محدودة من التدخل المباشر في المشاركة التنظيم. وكذلك قامت بتهيئة جو اقتصادي استثماري ملائم، كما قامت بتطوير البنى الاساسية اللازمة.

وتمتبر هذه الادوات بالمقارنة مع عدد من الدول المجاورة مقبولة، الا انها تقل عما توفره دول اخرى. كما ان بعض مقومات الصناعة لزالت غير كافية ومرتفعة التكاليف.

رابعاً : بالنسبة للحماية، فان السياسات التجارية في الاردن اتجهت نحو مزيد من التحرر، وقد طبقت مجموعة من ادوات سياسة المستوردات هي التعرف الجمركية وما يتصل بها من رسوم، وتراخيص الاستيراد، وذلك في ظل سعر صرف موحد.

وقد وجدت الحماية في البداية في صورة منح الاوضاع الاحتكارية لبعض الشركات الكبيرة منذ منتصف الخمسينات، واستخدمت التعرفة الجمركية للصناعات الاخرى. وبعد ان ترسخت اقدام بعض الصناعات، ومعظمها استهلاكي، منحت حماية اغلاقية منذ منتصف الستينات واستبدلت بحماية شبه اغلاقية في اواخر الستينات، هذا مع استمرار استخدام الحماية الجمركية للصناعات الاخرى، وقد استبدل حظر الاستيراد في بداية السبعينات بحماية جمركية عالية لمجموعة كبيرة من السلع وذلك حتى منتصف السبعينات حيث ازيلت باقي القيود الكمية وخفضت الرسوم الجمركية بدرجة كبيرة، ووجدت، واصبحت المستوردات المعاملة للمنتجات المحلية تدفع رسوماً متوسطة. اما المنتجات الوسيطة والرأسمالية فان الحماية المقدمه لها ضعيفة وذلك بسبب الاعفاءات او تخفيض الرسوم على هذه السلع كمدخلات للصناعة المحلية.

ومما يجدر ذكره ان الهدف الاساسي لاستخدام تراخيص الاستيراد في الستينات والسبعينات هو تحقيق الحماية، وما بقاؤها حتى الان بعد ازالتها الا ليجاد نوع من الاطار الاداري وتحقيق بعض الإيرادات. اما الهدف الاساسي للرسوم الجمركية، فكان ولا زال، تحقيق الإيرادات للحكومة المحلية. وقد تقلص دورها الحماي مؤخرًا وانخفضت الحماية الفعلية المقدمة للصناعة المحلية وذلك فني ظل السياسة العامة لتحرير المستوردات.

ويعتقد ان السياسة التجارية المتحرره نوعاً ما قد افادت نمو الاقتصاد القومي من جهة، كما قللت من السلبيات التي ترافق عادة المستويات العالية والاجراءات المطولة للحماية. هذه السلبيات التي ينجم بعضها عن طبيعة الادوات المستخدمة وبعضها الاخر عن التطبيق غير السليم لها. خصوصاً وانه جرى في الاردن فسررض وتعديل القيود المختلفة في معظم الحالات - لا سيما في الستينات - دون ان يكون هناك اطار عام لسياسة تجارية واضحة ذات قواعد راسخة واهداف محددة بدقة.

وعن المستوى المطلوب للحماية في الفترة القادمة، فان هذا يعتمد على الاستراتيجية العامة للتنمية، وبالذات دور الصناعات التصديرية.

خامساً : اما الحوافز التمويلية فمن الملاحظ ان معظم المؤسسات تعتمد في تمويلها على اموالها الخاصة. وترعى الحكومة تمويل المشاريع الضخمة عن طريق المساعدة في الحصول على قروض للشركات الكبيرة وكفالة هذه القروض. وقد ابدت مشاركة الحكومة للقطاع الخاص في انشاء بعض المشاريع الحيوية التي كان ينقصها التمويل الكافي الى ارساء القاعدة الصناعية في الاردن. اما بنك الانماء الصناعي فلم يلعب دوراً محورياً في التمويل، الا ان دوره مهم في تغطية احتياجات بعض المشاريع عن طريق تقديم القروض متوسطة وطويلة الاجل. وهناك بوادر على تحسن دوره مؤخرًا.

أما البنوك التجارية فمع ان دورها في التمويل - وبالذات قصير الاجل - اكبر من بنك الانماء الصناعي الا انها هي الاخرى لم تؤد الدور المطلوب منها في التنمية الصناعية، اذ لا زال الجزء الاكبر من قروضها يتوجه نحو القطاعات غير السلمية. أما كلفة الاقتراض فتمتبر منخفضة اذ ان سعر الفائدة الحقيقي سالب.

سادسا: وتشتمل الحوافز الضريبية على مجموعة من الاعفاءات الضريبية والجمركية التي تقدم لبعض المشاريع والتي تنطبق عليها مواصفات معينة تمكنها من الاستفادة من هذه الاعفاءات. واهم هذه الحوافز الاجازة الضريبية Tax Holiday

هذا وقد استفادت الصناعة التحويلية في الاردن من الحوافز والادوات السابقة. فتمتع بعضها بحظر استيراد مثيلاتها، ونما بعضها في ظل حماية جمركية، ومثلت الحوافز الضريبية باعنا اضافيا للاستثمار في الصناعة، في حين سدت المؤسسات المالية جزءا من المتطلبات التمويلية، كما كان لمساهمة الحكومة دور في تدعيم مغامرة القطاع الخاص.

سابعا: في محاولة لتقييم هذه السياسة، فان قياس الاحلال اسفر عن تحقيق احلال موجب في بداية مراحل التصنيع، بسبب مقارنة الوضع سنة المقارنة بمستوى منخفض من الاداء في سنة الاساس، اما فيما بعد فقد قصر النمو في الانتاج المحلي عن مجاراة الزيادة الكبيرة في المستوردات الا انه مع ذلك تم احلال جيد في بعض الصناعات خلال بعض الفترات، وقد وصل احيانا حد الاكتفاء الذاتي.

اما مدى ما تحقق من اهداف نتيجة لعملية التنمية الصناعية فقد ازدادت قيمة الانتاج الصناعي الحقيقية وتضاعفت ولا سيما في السنوات الاخيرة، مما مكنها من احداث بعض التغيير الهيكلي في الاقتصاد وكذلك في للصناعة ذاتها.

اما الوفرة في العملة الاجنبية وتخفيض المجز في الميزان التجاري، فواقع الامر يشير الى حدوث العكس. وبالنسبة للاستقلال الاقتصادي فالاردن ما زال بعيدا عن تحقيق ذلك في المرحلة الحالية على الاقل، لا سيما في ضوء صفر حجم سوقه وقلة موارده، وان كان هناك بوادر تشير الى تحقيق قدر من هذا الاستقلال.

ويمكن ان يعزى السبب في عدم حدوث الاحلال الموجب في الفترات الاخيرة، الى عدم تحقيق كافة الاهداف او تحقيقها بصورة كبيرة الى وجود معوقات امام التنمية الصناعية، لم تستطع الحكومة او جهود القطاع الخاص ازالتها او التغلب عليها بالدرجة الكافية، اما فيما يتعلق بالمستوردات فانها نمت بصورة اكبر من مقدرة الانتاج المحلي على التلاؤم معها، ومرد ذلك توفر امكانيات تمويل هذه المستوردات بصورة كافية من المصادر الخارجية.

بناءً على هذا الطغصر يمكن ابراد التوصيات التالية :

اولا : ان اعطاء الاهتمام للتعمية الصناعية لا يعنى بحال من الاحوال اهمال القطاعات الاقتصادية الاخرى ، فالقطاع الزراعي مثلا من الاهمية بمكان سواء فيما يتعلق بمواجهة الاحتياجات الاستهلاكية وما يتصل بها من أمن غذائي ، أو بامداد الصناعة التحويلية بالمدخلات المحلية . وكذلك الامر بالنسبة للقطاعات الاخرى .

ثانيا : ان المرحلة الحالية للتعمية الصناعية وظروف الاردن الاقتصادية لا سيما تلك المتعلقة بصغر حجم السوق ، تتطلب عدم استمرار التركيز على الداخل . اللهم في إنتاج السلع الوسيطة وبعض السلع الرأسمالية التي تتوفر امكانات انتاجها محليا ، بالإضافة الى السلع الاستهلاكية الحيوية التي تثبت جدواها الاقتصادية ، اى يتطلب الامر اتباع سياسة لتشجيع الصناعات الموجهة نحو التصدير بحيث تكون مكملة لسياسة احلال المستوردات .

ومن الاهمية بمكان زيادة الاهتمام بالصناعات الاساسية او التصديرية التي تمكن من الاستفادة من الموارد المحلية المتاحة ، لانها تؤدي الى احداث الترايط داخل القطاع الصناعي نفسه ، وكذلك بين القطاع الصناعي وغيره من القطاعات ، كما تحسن مركز الميزان التجاري .

ثالثا : يفضل ان يوجه الاهتمام فيما يتعلق بالادوات المستخدمة لتشجيع التصنيع نحو الادوات التي تقدم تشجيعا بصفة عامة .

ان تطوير البنى الاساسية من ماء وكهرباء وطاقة وأراض ووسائل اتصال ومدن صناعية ، وتوفرها بتكلفة مناسبة أمر جدير بالاهتمام ، بالإضافة الى ضرورة التركيز على توجيه التعليم بما يخدم هيكل الطلب في سوق العمل مع عمل برامج تدريب مكثفة مستمرة للعمال والمدبرين ، كما ان دعم البحوث وتشجيع القيام بها مفيد في تحسين كفاءة المنتجات الصناعية وتقليل كلفتها . ومن المهم عمل دراسات وافية للجدوى الاقتصادية للمشاريع ، وان تساعد الدولة المستثمرين في التعرف على فرص الاستثمار وانتهازها . كما ان وضع سياسة صناعية واضحة المعالم محددة المراحل بالدرجة التي تسمح بها الظروف تفيد المستثمرين .

رابعا : ان مستوى الحماية الحالي ، الذي خفخ منذ منتصف السبعينات ، يعتبر على العموم اكثر ملائمة للاتجاه العام في التصنيع الذي اخذ يشجع الصادرات الصناعية . واذ قدمت اعفاءات اكبر من الرسوم الجمركية للمستوردات من المدخلات اللازمة للصناعة كالمواد الأولية والسلع الوسيطة ، والتي تعني تقديم مزيد من الحماية الفعلية ، فيجب ان يراعى في ذلك مدى منافسة هذه المدخلات لما ينتج محليا ، او امكانية انتاجها اذا لم تكن تتسجج بمسجد .  
والواقع ان استمرار انفتاح سياسات الاستيراد يساعد على

انسيساب المدخلات الصناعية بسهولة ، وعلى تحسين كفاءة الانتاج  
مما يمنح الصادرات القدرة على المنافسة في الاسواق الخارجية ،بالاضافة الى  
مراعاة حقوق المستهلك المحلي .

ومع ذلك فان هذا لا يمنع من تقديم العون لبعض المنشآت الحيوية ،  
اذا كانت هذه الحماية لا تكفيها ، او اذا كانت تواجه الصعوبات ، وذلك عن طريق  
وسائل اخرى تتعلق بتقديم المنح للبرامج التدريبية ، والمساعدات لتمويل البحوث  
او غير ذلك من وسائل .

وفيما يتعلق بتأثير انفتاح سياسة الاستيراد على زيادة المستوردات وما  
يتبعها من زيادة العجز في الميزان التجاري ، فانه يمكن ترشيد هذه المستوردات عن  
طريق تقليل المستوردات الترفية وغير الضرورية . ومن الممكن ان يؤدي حظر استيراد  
بعض السلع الكالية الباهظة الثمن ، ورفع الرسوم الجمركية بدرجة عالية على منتجات  
كالية اخرى الى الحد من المستوردات منها ، وان ادى ذلك الى تقليل ايرادات الحكومة  
المركزية ان يمكن تمويله الخص من مصادر اخرى ، ومن الوسائل  
الاخرى الممكنة تأكيد دور الاعلام في تشجيع المنتجات المحلية وتنظيم الدعاية  
للسلع المستوردة مع مصاحبة ذلك بزيادة فعالية مراقبة جودة المنتجات المحلية . وهذا  
قد يؤدي الى ترسيخ قيم استهلاكية جديدة ضمن سياسة انماية تهدف الى اجساد  
عقلية المجتمع الانتاجي .

خامسا : يجب زيادة الاهتمام بتوفير الاموال اللازمة لتمويل المشاريع الصناعية . ويمكن  
للحكومة ان تزيد من فعالية دورها اذا قامت بانشاء المشاريع الهامة وانتهاز الفرص  
للمشاريع التي لا يقبل القطاع الخاص عليها ربما بسبب عدم اربحيتها السريعة ، ويعمل  
هذا في الواقع على تنويع القاعدة الصناعية وتوسيعها .

أما البنوك التجارية فعليها ان تزيد تسهيلات الائتمانية قصيرة الاجل ،  
وتحاول الاقراض لاجال طويلة . ويمكن للبنك المركزي ان يؤثر على توجيه مزيد من التسهيلات  
للمصنعة باستخدام وسائل اخرى غير الاقناع الادبي ، مثل القيام بخصم الاوراق الصناعية  
بأسعار تفضيلية ولمدد اطول .

اما بنك الانماء الصناعي فان ازدياد موارده المالية ، ربما عن طريق قبوله  
للودائع مثلا ، وازدياد الاهتمام بالجدوى الاقتصادية للمشاريع ، وتقديم المشورة  
والمعونه الفنية لا سيما للمؤسسات الصغيرة بالاضافة الى تقديم القروض يمكن ان يؤدي  
الى زيادة فعاليته .

سادساً : فيما يتعلق بالحوافز الضريبية والجمركية فإن زيادة حجمها سواء بالنسبة للمشاريع المستجدة أو المتوسعة يمكن ان يفيد المستثمرين . ولكن الأهم تقديم تقديرات هذه الحوافز بالصورة التي تقلل من التعقيد الإداري ، وكذلك تقديم الإعفاءات والتسهيلات عن طريق صياغة كافة المعايير التي تستخدم للتمييز بين المشاريع عند منحها الإعفاءات ضمن قوانين تشجيع الاستثمار ذاتها .

سابعاً : ان التوجه نحو الخارج يتطلب سياسة فعالة متكاملة لتنمية الصادرات الصناعية ، وليس الاعتماد على بعض الاجراءات المتفرقة .

ثامناً : ان التطلع نحو انتاج السلع الوسيطة ذات الحجم الكبير والسلع الرأسمالية يفرط النظر بجديّة الى اهمية وضرورة التعامل الاقتصادي العربي ، ولو توفر هذا التكامل لتمكن الاردن مع غيره من هذه الدول من بناء استراتيجية للتنمية تنبع من حاجاته الحقيقية ، ولتتمكن من انشاء بعض الصناعات الرأسمالية والاساسية التي تعتبر عاملاً ديناميكياً في دفع عجلة التنمية ، وتحقيق الاعتماد على الذات وتقليل التأثر بالاضطراب العالمية غير المستقرة .

انتهى بمون الســـــــــــــــــة .



ملصق رقم (١)

المعرض الآلي لمعامل المستوردات ومعامل الترحيح للمعاملة التحويلية الآلية في نسبة لسنة ١٩٥٩

الرمز	القيمة الجاهزة (بالآلاف دينار)	القيمة (بالآلاف دينار)	قيمة المستوردات (بالآلاف دينار)	المعرض الآلي (بالآلاف دينار)	معدل المستوردات (%) = $\frac{(٧)}{(٥)}$	معدل الترحيح (%) = $\frac{(٦)}{(١)}$
السواك المعدنية	٣١١١	١٠٣٥	٨٢٣٢	١١٣٤٣	١٧٨٨٠	١٧٨٨٦
المشروبات	٣٢٣	١٦٢	١٠١	٤٢٤	١٧٨٢	١٠١٠٧
التبغ والسجائر	١٧١٣	٢٨٠	٥٧	١٧٦٠	١١٢٠٢	١٣٣٥٢
الفول والنسج	٢٦٢	٣٢٤	٥٣٤٧	٥٧٠٩	١٩٣٦٥	١٤٥٢
الملايين الجاهزة والآلات اليدوية	١٧٧١	٩٥٨	٦٢٤	٢٣٩٥	٥٢٦٠٩	١٠٦٠٩
الديباقة والجلود	٢٧	٢٤	٢٥٧	٣٩٤	٩٠٦٠	١٠١٠٠
منتجات الآلات والاشياء	١٠٠٧	٥٩٥	١١٠٠	٢١٠٧	٥٥٢٢٠	١٠٥٢٦
صناعة الورق	١٠٦	٢٥	٤١٣	٥١٩	١٧٩٥٧	١٠١٣٢
الطباعة والنشر	٢١٥	١٤٠	٩٤	٤٠٩	٢٢٩٨	٣٠١٠٤
الصناعات الكيماوية	١٧٨	٦٦	١٦٦٩	١٨١٧	٩٠٢٠	١٠٤٦٢
البترول ومنتجاته	-	-	٢٥٩٩	٢٥٩٩	١٠٠٠٠	١٠٦٦١
منتجات المطاط	-	-	٩٤١	١٢٠٢	١٧٨٢٢	١٠٢٠٦
منتجات البلاستيك	-	-	-	-	-	-
المنتجات غير المعدنية	١٢٨٥	٨٦٧	١١١٢	٢٣٩٣	١٤٦٥١	١٠٦٠٨
المنتجات المعدنية والآلات غير الكهربائية	٨١٤	٣٧٦	٨٠٤٩	٨٨٦٣	١٧٠٨١	١٢٢٥٥
والمنتجات الكهربائية	٢٥٩	١١٢	٢٠٦٦	٢٣٢٥	٩٢٢١	١٠٨٤٦
معدات النقل	٤٢٣	٢٨٦	٢٠٩	٧٣١	١٤٢٢٧	١٠١٨٦
معدات متفرقة	-	-	-	-	-	-
المجموع	١١٩٥٠	٥٢٦٠	٣٤٥٤١	٤٥٩٩١	-	-

ملاحظة في

\* = العرض الصافي الاجمالي = مجمل قيمة المستوردات + القيمة المضافة  
لجميع فروع الصناعة = ٣٩٣.٠١ (ألف دينار) .

المصدر:

قيمة الانتاج والقيمة المضافة :

الأردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، تقرير الدراسة الصناعية ١٩٦٨ ، عمان :  
مطبعة دائرة الاحصاءات العامة ، شباط ١٩٧٠ ، جدول رقم ٤ ، ص ٣١ .

قيمة المستوردات :

الأردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، النشرة الاحصائية السنوية ١٩٥٩ ، عمان :  
مطبعة دائرة الاحصاءات العامة ، المحدث ١٠ .

المنتج	قيمة عمل الانتاج (I)	القيمة المضافة (II)	قيمتان المنتوجات (III)	العمق الكل (IV)	(V) = (I) + (II) + (III) + (IV)	معدل المنتوجات (VI)	معدل المنتوجات (VII)
المواد الغذائية	9921	257	2357	128	10101	3265	3605
المشروبات	781	257	128	87	1133	87	1050
التبغ والسجائر	2200	800	719	2200	3919	2200	2200
النسيج	2007	719	2007	2007	2726	2007	2007
الملاصق واللبان والجلود	2992	257	1389	257	4835	2992	2992
المنتجات الاخشاب والاثاث	727	257	257	257	1291	727	727
صناعة الورق	2813	257	113	257	3420	2813	2813
الطباعة والنشر	269	113	113	220	515	269	269
الاصناف الكيماوية	282	220	220	220	742	282	282
البتترول ومنتجاته	2119	808	2119	2119	3927	2119	2119
منتجات المطاط	5288	2119	2119	2119	7526	5288	5288
المنتجات غير المعدنية	78	23	23	23	127	78	78
المنتجات المعدنية والآلات الكهربائية	2293	2119	2119	2119	6531	2293	2293
والمنتجات الكهربائية	3224	1111	1111	1111	5556	3224	3224
معدات النقل	593	237	237	237	1090	593	593
صناعات متفرقة	758	197	197	197	1152	758	758
المجموع	32804	12777	12777	12777	51635	32804	32804

المعروض الكلي وصفاه وصفاه الكلي وصفاه وصفاه الكلي  
المعروض الكلي وصفاه وصفاه الكلي وصفاه وصفاه الكلي  
المعروض الكلي وصفاه وصفاه الكلي وصفاه وصفاه الكلي

ملاحظة :-

\* = المرض الصافي الاجمالي = مجمل قيمة المستوردات + القيمة  
المضافة لجميع الصناعات = ٦٣٣٩٤ ألف دينار.

المصدر :-

قيمة الانتاج والقيمة المضافة :

الأردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، تقرير الدراسة الصناعية ١٩٦٨ ، (عمان :

دائرة الاحصاءات العامة ، شباط ، ١٩٧٠ ) جدول رقم ٤-١ ص ٣١ .

قيمة المستوردات :

الأردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، الاحصاءات السنوية للتجارة الخارجية ١٩٦٦ ،

(عمان : مطبعة دائرة الاحصاءات العامة) .

ملحق رقم (٣)

المركز الوطني للمعلومات ومعمل الكيمياء التحليلية الاردنية لسنة ١٩٦٨

النتائج المختبرية	قيمة $Q_i$ (بالالف دينار)	القيمة $Q_i$ (بالالف دينار)	قيمة $M_i$ (بالالف دينار)	المعروف الكلي $Z_i$ (بالالف دينار)	المستويات $m_i$ (٣)	معايير التوزيع $(\frac{\sum x_i^2}{n})$ (١)	معايير المستويات $(\frac{\sum x_i}{n})$ (٥)
المواد الغذائية	٥١٤١	١٥٢٢	٩٩٥٤	١٥٠٩٥	٣	٣٦٥٩٤	٣٦٥٩٤
المحروقات	٦٢٣	٢٥٧	١٨٧	٨١٠	٨	٢٣٠٨	٢٣٠٨
الخبث والسجاير	٢١٧٣	٧٢٣	١٢٣	٢٠٩٦	٢	٨٦٩٧	٨٦٩٧
الغزل والنسيج	٢١٧٤	٧٦١	٦١٩٨	٨٢٧٧	٨	٢٧٢٩٨	٢٧٢٩٨
الملايش الجاهزة	١١٧٨	٥١٨	٥٢٢	١٧٠٠	٢	٢٠٧٠	٢٠٧٠
البابغة والجلود	٥١٨	٢٢١	٦٣	٥٨١	٣	١٠٨٤	١٠٨٤
الأحذية	٨٤٩	٤٠٨	٢٦	٥٨٥	١	١٠٤٠٦	١٠٤٠٦
منتجات الاغصان والاعشاب	١٢٧٦	-٦٦٨	١٣٧٥	٢٦٥١	١	١٧٨٦	١٧٨٦
صناعة المصنوق	٢٢٢	٨٢	١٠٤٦	١٣٧٨	١٠	١٧٥١٠	١٧٥١٠
الزبالة والشحار	١٢٤	٤٨٥	٢٧٥	١١٩٩	١٢	١٢١٢	١٢١٢
الصناعات الكيماوية	١٣٥٠	٧٨١	٢٦٨٥	٥٠٢٥	٨	١١٨٨	١١٨٨
البتروكول ومنتجاته	٥٢٢١	٢٣٥٥	١٠١٣	٦٢٢٤	٣	١٠٩٩	١٠٩٩
منتجات المطاط	٢٧	٢١	١٠٧٥	١١١٢	١	١١٩٦	١١٩٦
المنتجات غير الممدنية	٢٤٧٥	٢٥١١	٨٥٦	٤٢٢١	١	١٠٧٦٣	١٠٧٦٣
المنتجات الممدنية والكهربائية	٢٧٤٠	١٠٩٨	١٢٧٦٣	١٥٥٠٢	٣	٢٧٢٣	٢٧٢٣
منتجات النقل	٢٢٣	٢٠٧	٣٩٣١	٤٢٦٤	١	١٠٧٥٢	١٠٧٥٢
معدات صخرية	١٢٥	٢٤٤	٥٩٨	١٢٢٣	١	٢٧١٩	٢٧١٩
المجموع	٢٩٧٨٤	١٢٩٩٢	٤٢٢٠٠	٢٢٤٨٤	١٠٠	٤٠٤٤٩	٤٠٤٤٩

المنتجات غير الممدنية والكهربائية

المنتجات الممدنية والكهربائية

معدات النقل

معدات صخرية

المجموع

ملاحظة :

$$Z^* = \text{العرض الصافي الاجمالي} = ٥٦٦٩٢ \text{ (الف دينار) .}$$

المصدر :

قيمة الانتاج الصناعي والقيمة المضافة :

الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، تقرير الدراسة الصناعية ١٩٦٨ ، (عمان :  
مصلحة دائرة الاحصاءات العامة ، شباط ١٩٧٠) ، جدول رقم (١-١) ، ص ١٠٥ .

قيمة المستوردات :

الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، الاحصاءات السنوية للتجارة الخارجية ،  
(عمان : دائرة الاحصاءات العامة ) .



ملاحظة:

ك = المعرض الصافي الاجمالي = مجمل قيمة المستوردات + القيمة المضافة  
لجميع فروع الصناعات = ١٥٠٤٦٢ ألف دينار.

المصدر:

قيمة الانتاج والقيمة المضافة:

الأردن، دائرة الاحصاءات العامة، النشرات الاحصائية السنوية ١٩٧٥،  
نتائج التعداد الصناعي ١٩٧٤، (عمان: مطبعة دائرة الاحصاءات العامة)  
ص ٢٩٠.

قيمة المستوردات:

الأردن، دائرة الاحصاءات العامة، الاحصاءات السنوية للتجارة الخارجية ١٩٧٤،  
(عمان: مطبعة دائرة الاحصاءات العامة).





ملاحظة :

(\*) تم توزيع قيمة الانتاج الصناعي في بند الخدمات الصناعية (ويمثل ٣٩٪ من المجموع) وكذلك القيمة المضافة (تمثل ٥٥٪ من المجموع) على فروع الصناعات ذات العلاقة، وذلك باعطائها أوزاناً متساوية، اعتماداً على نشرة صادرة عن دائرة الاحصاءات العامة تبين فروع النشاط في مجال الخدمات الصناعية وتشمل اصلاح المنتجات الجلدية والأدوات المختلفة وتركيب الاجهزة والورش الميكانيكية. . الخ .

(\*\*)  $\bar{z}$  = العرض الصافي الاجمالي = مجمل قيمة المستوردات + القيمة المضافة لجميع الصناعات = ٤٥٥٩٢ ألف دينار.

المصدر :

قيمة الانتاج الصناعي لعام ١٩٧٩ :

الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٧٩ ، تشرين أول (١٩٨١) ، جدول رقم ١ ، ص ٦٨ .

قيمة المستوردات لعام ١٩٧٩ :

الاردن ، دائرة الاحصاءات العامة ، الاحصاءات السنوية للتجارة الخارجية ١٩٧٩ (عمان : مطبعة دائرة الاحصاءات العامة) .



المصدر:

- أرقام التجارة الخارجية للسنوات ١٩٥٤-١٩٧٩: الاردن دائرة الاحصاءات العامة، الاحصاءات السنوية للتجارة الخارجية، ١٩٨٠، (عمان مطبعة دائرة احصاءات الاحصاءات العامة، ص ٦٨، ٦٩٩) أرقام الانتاج المحلي للسنوات ١٩٥٤-١٩٧٦، مأخوذة من: الاردن، دائرة الاحصاءات العامة، اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا، الحسابات القومية للاردن ١٩٥٢-١٩٧٦، (عمان - مطبعة دائرة الاحصاءات العامة آذار ١٩٧٨) ص ١٣٣، ١١٤، ١١٥.
- وقد حسبت أرقام الناتج الاجمالي بسعر التكلفة عن طريق طرح الضرائب غير المباشرة من الناتج المحلي الاجمالي بسعر السوق.
- أرقام الانتاج المحلي للسنوات ١٩٧٧-١٩٧٩، الاردن، دائرة الاحصاءات العامة، الحسابات القومية للاردن، ١٩٧٥-١٩٧٩.
- أرقام الانتاج المحلي لسنة ١٩٨٠: الاردن، البنك المركزي الاردني، النشرة الاحصائية الشهرية، المجلد الثامن عشر، العدد الاول كانون الثاني ١٩٨٢، جدول رقم ١٤.

الرقم	السنة			السنة الوسطية			السنة الاستيعابية			السنة
	قيمة المستودعات (بالدينار)	النسبة المئوية (بالدينار)	معدل النمو %	النسبة المئوية للمجموع	النسبة المئوية (بالدينار)	معدل النمو %	النسبة المئوية للمجموع	النسبة المئوية (بالدينار)	معدل النمو %	
١٤٥٤	١٩٨٨	١٩٨٨	١٤٥٤	١٩٨٨	١٩٨٨	١٤٥٤	١٩٨٨	١٩٨٨	١٤٥٤	
١٤٥٥	١٢٧١	١٢٧١	١٤٥٥	١٢٧١	١٢٧١	١٤٥٥	١٢٧١	١٢٧١	١٤٥٥	
١٤٥٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٦	
١٤٥٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٧	
١٤٥٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٨	
١٤٥٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٥٩	
١٤٦٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٠	
١٤٦١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦١	
١٤٦٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٢	
١٤٦٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٣	
١٤٦٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٤	
١٤٦٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٥	
١٤٦٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٦	
١٤٦٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٧	
١٤٦٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٨	
١٤٦٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٦٩	
١٤٧٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٠	
١٤٧١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧١	
١٤٧٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٢	
١٤٧٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٣	
١٤٧٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٤	
١٤٧٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٥	
١٤٧٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٦	
١٤٧٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٧	
١٤٧٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٨	
١٤٧٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٧٩	
١٤٨٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٠	
١٤٨١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨١	
١٤٨٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٢	
١٤٨٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٣	
١٤٨٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٤	
١٤٨٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٥	
١٤٨٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٦	
١٤٨٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٧	
١٤٨٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٨	
١٤٨٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٨٩	
١٤٩٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٠	
١٤٩١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩١	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩١	
١٤٩٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٢	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٢	
١٤٩٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٣	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٣	
١٤٩٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٤	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٤	
١٤٩٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٥	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٥	
١٤٩٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٦	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٦	
١٤٩٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٧	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٧	
١٤٩٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٨	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٨	
١٤٩٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٩	١٢٧٨	١٢٧٨	١٤٩٩	
١٥٠٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٥٠٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٥٠٠	١٢٧٨	١٢٧٨	١٥٠٠	

التوزيع الملائم للتمارة والخارجية بقية الأرباح حسب الخواص الأتية (٧) تابع / لمحق رقم (٧)

السنة	قائمة المستوربات ( بالطنون ) دينار		السلع الاستهلاكية			السلع الوسيطية			السلع الاكسترا			السنة
	القيمة ( بالطنون ) دينار	النمو %	القيمة ( بالطنون ) دينار	النمو %	النسبة للمجموع %	القيمة ( بالطنون ) دينار	النمو %	النسبة للمجموع %	القيمة ( بالطنون ) دينار	النمو %	النسبة للمجموع %	
١٩٨٠	٧١٦٠	١١٦	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٨٠
١٩٧٩	٥٨٩	٢٢٥	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٩
١٩٧٨	٤٥٨	١٩٤	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٨
١٩٧٧	٥٥٤	١٩٣	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٧
١٩٧٦	٢٣٩	١٣١	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٦
١٩٧٥	٢٣٤	٧٨	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٥
١٩٧٤	٢٣٤	٤٢٥	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٤
١٩٧٣	٢٣٤	٤٢٥	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٣
١٩٧٢	٢٣٤	٤٢٥	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٢
١٩٧١	٢٣٤	٤٢٥	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧١
١٩٧٠	٢٣٤	٤٢٥	٢٣٥	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٧٩	١١	٣٢	١٩٧٠

ملاحظة: الأرقام التقريبية.

المصدر: ...

أولا : مصادر البحث باللغة العربية

- ١ - المستندات العامة :  
وزارة الصناعة والتجارة ( وزارة الاقتصاد الوطني سابقا ) :  
١ - المملكة الأردنية الهاشمية . وزارة الصناعة والتجارة . مديرية الشركات والتسجيل التجاري . الشركات التي تساهم الحكومة برأسعاليها حتى تاريخ ٥ / ١١ / ١٩٨٠ .
- ٢ - المملكة الأردنية الهاشمية . وزارة الصناعة والتجارة . تطور قطاع الصناعات الاستخراجية والتحويلية ، عمان : وزارة الصناعة والتجارة ، ١٩٧٨ .
- ٣ - المملكة الأردنية الهاشمية ، وزارة الاقتصاد الوطني ، قانون تشجيع الاستثمار الموقت رقم ( ١ ) لسنة ١٩٦٧ . عمان : وزارة الاقتصاد الوطني ، ١٩٦٧ .
- ٤ - المملكة الأردنية الهاشمية . وزارة الاقتصاد الوطني . قانون رقم ( ٥٣ ) لسنة ١٩٧٢ : قانون تشجيع الاستثمار ، عمان : وزارة الاقتصاد الوطني ، ١٩٧٢ .  
وزارة المالية :
- ٥ - المملكة الأردنية الهاشمية . وزارة المالية . الجريدة الرسمية ، أعداد مختلفة للفترة ١٩٥٠ - ١٩٨٠ .
- ٦ - المملكة الأردنية الهاشمية . وزارة المالية ، التقارير السنوية لمدة سنوات .  
وزارة الثقافة والأعلام :
- ٧ - المملكة الأردنية الهاشمية . وزارة الثقافة والأعلام . دائرة المطبوعات والنشر . التعمية الصناعية في الأردن . عمان : وزارة الثقافة والأعلام ، آب ١٩٧٤ .  
دائرة الإحصاءات العامة :
- ٨ - المملكة الأردنية الهاشمية ، دائرة الإحصاءات العامة ، النشرة الإحصائية السنوية للاعوام : ١٩٥٦ ، ١٩٧٥ ، ١٩٧٩ . عمان : دائرة الإحصاءات العامة .
- ٩ - المملكة الأردنية الهاشمية ، دائرة الإحصاءات العامة . الإحصاءات السنوية للتجارة الخارجية للاعوام : ١٩٦٦ ، ١٩٦٨ ، ١٩٧٤ ، ١٩٧٩ ، عمان : دائرة الإحصاءات العامة .

- ١٠ - المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاحصاءات العامة، الأمم المتحدة، اللجنة الاقتصادية لفرسي آسيا، الحسابات القومية للاردن ١٩٥٢-١٩٧٦، عمان : دائرة الاحصاءات العامة، آذار ١٩٧٨ .
- ١١ - المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاحصاءات العامة، حسابات الدخل القومي وتحليل المدخلات والمخرجات، ١٩٥٩-١٩٦٦، عمان : منظمة دائرة الاحصاءات العامة.
- ١٢ - المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاحصاءات العامة، الدخل القومي ١٩٧٠-١٩٧٤، عمان : دائرة الاحصاءات العامة، تموز ١٩٧٦ .
- ١٣ - المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاحصاءات العامة، الحسابات القومية في الاردن ١٩٧٠-١٩٧٨ .
- ١٤ - المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاحصاءات العامة، تقرير الدراسة الصناعية ١٩٦٨، عمان : دائرة الاحصاءات العامة، شباط ١٩٧٠ .
- ١٥ - المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاحصاءات العامة، تفويض تعداد القسوى الحاطة ١٩٧٥، عمان : دائرة الاحصاءات العامة، بدون تاريخ .
- ١٦ - المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاحصاءات العامة، التعداد الصناعي ١٩٧٩، عمان : دائرة الاحصاءات العامة، تشرين أول ١٩٨١ .  
مجلس الاعمار الأردني :
- ١٧ - المملكة الأردنية الهاشمية، مجلس الاعمار الأردني، برنامج السنوات الخمس للتنمية الاقتصادية ١٩٦٢-١٩٦٧، عمان : مجلس الاعمار الأردني، ١٩٦٣ .
- ١٨ - المملكة الاردنية الهاشمية، مجلس الاعمار الاردني، برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية ١٩٦٤-١٩٧٠، عمان : مجلس الاعمار الاردني، ١٩٦٥ .



المجلس القومي للتخطيط :

- ١٩ - المملكة الأردنية الهاشمية، المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣-١٩٧٥، عمان : المجلس القومي للتخطيط.
- ٢٠ - المملكة الأردنية الهاشمية، المجلس القومي للتخطيط، خطة للتنمية الخمسية ١٩٧٦-١٩٨٠، عمان : المجلس القومي للتخطيط.
- ٢١ - المملكة الأردنية الهاشمية، المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨١-١٩٨٥، عمان : المجلس القومي للتخطيط.

البنك المركزي الاردني :

- ٢٢ - البنك المركزي الأردني . التقارير السنوية للأعوام ١٩٦٤-١٩٨٠، عمان :  
البنك المركزي الاردني .
- ٢٣ - البنك المركزي الأردني . النشرات الاحصائية الشهرية، أعداد مختلطة للسنوات ١٩٦٦-١٩٨٢، عمان : مطبعة البنك المركزي.
- ٢ - الكتب :-

- ٢٤ - أبو جبارة، هاني . ضريبة الدخل في الأردن : أهدافها وانجازاتها، عمان :  
منشورات مجلس البحث العلمي الأردني ، ١٩٧٦ .
- ٢٥ - الأحمد ، أحمد قاسم . أثر قانون تشجيع الاستثمار على الاقتصاد الاردني ،  
الجمعية العلمية الملكية ، الدائرة الاقتصادية ، عمان : ١٩٨٠ .
- ٢٦ - بدز ، يعقوب . مساهمة الحكومة في الشركات الأردنية . الجمعية العلمية الملكية ،  
دائرة الأبحاث الاقتصادية ، عمان : ١٩٧٥ .
- ٢٧ - الهنوي ، حربي وسليم أبو الشعر . حوالات الحاطين في ضوء واقع هجرة الاردنيين  
الى الخارج ، البنك المركزي الأردني ، دائرة الأبحاث والدراسات ، عمان : ١٩٨٢ .
- ٢٨ - الساكت ، بسام . التزامات الاقتصاد الأردني الخارجية : نموها وطاقة الاردن  
على مواجهة عبئها . الجمعية العلمية الملكية ، الدائرة الاقتصادية ، عمان : ١٩٧٧ .
- ٢٩ - شا فصي ، محمد زكي ، مقدمة في العلاقات الاقتصادية الدولية . بيروت : دار  
النهضة العربية ، ١٩٧٠ .

- ٣٠ - شقوارة، يحيى علي . أهمية الحوافز الاقتصادية للاستثمار في قطاعات الصناعة والتعدين والسياحة في الأردن . الجمعية العلمية الملكية، الدائرة الاقتصادية، عمان : تموز ١٩٧٦ .
- ٣١ - صقر، محمد أحمد . التجارة الخارجية لإسرائيل . بيروت : مؤسسة الرسالة للطباعة والنشر، ١٩٧١ .
- ٣٢ - صلاح، جمال . ضرورة اتحساء البنوك التجارية في الأردن نحو الأئتمان الطويل الأجل . البنك المركزي الأردني، دائرة الأبحاث والدراسات، عمان : ١٩٨١ .
- ٣٣ - عرفات، غالب عمرو . التنمية الصناعية في الأردن : حالتها الحاضرة وطرق دعمها . عمان : وزارة الاقتصاد الوطني، مركز التنمية الصناعية الأردني، ١٩٧٠ .
- ٣٤ - مالكي، عبد الله . تدابير تشجيع استثمار رؤوس الأموال المصرفية في المشاريع الصناعية والسياحية والعمرانية الأردنية، منشورات مجلس البحث العلمي الأردني، عمان : ١٩٧٤ .
- ٣٥ - النجار، عبد الوهاب . سياسة التجارة الخارجية في العراق . بغداد : مطبعة الأزهر، ١٩٦٨ .
- ٣٦ - الدباس، هاشم . سياسة الأردن الصناعية . مطبعة وزارة السياحة والآثار .

٣ - مقالات ودراسات :-

٣٧ - زهران ، حمدية . مخطيط التجارة الخارجية وسياسة الاحلال محل الواردات .  
مجلة الوحدة الاقتصادية العربية ، السنة الثالثة ، العدد السابع ، يوليو ١٩٧٧ .  
ص ٩٣ - ١٠٨ .

٣٨ - الصمادي ، محمد . التنمية الصناعية من خلال احلال المستوردات والصناعات  
التصديرية . التنمية ، العدد ٧٠ ، ١٩٧٩ ، ص ٨ - ١٤ .

٣٩ - علاءدين ، عبد الهادي . الصادرات الأردنية . التنمية ، العدد ٦٨ ، عمان ،  
شباط ١٩٧٩ ، ص ٧ - ١٣ .

٤ - تقارير

- ٤٠ - علي ، عمر أحمد . واقع الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الأردن ، ١٩٦٥-١٩٧٨ .  
عمان : البنك المركزي الأردني ، دائرة الأبحاث والدراسات ، شباط ١٩٨٠ .

٥ - مصادر أخرى وأبحاث غير منشورة:

- ٤١ - حسن، مصطفى أحمد . التصنيع الاحلالي للمستوردات مع دراسة خاصة لتجربة  
الاحلال في الأردن . عمان : البنك المركزي الأردني ، دائرة الابحاث والدراسات ،  
أيار ١٩٧٣ م .
- ٤٢ - المحتسب، بثينة محمد علي . "سياسة تشجيع الصادرات السلمية في الاردن" .  
بحث مطبوع على الاستانسل ، قدم للدكتور احمد قطناني ، كلية الاقتصاد والتجارة ،  
قسم الدراسات العليا ماجستير، الجامعة الاردنية ، ١٩٧٩ م .
- ٤٣ - جريدة الدستور ، ٥ حزيران ، ١٩٧١ م .
- ٤٤ - جريدة الدستور ، ١١ تموز ، ١٩٧٦ م .
- ٤٥ - جريدة الدستور ، ٣٠ آب ١٩٨١ م .
- ٤٦ - جريدة الدستور ، ٢٠ شباط ، ١٩٨٢ م .

ثانياً : مصادر البحث باللغة الانجليزية

1- Books:

1. Balassa, Bela. Trade Prospects for Developing Countries. Homewood, Illinois: Richard D. Irwin, Inc., 1964.
2. \_\_\_\_\_. Policy Reform in Developing Countries. Oxford: Pergamon Press, 1977.
3. \_\_\_\_\_. and Associates. The Structure of Protection in Developing Countries. Baltimore and London: Johns Hopkins Press, 1971.
4. \_\_\_\_\_. The Theory of Economic Integration. Homewood, Illinois: Richard D. Irwin, Inc., 1961.
5. Bhagwati, Jagdish. Trade, Tariff and Growth, Essays in International Economics. London: Weidenfeld and Nicolson, 1969.
6. \_\_\_\_\_. Foreign Trade Regimes and Economic Development: Anatomy and Consequences of Exchange Control Regimes. Cambridge, Mass: Ballinger for National Bureau of Economic Research, 1978.
7. Bruton, Henry J. Employment, Productivity, and Import Substitution. Williamstown, Massachusetts, 1972.
8. Clark, P. B. Planning Import Substitution. Amsterdam and London: North-Holland Publishing Company, 1970.
9. Dougall, H. E. Investments. 8th Edition, New Jersey: Prentice-Hall, Inc., 1968.
10. Evans, David H. A General Equilibrium Analysis of Protection. London: North-Holland Publishing Co., 1972.

11. Keeſing, Donald B. Trade Policy for Developing Countries. World Bank Staff Working Paper No. 353, Washington: D.C., 1979.
12. Kindleberger, Charles P. International Economics. Fourth Edition, Homewood, Illinois: Richard D. Irwin, Inc., 1968.
13. Linder, Staffan B. Trade and Trade Policy for Development. New York: Frederick A. Praeger Publishers, 1967.
14. Mazur, Michael P. Economic Growth and Development in Jordan. Boulder, Colorado: Frederick A. Praeger, 1979.
15. Meier, Gerald M. The International Economics of Development; The Theory and Policy. London; Harper & Row, 1968.
16. \_\_\_\_\_. Problems of Trade Policy, New York: Oxford University Press, 1973.
17. Charles B. Millham and Mohammad S. Amerah. Rationalization of Imports in Jordan. Royal Scientific Society. Economic Department, December 1977.
18. Sayigh, Yusif A. The Economics of the Arab World. Vol. 1; London: Croom Helm Ltd., 1978.
19. Smadi M. and M. Amerah. Composition of Visible Imports: An Industrial Development Potential. Amman: Royal Scientific Society, Economic Department, April 1979.
20. Vajda, Imre. Foreign Trade in a Planned Economy. London: Cambridge University Press, 1971.
21. Westphal, Larry E. "Industrial Policy and Development in Korea." World Bank Staff Working Paper No. 263. Washington: D.C., 1977.
22. Wilson, Rodney. Trade and Investment in the Middle East. London: The Macmillan Press: LTD, 1977.

2- Articles and Periodicals:

23. Bacon, Harikleia Karayiannis. "Tariff Protection and Import Substitution in Post-war Greece." World Development, Vol.4, No 6 (1976), pp. 529-542.
24. Bacon, Robert W. "An Extended Measure of Import Substitution." Oxford Economic Papers, Vol. 31, No. 2 (July, 1979) pp. 330-333.
25. Balassa, Bela. "Export Incentives and Export Performance in Developing Countries: A Comparative Analysis." in World Bank Reprint Series No. 59, Reprinted from Weltwirtschaftliches Archive 114, 1978, pp. 24-61.
26. Bhagwati, J. and A. Krueger. "Exchange Control, Liberalization and Economic Development." American Economic Review, Papers and Proceedings, (May 1973).
27. Bruton, Henry J. "The Import-Substitution Strategy of Economic Development." Pakistan Development Review, (Summer, 1970), pp. 123-145.
28. Chenery, Hollis B. "Patterns of Industrial Growth." American Economic Review, Vol. 50 (September, 1966), pp. 624-654.
29. \_\_\_\_\_, "Comparative Advantage and Development Policy." American Economic Review, (March, 1961), pp. 18-51.
30. \_\_\_\_\_, Shuntaro Shishido, and Tsunehiko Watanabe. "The Patterns of Japanese Growth, 1914-1954." Econometrica, Vol. 30, No. 1 (January, 1962), pp. 98-139.
31. \_\_\_\_\_, and Alan M. Strout. "Foreign Assistance and Economic Development." The American Economic Review, Vol. LVI, No. 4 Part 1 (September, 1966), pp. 679-733.
32. \_\_\_\_\_, and Lance Taylor. "Development Patterns: Among Countries and Over Time." The Review of Economics and Statistics, Vol. 1, No. 4 (November, 1968), pp. 391-416.



33. Desai, Padma. "Alternative Measures of Import Substitution." Oxford Economic Papers, (November, 1969), pp.312-324.
34. \_\_\_\_\_, "Growth and Structural Change in the Indian Manufacturing Sector: 1951-1963". The Indian Economic Journal, Vol. 17 (1970), pp.205-233.
35. Eysenbach, M.L. "A Note on the Growth and Structural Change in Pakistan's Manufacturing Industry, 1954-1964." Pakistan Development Review (Spring, 1969), pp.58-65.
36. Fane, George. "Consistent Measures of Import Substitution." Oxford Economic Papers, (July, 1973), pp. 251-261.
37. \_\_\_\_\_, "Import Substitution and Export Expansion." Pakistan Development Review, (Spring, 1971), pp.1-17.
38. Guillaumont, Patrick. "More on Consistent Measures of Import Substitution." Oxford Economic Papers, Vol.31, No.2 (July, 1979), pp.324-329.
39. Guisinger, Stephen E. "Direct Controls in the Private Sector". in UNIDO and the World Bank, Policies for Industrial Progress in Developing Countries. New York: Oxford University Press for the World Bank (1980), pp.189-209.
40. Hirschman, Albert O. "The Political Economy of Import Substituting Industrialization in Latin America." The Quarterly Journal of Economics, No. 1 (February, 1962), pp.1-31.
41. Johnson, H.G. "Optimal Trade Intervention in the Presence of Domestic Distortions. in International Trade. Grait Britain: Richard Clay, 1974.
42. Levy, Haim and Marshall Sarnat. "Investment Incentives and the Allocation of Resources." Economic Development and Cultural Change, Vol. 23, No. 3 (1975), pp.431-451.

43. Lewis, Stephen R. and Ronald Soligo. " Growth and Structural Change in Pakistan Manufacturing Industry, 1954-1964. " The Pakistan Development Review (Spring, 1956, ) pp. 94-139.
44. Lip, David. " Taxation Policies," in UNIDO and the World Bank, Policies for Industrial Progress in Developing Countries . New York: Oxford University Press for the World Bank (1980), pp. 159-188.
45. Mensah, J. H. "Regional Economic Integration." in United Nations, Planning the External Sector: Techniques, Problems and Policies. New York: UN, 1967. pp.227-265.
46. Morley, Samuel A. and Gordon W. Smith. " Import Substitution and Foreign Investment in Brazil." Oxford Economic Papers. Vol. 23(March, 1971); pp.120-135.
47. " On the Measurement of Import Substitution." American Economic Review. Vol. LX(1970), pp. 728-735.
48. Moore, Barry and John Rhodes. " The Relative Decline of the UK Manufacturing Sector." Economic Policy Review. Vol.2 ( March, 1976), pp. 36-41.
49. Root, Franklin and Ahmad A. Ahmad. " Empirical Determinants of Manufacturing Direct Foreign Investment in Developing Countries. " Economic Development and Cultural Change. Vol.27, No. 4 ( July, 1979), pp.751-767.
50. Soligo, Ronald and Joseph Stern. " Tariff Protection, Import Substitution and Investment Efficiency. " The Pakistan Development Review, No.2(Summer, 1965), pp.249-270.

51. Steel, William F. "Import Substitution and Excess Capacity in Ghana," Oxford Economic Papers, Vol. 24 (July, 1972), pp. 212-240.
52. Wells, J.D. and J.C. Imber, "The Home and Export Performance of United Kingdom Industries," Economic Trends, (August, 1977), pp. 78-89.
53. Winston, Gordon C. "Notes on the Concept of Import Substitution." Pakistan Development Review, (Spring, 1967), pp. 107-117.
54. Yang, Shu Chin. "National Policies for Import Substitution and Export-Promotion," in United Nations Planning the External Sector: Techniques, Problems, and Policies. New York: UN, 1967.

3- International Organizations:-

55. United Nations. Planning the External Sector: Techniques, Problems and Policies, Report on the First Interregional Seminar on Development Planning, Ankara, Turkey, 6-17 September 1965. Doc.No. (ST/TAO/SER.c/91); New York: U.N., 1967.
56. United Nations, United Nations Conference on Trade and Development, Geneva. Current Problems of Economic Integration. Doc. No. (TD/B/374), New York: UN., 1971.
57. United Nations. United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), Incentive Policies for Industrial Development. Report and Proceedings of the Interregional Seminar held in Vienna, 10-21 March 1969. Doc.No ID/58 Vol.1; New York; U.N., 1970.
58. United Nations. United Nations Industrial Development Organization (UNIDO). Industry and Development, No.5. Doc. N., ID/SER.M/5; New York:U.N., 1980.
59. United Nations. United Nations Economic and Social office in Beirut. Studies on Development Problems in Selected Countries of the Middle East, 1973. Doc. No. ST/UNESOB/10; New York:U.N., 1974.
60. United Nations. United Nations Industrial Development Organization (UNIDO). The Background to the Development of Export-Oriented Industries. Based on the Proceedings of Industrial Symposium, Athens, Nov. 1967.
61. World Bank Sector Working Paper. Industry. Washington: D.C., 1972.
62. World Bank. Staff Working Paper No. 263. Industrial Policy and Development in Korea. Washington:D.C., 1977.

63. World Bank Staff Working Paper No. 353. Trade Policy for Developing Countries. Washington: D.C., 1979.
64. World Bank Reprint Series No. 59. Export Incentives and Export Performance in Developing Countries: A Comparative Analysis. Reprinted from Weltwirtschaftliches Archiv 114(1978).
65. International Monetary Fund ( I.M.F ) Balance of Payments Yearbook. Vols. 8, 12, 16. Washington: D.C., n.d.
66. International Monetary Fund ( I.M.F ). International Financial Statistics. Supplement to 1971. Washington: D.C., n.d.

4. Reports:-

67. Scott, W.D. & Pty. Ltd. A Review of Industrial Investment Opportunities and Industrial Estates in Jordan. Final Report, August 1976.
68. Development Prospects for Manufacturing Industry in Jordan. Draft Final Report, 1976.

5- Other Sources and Unpublished Materials:-

69. Alawin, Abdulhadi A. "The Structure and Performance of Manufacturing Industry in Jordan". Unpublished Ph.D. thesis, Keele University, 1978.
70. Dar-AlHandasah Consultants (for National Planning Council). "Macro Economic Analysis". Task 1.1 (Unpublished Final Draft Report, 1981)
71. \_\_\_\_\_, "Tariff and Non Tariff Protection." Task 1.18. Unpublished Final Draft Report, 1981.
72. Kassem, Ziad, From BTN to ISIC, key as Applied to Jordan, December 1978.
73. The Hashemite Kingdom of Jordan, National Planning Council, Jordan Input-Output Table, 1979, Amman 1980.

The University of Jordan  
Faculty of Economics and Commerce  
Department of Economics and Statistics

Import Substitution Industrialization  
Policy in Jordan

By  
Buthaina Mohammed Ali Muhtaseb

Supervisor  
Professor M. A. Sakr

"This thesis has been submitted in partial fulfilment  
of the requirement for degree of Master of Economics,  
Faculty of Economics and Commerce, University of Jordan."

July, 1982

٢٦٧٧٢٤



## Summary

This thesis consists of six chapters. Chapter I is a theoretical background to the study, whereas the other chapters analyze Jordan's experience in the field of import substitution.

This study is of quantitative nature. Use has been made of some measures to estimate the degree of import substitution and the foreign exchange saved. The estimation was conducted for the industrial subsectors, the industrial groups, and the manufacturing industry as a whole. The empirical data covers the period from 1959 to 1979.

Policy objectives are examined in Chapter II and policy instruments in Chapters III and IV. In Chapter V, the experience is evaluated by measuring and appraising the levels of import substitution and by tracing the contribution of this substitution towards the desired targets. Finally some conclusions and suggestions are outlined in Chapter VI.

This study shows that the government has adopted in this regard a set of policy instruments, in the fields of trade, finance, taxation, equity participation and control.

These policy instruments although compatible with some developing countries, are less than what some other countries offer. It was also concluded that although some policy instruments are available, certain infrastructures are still lacking, and others are exceedingly costly.

Tariff protection was the prominent policy instrument to achieve substitution, but other instruments, e.g. import licences were also effective. However, protection especially

through tariffs although moderate has been reduced further since the mid-seventies.

In an attempt to evaluate Jordan's import substitution policy, results showed that at least up to the mid-sixties a positive substitution was achieved. Since then, the rate of growth in industrial output has been less than the rate of growth in the imports of the industrial products (Fostered by the inflow of foreign aid and transfers made by Jordanians working abroad), giving rise to a negative import substitution. Yet, substantial substitution has been achieved by some firms or industries within certain industrial groups.

The impact of import-substitution policy on the development goals of the country was considered. Its impact on industrial growth and structure has been generally favourable, while this impact on foreign exchange savings has been negligible.

Although substitution achieved especially in the seventies was negative, and that not all objectives from substitution has been realized, it is proposed that a policy which is outward looking aimed at encouraging industrial exports must be adopted, especially in the light of the small size of the market.

For the future, it is suggested that more stress should be made on measures related directly to encouragement of industry. These measures include developing infrastructure and professional programmes to meet the demand for labour in industry. The present level of protection should be continued giving enough protection, yet for local industries to improve their efficiency and quality to enable them to compete in export markets.

Long term credit facilities to manufacturing industry is needed of commercial banks. Industrial Development Bank should reexamine its credit policy, increase its resources, and extend more credit.

Government participation is of special importance in projects of huge investment or of great risk, where the private investor is usually hesitant to undertake. A revision of Investment Encouragement law is needed to provide more incentives for manufacturing industries,

Investment in certain intermediate industries as well as some capital goods necessitates consideration in the light of Arab Economic Integration.